

# 國泰航空有限公司

 國泰航空公司

二 零 零 六 年 報 告 書

股票代號：00293





## 國泰航空公司

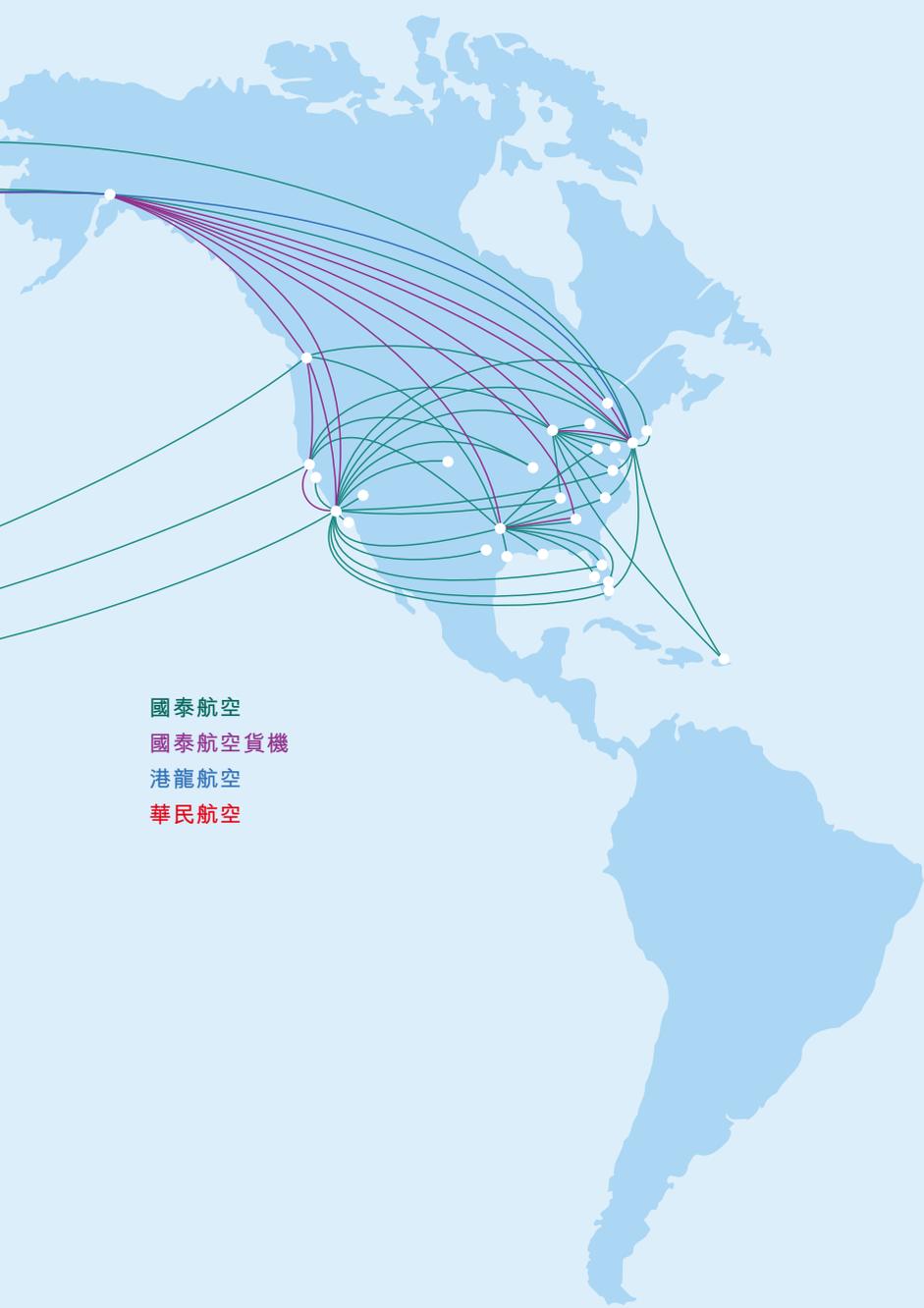
國泰航空公司是一家在香港註冊及以香港為基地的國際航空公司，提供定期客運及貨運服務往來三十五個國家和地區共一百零四個城市。

國泰航空於一九四六年在香港成立，一直以港為家，並進行龐大投資，致力發展香港成為全球其中一個主要的環球航空樞紐。除擁有一支共一百零二架廣體飛機的機隊外，公司的投資範圍還包括航空飲食、飛機維修和地勤服務公司，以及位於香港國際機場的企業總部國泰城。

港龍航空有限公司（「港龍航空」）於二零零六年九月成為國泰航空的全資附屬公司，而國泰航空與中國國際航空股份有限公司（「國航」）則增加互控的持股量，以建立更緊密的夥伴關係。國泰航空也是

## 目錄

2	財務及營業撮要
3	主席致函
4	二零零六年回顧
9	業務回顧
18	財務評述
26	董事及要員
28	董事局報告
34	企業管治
38	企業責任
41	獨立核數師報告
42	主要會計政策
46	綜合損益賬
47	綜合資產負債表
48	公司資產負債表
49	綜合現金流量表
50	綜合股東權益變動表
52	公司股東權益變動表
54	賬目附註
84	主要附屬公司及聯屬公司
86	業務統計數字
91	詞彙
92	公司及股東資料



國泰航空  
國泰航空貨機  
港龍航空  
華民航空

香港華民航空有限公司（「華民航空」）的主要股東，華民航空是一家全貨運航空公司，在亞洲區提供定期貨運服務。

國泰航空和其附屬公司在香港僱用超過一萬八千六百名員工。公司及其主要股東均為香港聯合交易所有限公司的上市公司。

公司是航空聯盟「寰宇一家」的創辦成員，該聯盟的服務網絡覆蓋全球逾六百個目的地。港龍航空將於二零零七年成為「寰宇一家」的聯屬成員。

## 財務及營業撮要

		2006	2005	變幅
<b>集團財務統計數字</b>				
<b>業績</b>				
營業總額	港幣百萬元	<b>60,783</b>	50,909	<b>+19.4%</b>
國泰航空股東應佔溢利	港幣百萬元	<b>4,088</b>	3,298	<b>+24.0%</b>
每股盈利	港仙	<b>115.9</b>	97.7	<b>+18.6%</b>
每股股息	港仙	<b>84.0</b>	48.0	<b>+75.0%</b>
邊際利潤	%	<b>8.0</b>	7.4	<b>+0.6 個百分點</b>
<b>資產負債表</b>				
國泰航空股東應佔資金	港幣百萬元	<b>45,554</b>	34,968	<b>+30.3%</b>
借款淨額	港幣百萬元	<b>16,348</b>	9,050	<b>+80.6%</b>
每股股東資金	港元	<b>11.6</b>	10.3	<b>+12.6%</b>
債務淨額股份比例	倍數	<b>0.36</b>	0.26	<b>+0.1 倍</b>

		國泰航空及 港龍航空*		國泰航空	變幅
		2006	2006	2005	
<b>營業統計數字</b>					
可用噸千米數（「可用噸千米」）	百萬	<b>19,684</b>	<b>18,866</b>	17,751	<b>+6.3%</b>
運載乘客人次	千位	<b>18,097</b>	<b>16,728</b>	15,438	<b>+8.4%</b>
乘客運載率	%	<b>79.5</b>	<b>79.9</b>	78.7	<b>+1.2 個百分點</b>
乘客收益率	港仙	<b>48.0</b>	<b>47.0</b>	46.3	<b>+1.5%</b>
運載貨物量	千噸	<b>1,308</b>	<b>1,199</b>	1,118	<b>+7.2%</b>
貨物及郵件運載率	%	<b>68.6</b>	<b>68.3</b>	67.0	<b>+1.3 個百分點</b>
貨物及郵件收益率	港元	<b>1.70</b>	<b>1.69</b>	1.75	<b>-3.4%</b>
每可用噸千米成本	港元	<b>2.23</b>	<b>2.21</b>	2.19	<b>+0.9%</b>
除燃料外的每可用噸千米成本	港元	<b>1.57</b>	<b>1.53</b>	1.55	<b>-1.3%</b>
飛機使用量	每日時數	<b>12.5</b>	<b>12.8</b>	12.6	<b>+1.6%</b>
航班準時表現	%	<b>85.2</b>	<b>85.9</b>	86.1	<b>-0.2 個百分點</b>

\* 綜合營業統計數字包括港龍航空由二零零六年十月一日起的業務。

**國泰航空集團二零零六年錄得股東應佔溢利港幣四十億八千八百萬元，而去年度的溢利則為港幣三十二億九千八百萬元。營業總額增加百分之十九點四至港幣六百零七億八千三百萬元的新高。**

載客人次及貨運量均創下紀錄，令二零零六年的營業總額有所增長，溢利因此較去年度增加百分之二十四。然而，油價持續高企影響末期業績。縱使油價於下半年間稍微回軟，但我們的燃油總成本仍高達港幣二百零二億一千四百萬元，較二零零五年上升百分之二十九點七。燃油附加費只能局部抵銷成本上升。

公司不斷提高生產力，並有效減低可控制成本，因而將除燃料外的單位成本降低百分之一點三。

在客運方面，全年載客人次上升至一千六百七十萬人，公司的收益因而增加百分之十點九至港幣三百三十五億八千五百萬元新高。頭等及商務客位全年需求殷切，收益率因此增加百分之一點五至港幣四十七仙。於多條航線增加服務，令可載客量增加百分之七點七。

公司在貨運業務方面亦創下多項紀錄，載貨噸數上升百份之七點二至一百一十九萬九千噸，而收益則達港幣一百一十九億八千萬元高位。今年新增了北京、農奈、斯德哥爾摩及多倫多四個貨運航點，以及加開了前往達拉斯/亞特蘭大及上海的貨運航班，令可運載量上升百份之五點二。香港及中國內地出口貨運全年維持高需求，但多個主要市場需求疲弱，令收益率下降百份之三點四。

二零零六年對國泰航空來說，在多方面均是一個重要的里程碑。公司於二月再次獲業內權威刊物《Air Transport World》頒發「二零零六年全球最佳航空公司」獎項，

八月則接收公司第一百架飛機，該機屬空中巴士A330-300型飛機。我們在年內舉辦連串活動和慶典慶祝在香港成立六十周年。

然而，一項對國泰航空極其重要的發展出現於九月二十八日。我們在當天正式獲准進行歷史性的股權整合，使港龍航空加入國泰航空集團成為全資附屬公司。兩家航空公司的整合，將可為乘客及香港航空樞紐帶來莫大裨益。股權整合後，國泰航空與國航增加互控的持股量，並在多個範疇進一步展開合作，以加強雙方的夥伴關係。

我們在二零零六年繼續擴充集團內的三支機隊，國泰航空與港龍航空機隊分別增添六架及四架飛機，而華民航空則再接收兩架貨機。我們於六月為國泰航空機隊落實訂購的六架新波音747-400ERF型加長版貨機，將由二零零八年五月起陸續付運。該型號貨機的航程更遠，載重量亦更高，將主力用於服務國泰航空的主要長途航線。此外，我們也運用兩項選擇權添購新的波音777-300ER型加長版客機，令訂購的飛機總數增至十八架。這些飛機將於二零零七年九月起陸續付運抵港。

我們一直堅守為顧客提供卓越產品及服務的承諾。我們於九月揭示國泰航空新的長途航班產品，並將於未來兩年在全部三個等級客艙推出。新產品有助我們在舒適度及服務方面保持領先地位。

我們預期二零零七年航空業持續激烈的競爭，高企而波動的油價，將繼續對我們的業務造成重大影響。我們將繼續竭力提供卓越的服務及有效益地擴充業務，從而進一步提升香港作為環球航運樞紐的地位。我們務求以最有效的方式善用與港龍航空整合後所帶來的重大商機。

主席

白紀圖

香港，二零零七年三月七日

二零零六年進行的重大股權重組令港龍航空成為公司的全資附屬公司。根據同一協議，國航購入國泰航空百分之十七點五的權益，而國泰航空持有的國航權益則由百分之十增至百分之十七點三。現時國泰航空連同港龍航空每星期提供四百一十七班航班前往二十一個城市，為前往中國內地的顧客提供重要的接駁服務。

儘管持續高企的油價繼續侵蝕盈利，但我們二零零六年的客運及貨運業務均錄得破紀錄的營業額及收益。年內國泰航空增加多條客運航線的班次，並開闢四個新的貨運航點。公司亦宣佈落實歷來最大型的新貨機訂單。

### 國泰航空

#### 股權重組

- 二零零六年九月二十八日，國航、國泰航空、中航興業有限公司（「中航興業」）、中信泰富有限公司（「中信泰富」）及太古股份有限公司（「太古公司」）完成股權重組，港龍航空隨之成為我們的全資附屬公司。
- 與港龍航空整合將可在成本及收益方面帶來協同效應，並可帶來新的商機，令乘客受惠及加強香港作為主要國際航運樞紐的地位。
- 自整合以來的業務發展，包括宣佈加開布吉及釜山兩個港龍航空新航點、縮短乘客在兩家航空公司之間轉機的航班接駁最短時間，以及開辦代號共享航班前往七個航點。
- 股權重組後，國航成為國泰航空的策略夥伴。夥伴關係可讓雙方在多個範疇加強合作，預期在二零零七年間宣佈多項合作計劃。與國航加強合作，將可為北京及香港的航運樞紐帶來莫大裨益。

#### 產品及服務屢獲殊榮

- 我們於九月初步展示新的長途航班產品，將令全部三個等級客艙煥然一新。產品包括新的座椅、機上娛樂設備及客艙設計，計劃由二零零七年初至二零零九年中陸續在長途機隊的客機推出。
- 曼谷的蘇汪納蓬機場啟用後，我們在該機場的全新候機貴賓室隨即投入服務。我們於二零零七年一月將東京成田機場的航站搬遷至另一客運大樓，新設施的工程亦已展開。
- 國泰航空獲航空業權威刊物《Air Transport World》評選為「二零零六年全球最佳航空公司」。
- 我們亦在 OAG 第廿四屆頒獎禮上，獲選為「二零零六年全球最佳航空公司」，同時亦獲選為「最佳亞洲航空公司」及「最佳泛太平洋航空公司」。
- 我們於十一月與國航同時榮獲「亞太航空中心全年最佳航空公司」榮譽。此外，亦獲選為「亞太航空中心全年最佳貨運航空公司」。

- 我們在年內獲頒的其他主要獎項，包括獲權威地區性業內刊物《Travel Trade Gazette》推選為「最佳航空公司」，以及在 Raven Fox 選舉中被評為「亞太區最佳機艙零售商」。

### 發展空運樞紐

- 我們於十二月開辦每日前往上海的客運航班。
- 繼與港龍航空合作新的代號共享航班後，我們的航線網絡在二零零六年間增加了亞庇及布吉兩個航點。而釜山亦由二零零七年一月起成為新航點。
- 與港龍航空合作使航班接駁最短時間縮短後，乘客可以更方便快捷地在香港航運樞紐轉機。
- 我們在年內加開航班前往阿德萊德、巴林、杜拜、法蘭克福、利雅得、羅馬及首爾，而每周共有三班檳城航班改為更方便的直航航班。

### 機隊規模日益壯大

- 截至二零零六年底，國泰航空機隊共有一百零二架飛機，包括八十四架客機及十八架貨機。我們第一百架飛機屬空中巴士 A330-300 型，於二零零六年八月付運抵港。我們亦接收一架波音 777-300 型飛機及兩架波音 747-400BCF 型改裝貨機，並添購兩架波音 747-400 型飛機，該兩架飛機目前正改裝為貨機，於二零零七年投入服務。
- 我們落實訂購的波音 777-300ER 型飛機數目由十六架增至十八架，由二零零七年九月起付運。該型號飛機的航程更遠，載重量亦更高，將為超長途航線提供不停站服務。

- 我們於二零零六年六月宣佈落實歷來最大型的新貨機訂單，訂購六架波音 747-400ERF 型加長版貨機。貨機於二零零八年五月起付運，由於該型號貨機的航程更遠，載重量亦更高，因此將用於北美洲的主要航線。

### 六十周年慶典

- 我們於二零零六年慶祝服務香港六十周年，年內舉辦連串節目和活動，直至九月二十四日的正式周年紀念日為止。
- 我們藉著周年慶典的機會，展示我們在過去六十年間如何與香港一同成長，協助建立香港成為航運樞紐和國際知名的商業及旅遊城市。
- 我們舉辦了多項以社會大眾為對象的六十周年慶祝活動，包括「飛躍雲裳」經典制服巡迴展，以及可贏取價值港幣六十萬元機票獎品的挑戰賽。
- 於沙田馬場舉行的盛大慶祝晚會，把慶祝活動推進高潮。當晚共有逾三千名嘉賓出席，晚會由香港特別行政區行政長官曾蔭權先生擔任主禮嘉賓。

### 科技著著領先

- 我們於年中推出全新面貌的公司網站，讓用戶更容易取得所需資料和訂票工具。
- 電子機票的使用率在二零零六年有所提高，於年底採用此方法收取機票的國泰乘客約佔百分之七十一。電子機票可令機票成本下降，亦為顧客提供更方便的服務。

- 我們現時與所有「寰宇一家」夥伴提供電子票務互通安排。
- 我們加強推廣網上自助辦理登機手續服務，以紓緩機場擠迫的情況，並為旅客帶來方便。年內該項服務的使用率增加六成，而使用網上訂票的增幅亦相若。
- 我們於十二月展示網上商店的第二階段發展，讓乘客可使用「亞洲萬里通」積分於機上購物。

### 合作夥伴

- 國泰航空是「寰宇一家」航空聯盟的創辦成員。日本航空公司、匈牙利航空公司及皇家約旦航空公司將於二零零七年初加盟「寰宇一家」成為正式成員。與此同時，愛爾蘭航空公司將退出聯盟。
- 我們的附屬公司港龍航空宣佈將於二零零七年內成為「寰宇一家」的聯屬成員。LAN Argentina 及 LAN Ecuador 也將成為該聯盟的聯屬成員，日本航空公司的五家聯屬機構亦然。
- 「亞洲萬里通」的會員人數於二零零六年間上升至超過二百八十萬，夥伴機構增至超過二百五十家，分屬九個類別。
- 我們宣佈由二零零七年一月一日起，馬可孛羅會取代港龍航空的「尊萃會」，成為兩家航空公司唯一的常客獎勵計劃。

### 港龍航空

#### 產品及服務屢獲殊榮

- 港龍航空在國際知名的 Skytrax 乘客調查中，連續第五年獲選為「中國地區最佳航空公司」。
- 於二零零六年度 Business Traveller Asia-Pacific 大獎選舉中，連續第二年獲選為「最佳中國航空公司」。
- 港龍航空的經濟客艙亦於二零零六年度 Business Traveller China 旅遊大獎選舉中，連續第二年獲選為「最佳航空經濟艙」。
- 全新設計的營業部及票務處於亞庇、上海、瀋陽及台中正式啟用。新設計採用了港龍航空全新機艙佈置的風格。

#### 發展空運樞紐

- 港龍航空於四月開辦每周三班經大連往返瀋陽的航班服務。
- 港龍航空提供客運航班服務前往亞洲三十個城市，包括二十一個中國內地城市。港龍航空亦於二零零六年提供貨運航班服務前往十個城市，遍及亞洲、歐洲、中東及美國。
- 於十二月復辦前往泰國布吉的定期航班服務；亦於二零零七年一月開辦每周三班前往南韓釜山的航班服務。
- 港龍航空由二零零七年一月一日起將前往上海的貨運航班服務增至每周十七班，並由二零零七年二月一日起停辦前往阿姆斯特丹、杜拜、法蘭克福及曼徹斯特的服務。

- 夏季航班時間表增加前往十個中國內地城市及三個亞洲城市的班次。
- 冬季航班時間表生效後，港龍航空與國泰航空之間的航班接駁最短時間由六十分鐘縮短至五十分鐘，因而可為國際旅客提供額外四百五十一班接駁航班。
- 港龍航空於二零零六年的冬季航班時間表每周加開一班客運航班前往日本首都東京，令前往東京的航班增至每日一班。

### 機隊規模日益壯大

- 港龍航空分別於二零零六年一月、四月及十月接收三架廣體的空中巴士 A330-300 型飛機。
- 貨機機隊增添一架波音 747-400BCF 型飛機，令二零零六年底的貨機數目增至五架。
- 四架以濕租方式租予國航的飛機將於二零零八年或之前全部歸還，其中兩架空中巴士 A330 型飛機及一架空中巴士 A320 型飛機將於二零零七年歸還，一架空中巴士 A330 型飛機則於二零零八年歸還。

### 科技著著領先

- 港龍航空於三月為五條來往香港航線的個別乘客推出電子機票，該五條航線包括曼谷、北京、高雄、上海及台北。
- 選用亞洲主要的貨物空運預約網站 Ezycargo 提供網上服務，讓貨運代理能更有效地管理貨物。
- 港龍航空的網站已經革新，提供更多功能及更具現代感。

### 合作夥伴

- 港龍航空由十二月開始與國泰航空合作營運代號共享航班，前往北京、亞庇、布吉、上海、東京及廈門。於二零零七年一月開辦的釜山航線亦採用代號共享航班。
- 計劃於二零零七年內成為「寰宇一家」的聯屬成員。

### 華民航空

- 華民航空於二零零六年五月及六月接收兩架新的空中巴士 A300-600F 型貨機，令機隊的飛機數目增至八架。
- 該公司第七架貨機取代以濕租方式營運前往曼谷及檳城的貨機。華民航空於十月開辦名古屋航線，並以第八架貨機運作該航線。
- 華民航空現時提供服務前往亞洲八個城市，包括曼谷、名古屋、大阪、檳城、首爾、新加坡、台北及東京。

## 機隊資料

截至二零零六年十二月三十一日各機隊的數目

飛機類型	租賃			總數	已確實訂購架數			總數	營業租賃期滿架數					購買權
	擁有	籌資	營業		'07	'08	'09及之後		'08	'09	'10	'11	'12及之後	
<b>由國泰航空營運的飛機：</b>														
A330-300	6	18	3	<b>27</b>	2	3 <sup>(a)</sup>		<b>5</b>			3			
A340-300	1	10	4	<b>15</b>							4			
A340-600			3	<b>3</b>					3					
747-400	18		4	<b>22<sup>(b)</sup></b>	2 <sup>(c)</sup>			<b>2</b>					4	
747-200F貨機	4	3		<b>7</b>										
747-400F貨機	2	4		<b>6</b>										
747-400BCF貨機	5			<b>5<sup>(d)</sup></b>	1			<b>1</b>						
747-400ERF貨機						3	3	<b>6</b>						
777-200	1	4		<b>5</b>										
777-300	2	10		<b>12</b>										
777-300ER					5 <sup>(e)</sup>	5 <sup>(e)</sup>	8	<b>18</b>						20 <sup>(f)</sup>
<b>總數</b>	<b>39</b>	<b>49</b>	<b>14</b>	<b>102</b>	<b>10</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>32</b>	<b>3</b>		<b>7</b>	<b>4</b>	<b>20</b>	
<b>由港龍航空營運的飛機：</b>														
A320	3	2	5	<b>10<sup>(g)</sup></b>						1	1	3		
A321	2		4	<b>6</b>							2	2		
A330	2	3	11	<b>16<sup>(h)</sup></b>					1	1	1	2	6	
747-200F貨機	1			<b>1</b>										
747-300SF貨機	3			<b>3</b>										
747-400BCF貨機	1			<b>1</b>	3	1		<b>4</b>						
<b>總數</b>	<b>12</b>	<b>5</b>	<b>20</b>	<b>37</b>	<b>3</b>	<b>1</b>		<b>4</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	
<b>由華民航空營運的飛機：</b>														
A300-600F貨機	2	6		<b>8</b>										

(a) 營業租賃期為七年半的飛機。

(b) 包括一架正進行改裝的飛機。

(c) 營業租賃期為八年及九年的飛機。

(d) 包括兩架正進行改裝的飛機。

(e) 包括兩架營業租賃期為十年的飛機。

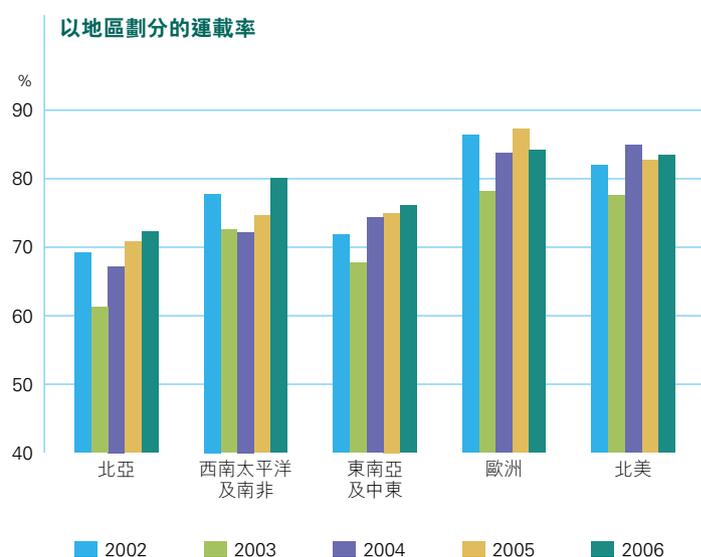
(f) 此等購買權所涉及的飛機須於二零一七年前交付。

(g) 包括一架租予國航的飛機。

(h) 包括三架租予國航的飛機。

## 國泰航空

我們在二零零六年超越過往的客運紀錄，錄得歷來最高的收益及載客人次，平均運載率達百分之七十九點九。乘客需求全年保持暢旺，加上企業需求殷切，令收益率增加百分之一點五至港幣四十七仙。然而，由於主要長途及區內航班競爭劇烈，令經濟客艙的收益率受壓。隨著服務班次增加及新飛機加入機隊，可載客量增加百分之七點七。



### 按地區劃分的可用座位千米數(「可用座位千米」)、運載率及收益率：

	可用座位千米數 (百萬)			運載率 (%)			收益率
	2006	2005	變幅	2006	2005	變幅	變幅
北亞	<b>13,796</b>	13,057	<b>+5.7%</b>	<b>72.3</b>	70.8	<b>+1.5 個百分點</b>	<b>-3.3%</b>
西南太平洋及南非	<b>14,230</b>	14,656	<b>-2.9%</b>	<b>80.1</b>	74.6	<b>+5.5 個百分點</b>	<b>+2.0%</b>
東南亞及中東	<b>18,375</b>	17,376	<b>+5.7%</b>	<b>76.1</b>	75.0	<b>+1.1 個百分點</b>	<b>+5.0%</b>
歐洲	<b>18,884</b>	16,181	<b>+16.7%</b>	<b>84.2</b>	87.3	<b>-3.1 個百分點</b>	<b>-0.2%</b>
北美	<b>23,833</b>	21,496	<b>+10.9%</b>	<b>83.5</b>	82.7	<b>+0.8 個百分點</b>	<b>+5.3%</b>
<b>整體</b>	<b>89,118</b>	82,766	<b>+7.7%</b>	<b>79.9</b>	78.7	<b>+1.2 個百分點</b>	<b>+1.5%</b>

國泰航空屢獲殊榮的服務，  
令每位乘客感到與別不同。



各主要航線情況如下：

### 北亞

- 一月加開每日第五班前往首爾的航班，令韓國的出境旅客數量有所增長。韓國仍是一個受香港人歡迎的旅遊點。
- 我們於十二月開辦每日前往上海的航班，加強中國內地的航班服務。
- 我們於十二月與港龍航空合作推出新的代號共享安排，提供航班前往北京、上海、廈門及東京，為顧客帶來更多選擇及方便。
- 我們亦與港龍航空合作，於二零零七年一月開辦新的代號共享航班服務前往韓國第二大城市釜山。
- 我們在日本市場的表現保持穩定，前往香港的旅客數字有所增長。
- 儘管台灣航線競爭激烈對收益率造成負面影響，但我們在二零零六年全年均錄得高運載率。

### 西南太平洋及南非

- 於六月每周加開兩班前往阿德萊德的航班，加強我們在南澳的航班服務。
- 前往奧克蘭的航班服務於冬季時間表增至每日兩班，以配合季節性的航班需求。
- 由於南非與中國內地加強經濟聯繫，令前往約翰尼斯堡的航班服務需求增加，而企業客運量龐大則使該航線的收益率有所改善。

### 東南亞及中東

- 我們於四月開辦每周三班直航往檳城的航班，取代之前經吉隆坡停站的服務。新服務受到消閒旅客歡迎。
- 全年來往菲律賓的客運量龐大，宿霧航線加開多班航班以應付高需求。
- 雖然新加坡航班的需求仍高，收益率亦有所改善，但激烈的競爭繼續對新加坡航線的業務造成影響。

### 歐洲

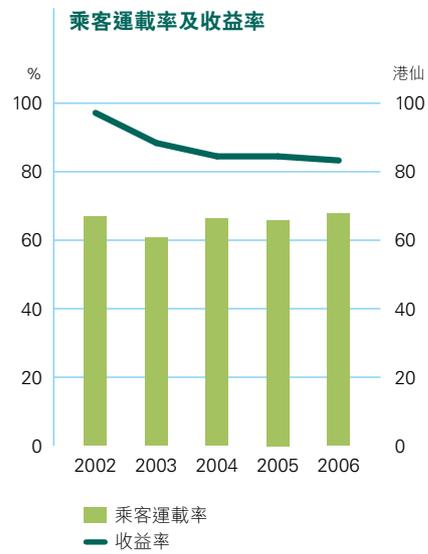
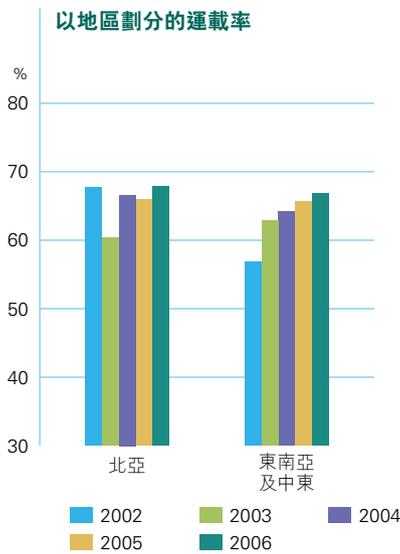
- 倫敦航線的商務旅客需求維持高企。然而，競爭加劇令經濟客艙的運載率及收益率受壓。
- 我們加開三班前往法蘭克福的航班，令航班數目增至每周十班，並每周加開兩班前往羅馬的航班，令該航線增至每日一班。

### 北美

- 我們於二零零六年把前往北美的可運載量增加百分之十點九。雖然運載率並非特別高，但所有航線的收益率均有改善。
- 前往所有北美航點的頭等及商務客艙需求殷切。
- 由二零零七年九月起推出新波音 777-300ER 型飛機後，將可為北美的超長途航班提供更多直航服務及增加載重量。

## 港龍航空

港龍航空在年內表現穩定，除加開航班往北京及多個中國內地二線城市外，並增設布吉新航點。儘管主要航線的競爭加劇，使收益率下降，但本年度的平均運載率為百分之六十七點八，而客運收益亦與可運載量同步增長。與國泰航空整合後，預期可於二零零七年顯著受惠。



### 按地區劃分的可用座位千米數（「可用座位千米」）、運載率及收益率：

	可用座位千米數 (百萬)			運載率 (%)			收益率
	2006	2005	變幅	2006	2005	變幅	變幅
北亞	<b>9,858</b>	9,186	<b>+7.3%</b>	<b>67.9</b>	65.9	<b>+2.0 個百分點</b>	<b>-2.8%</b>
東南亞及中東	<b>747</b>	879	<b>-15.0%</b>	<b>66.8</b>	65.7	<b>+1.1 個百分點</b>	<b>+13.8%</b>
整體	<b>10,605</b>	10,065	<b>+5.4%</b>	<b>67.8</b>	65.9	<b>+1.9 個百分點</b>	<b>-1.4%</b>

各主要航線情況如下：

### 北亞

- 北京航線在二零零六全年因競爭加劇而承受壓力。
- 雖然上海航線的競爭亦加劇，但需求殷切有助維持收益率。
- 中國若干二線航線的運載率不高。與國泰航空整合後，港龍航空將可透過其國際航線網絡載運更多轉機乘客。
- 港龍航空於二零零七年一月起開辦每周三班前往釜山的客運服務，透過國泰航空的國際航線網絡載運轉機乘客。
- 競爭激烈令台灣航線的收益增長遜於可運載量增長。
- 東京航線受惠於較佳的航班時間表及與國泰航空合作實施新的代號共享安排。

### 東南亞及中東

- 於十二月開辦前往布吉的客運服務，是港龍航空與國泰航空整合以來開辦的首個航點。
- 而於二零零六年十二月起與國泰航空合作實施的代號共享安排，將可令布吉及亞庇航線受惠。
- 我們於九月取消曼谷的定期航班服務。
- 金邊航線的表現在年內有所改善，日後亦會透過國泰航空的國際航線網絡載運轉機乘客而受惠。
- 達卡航線的表現超出預期。



國泰航空「飛躍雲裳」經典制服匯演展示一九四六年至今的國泰制服。

在二零零六年，為慶祝國泰航空六十周年，  
機艙服務員在多班航機上穿上不同年代的制服。



## 國泰航空

由於可載貨量增加百分之五點二，國泰航空在收益及載貨噸數方面俱刷新紀錄。澳洲、歐洲及美國的出口貨運需求疲弱，導致貨運收益率下降百分之三點四。儘管競爭對手大幅增加可載貨量，但由中國內地出口的載貨噸數仍然錄得可觀增長。區內出現新機場令香港面對的競爭加劇，但香港仍是前往珠江三角洲的主要門戶，且有良好的前景作進一步增長。

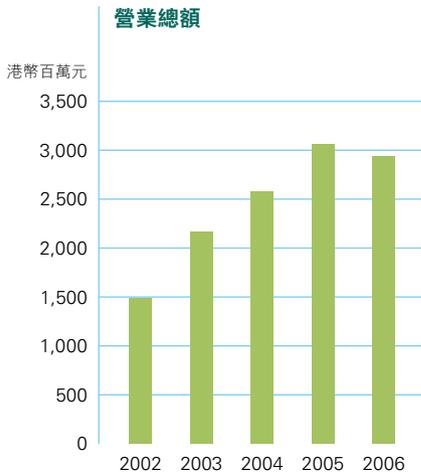


	可用噸千米 (百萬)			運載率 (%)			收益率
	2006	2005	變幅	2006	2005	變幅	變幅
國泰航空	<b>10,391</b>	9,879	<b>+5.2%</b>	<b>68.3</b>	67.0	<b>+1.3 個百分點</b>	<b>-3.4%</b>

- 機隊增添了兩架波音 747-400BCF 型飛機。於二零零六年底，我們運作的機隊共有七架波音 747-200F 型貨機、六架波音 747-400F 型貨機及三架波音 747-400BCF 型貨機。
- 公司將於二零零七年接收另外三架波音 747-400BCF 型貨機，並已行使選擇權改裝另外兩架飛機，於二零零八及零九年間付運。公司仍有選擇權改裝另外四架飛機。
- 此外，公司已訂購六架波音 747-400ERF 型貨機，於二零零八至零九年間付運。
- 公司開辦新的貨運航班服務前往北京、晨奈、斯德哥爾摩及多倫多，令貨運航點的總數增至三十一個。
- 油價高企對我們較舊型波音 747-200F 型貨機的溢利造成負面影響。燃油附加費只能抵銷部分因油價高企造成的負面影響。
- 亞太航空中心推選國泰航空為「全年最佳貨運航空公司」，以表彰其對區內航空貨運業的發展有重大影響。

## 港龍航空

全年載貨噸數上升至三十九萬五千三百八十五噸的新高，但由於競爭加劇及市場疲弱，導致收益率全年受壓。



	可用噸千米 (百萬)			運載率 (%)			收益率
	2006	2005	變幅	2006	2005	變幅	變幅
港龍航空	<b>2,080</b>	1,942	<b>+7.1%</b>	<b>72.7</b>	72.6	<b>+0.1 個百分點</b>	<b>-10.8%</b>

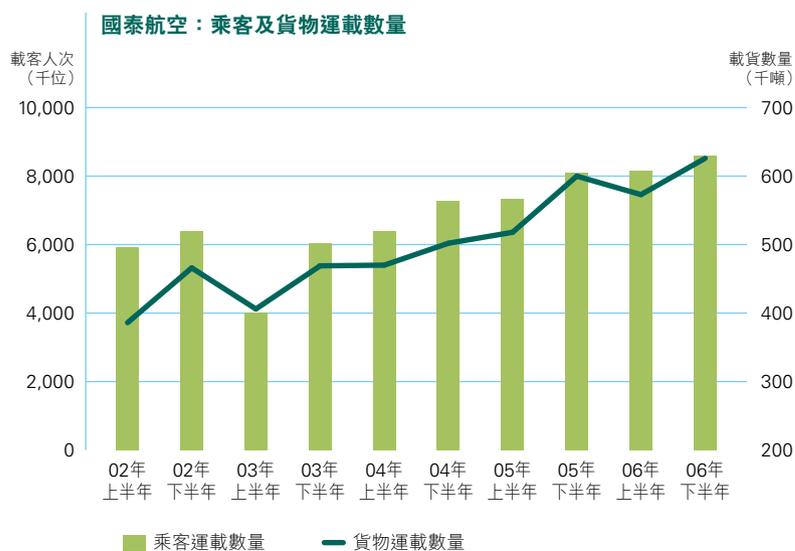
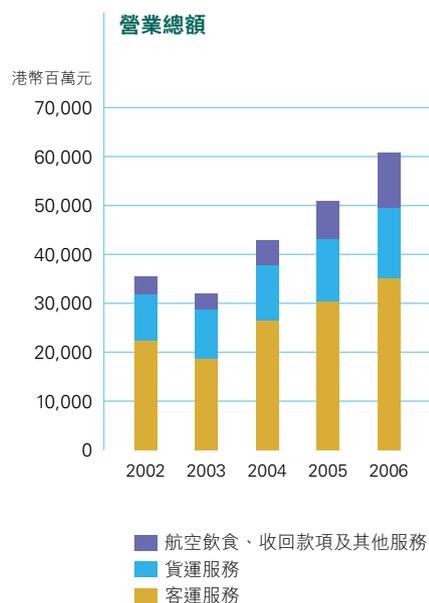
- 港龍航空於二零零六年底接收其首架波音 747-400BCF 型飛機，另一架則於二零零七年一月付運抵港。兩架貨機最初將服務區內航線以培訓機員，之後將用以營運歐洲航線。
- 另外兩架波音 747-400BCF 型貨機將於二零零七年接收，而另外一架則於二零零八年接收，令港龍航空的貨機機隊於二零零八年底增至九架貨機。
- 油價高企及收益率下降使貨機業務的溢利減少。
- 日本的進出口市場出現疲弱的現象。
- 港龍航空於十一月復辦每周三班前往廈門的貨運航班服務。
- 於二零零六年每周加開兩班貨運航班前往法蘭克福，令班次總數增至每周五班。

國泰航空集團錄得應佔溢利港幣四十億八千八百萬元，而二零零五年的溢利則為港幣三十二億九千八百萬元。業績改善反映需求殷切；然而，油價高企持續對公司的盈利造成影響。

營業總額

	集團*		國泰航空	
	2006 港幣百萬元	2005 港幣百萬元	2006 港幣百萬元	2005 港幣百萬元
客運服務	35,155	30,274	33,585	30,274
貨運服務	14,251	12,852	11,980	11,585
航空飲食、收回款項及其他服務	11,377	7,783	9,501	6,529
<b>營業總額</b>	<b>60,783</b>	<b>50,909</b>	<b>55,066</b>	<b>48,388</b>

\* 營業總額包括港龍航空由二零零六年十月一日起的業績。



- 集團營業總額較二零零五年上升百分之十九點四。

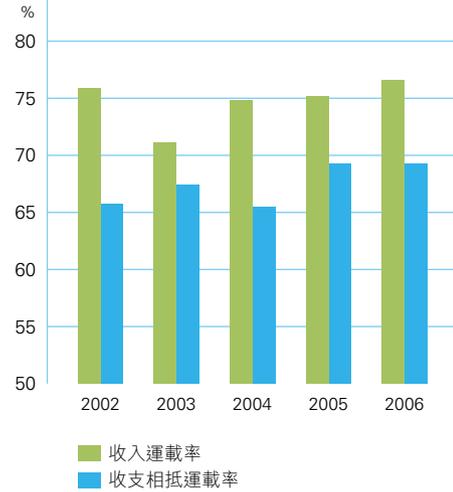
國泰航空

- 由於需求殷切，客運服務營業額增加百分之十點九至港幣三百三十五億八千五百萬元。載客數目增加百分之八點四至一千六百七十萬人次，而收入乘客千米數則增加百分之九點三。
- 乘客運載率上升一點二個百分點至百分之七十九點九，而可用座位千米數則增加百分之七點七。
- 乘客收益率上升百分之一點五至港幣四十七仙。
- 頭等及商務客艙收益增加百分之十六，運載率則由百分之六十六上升至百分之六十七點五。經濟客艙收益則增加百分之八點三，運載率由百分之八十點九上升至百分之八十二點一。
- 相應百分之五點二的可載貨量增長，貨運業務營業額增加百分之三點四至港幣一百一十九億八千萬元。中國內地經香港的出口需求仍然殷切。
- 貨物運載率上升一點三個百分點，而貨物收益率則下降百分之三點四至港幣一點六九元。

空運營業總額上升包括：

港幣百萬元		
+7.7%	可載客量	2,312
+5.2%	貨物及郵件可運載量	601
+1.2 個百分點	乘客運載率	476
+1.3 個百分點	貨物及郵件運載率	240
+1.5%	乘客收益率	523
-3.4%	貨物及郵件收益率	(446)
		<b>3,706</b>

國泰航空：收入及收支相抵運載率



- 收入運載率上升一點四個百分點至百分之七十六點六；而收支相抵運載率則為百分之六十九點三。
- 收益率及運載率轉變對全年收益的影響如下：

港幣百萬元	
假設乘客運載率增加一個百分點	419
假設貨物及郵件運載率增加一個百分點	175
假設乘客收益率增加港幣一仙	712
假設貨物及郵件收益率增加港幣一仙	71

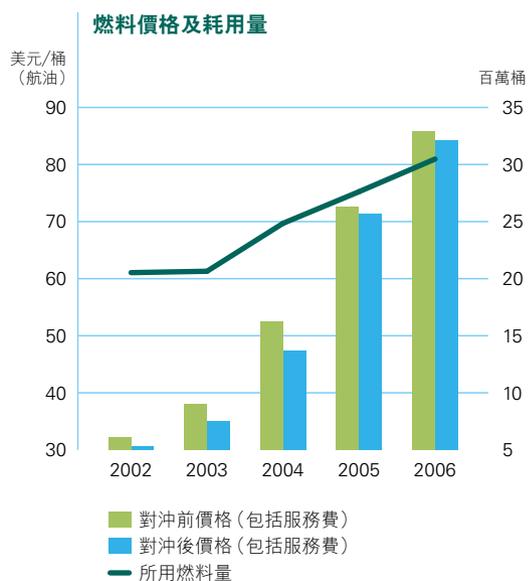
### 營業開支

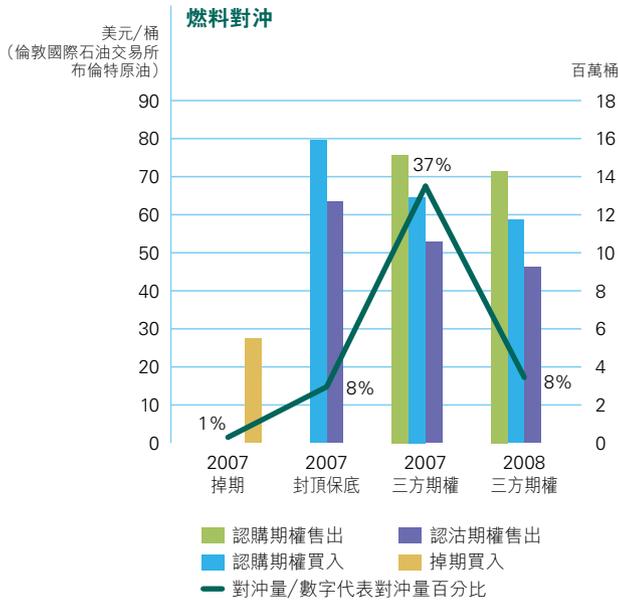
扣除集團收回款項港幣九十九億九千五百萬元（二零零五年：港幣六十四億四千六百萬元）及國泰航空收回款項港幣九十五億零一百萬元（二零零五年：港幣六十五億二千九百萬元）後的淨營業開支總額分析如下：

	集團*			國泰航空		
	2006 港幣百萬元	2005 港幣百萬元	變幅	2006 港幣百萬元	2005 港幣百萬元	變幅
員工	9,950	9,025	+10.2%	8,553	8,132	+5.2%
機上服務及乘客開支	1,987	1,783	+11.4%	1,899	1,783	+6.5%
著陸、停泊及航線開支	6,948	5,977	+16.2%	6,384	5,832	+9.5%
燃料	13,333	11,640	+14.5%	12,641	11,400	+10.9%
飛機維修	5,330	4,527	+17.7%	4,882	4,459	+9.5%
飛機折舊及營業租賃	5,160	4,882	+5.7%	4,789	4,755	+0.7%
其他折舊及營業租賃	862	790	+9.1%	625	590	+5.9%
佣金	668	555	+20.4%	622	555	+12.1%
匯兌收益	(271)	(156)	+73.7%	(271)	(148)	+83.1%
其他	1,603	1,297	+23.6%	1,222	1,147	+6.5%
<b>淨營業開支</b>	<b>45,570</b>	<b>40,320</b>	<b>+13.0%</b>	<b>41,346</b>	<b>38,505</b>	<b>+7.4%</b>
財務支出淨額	465	444	+4.7%	287	361	-20.5%
<b>淨營業開支總額</b>	<b>46,035</b>	<b>40,764</b>	<b>+12.9%</b>	<b>41,633</b>	<b>38,866</b>	<b>+7.1%</b>

\* 包括港龍航空由二零零六年十月一日起的開支。

- 集團營業開支上升百分之十二點九至港幣四百六十億三千五百萬元。

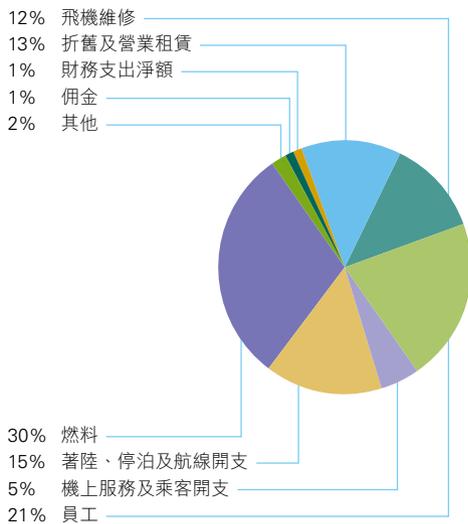




- 由於飛機燃油價格平均上漲百分之十八點五至每桶八十六美元，加上耗油量增加百分之五點八至二千九百萬桶，導致燃料成本上升。燃油附加費由港幣三十九億四千八百萬元增至港幣六十四億七千萬。
- 燃料對沖盈利增加港幣一億八千一百萬元至港幣四億二千六百萬元，當中包括於進行市場劃價後產生的未實現盈利港幣一億五千八百萬元（二零零五年：港幣一千九百萬元）。
- 飛機維修開支因擴充機隊而上升。
- 接收新飛機使飛機折舊及營業租賃費用增加，部分增幅因退還兩架濕租貨機而抵銷。
- 財務支出淨額因投資資金收入較高而減少。
- 由於油價上漲，國泰航空每可用噸千米成本由港幣二元十九仙增至港幣二元二十一仙。

國泰航空

淨營業開支總額



- 員工平均數目增加，當中包括整合後有二百零九名員工由港龍航空調職至國泰航空，導致員工成本上升。
- 由於乘客數目增加百分之八點四，導致機上服務及乘客開支上升。
- 著陸、停泊及航線開支因航班增加而上升。

港龍航空

- 國航、國泰航空、中航興業、中信泰富及太古公司進行的股權重組完成後，港龍航空成為國泰航空的全資附屬公司。
- 國泰航空的國際航線網絡與港龍航空在中國內地廣闊的網絡聯繫起來所帶來的協同效應和商機，將可令兩家航空公司受惠。據此已確認商譽港幣七十二億一千四百萬元。
- 需求殷切帶來高客運收益。年內運載乘客五百六十萬人次，乘客運載率為百分之六十七點八，收益率為港幣八十三點三仙。
- 貨運業務營業額因競爭激烈及市場疲弱而減少，收益率亦隨之下降至港幣一元九十四仙。港龍航空在年內運載三十九萬五千三百八十五噸貨物，運載率為百分之七十二點七。
- 油價高企持續對溢利造成影響。燃油成本現時佔港龍航空的淨營業總開支百分之十九。
- 集團業績包括港龍航空自二零零六年十月一日起百分之百的溢利，數額為港幣二千八百萬元。

### 其他附屬及聯屬公司回顧

我們其他附屬及聯屬公司均錄得令人滿意的業績。應佔聯屬公司溢利增加百分之十一點九至港幣三億零一百萬元。其中香港飛機工程有限公司錄得較二零零五年為高的溢利。

各附屬及聯屬公司的業績表現及業務回顧概述如下：

#### 中國國際航空股份有限公司（「國航」）

- 國航是中國的國家航空公司，為中國內地提供主要的客運、貨運及其他航空相關服務。
- 該公司提供航班服務前往七十八個內陸城市及全球四十三個國際城市。
- 國航、國泰航空、中航興業、中信泰富及太古公司進行的股權整合完成後，國泰航空現時持有國航百分之十七點三權益。
- 集團派出兩名代表出任國航董事會成員，並將以權益法入賬處理其應佔國航溢利。
- 集團的應佔國航溢利乃根據延遲三個月的賬目計算，因此二零零六年度的業績並不包括我們由二零零六年九月二十八日至十二月三十一日於國航所佔的權益。

#### 香港華民航空有限公司（「華民航空」）

- 這家由國泰航空持有六成股權的全貨運航空公司，繼續以為敦豪國際速遞 (DHL Express) 營運貨運速遞服務作為核心業務。
- 在本年度內，華民航空接收兩架新的空中巴士 A300-600F 型貨機，並將其通宵貨運速遞網絡伸延至名古屋。

- 由於擴充網絡，可載貨量增加百分之六點三。運載率上升三點一個百分點，而收益率則上升百分之三點六。
- 雖然油價上升帶來負面影響，但華民航空二零零六年度的溢利仍錄得升幅。

#### 國泰航空飲食服務(香港)有限公司（「國泰航空飲食服務」）

- 國泰航空飲食服務是一家全資附屬公司，該公司是香港的主要航空飲食供應商。
- 該公司於二零零六年生產破紀錄的二千零七十萬份機餐，佔香港航空飲食市場百分之六十七。營業額較二零零五年增加百分之十三。
- 由於採取有效的成本控制及生產力提升措施，該公司於二零零六年錄得令人滿意的業績。
- 其他位於亞洲及加拿大的航空飲食設施的業績亦令人鼓舞，二零零六年度的溢利均錄得升幅。

#### 香港機場地勤服務有限公司（「香港機場地勤服務」）

- 全資附屬的香港機場地勤服務，是香港國際機場（「香港機場」）規模最大的停機坪服務專營公司。
- 該公司處理的航班數目增長百分之二點七，創下新紀錄。
- 由於航空公司客戶欲降低成本，而香港的營運成本則上升，令邊際利潤受壓。

### 香港飛機工程有限公司（「港機工程」）

- 國泰航空持有港機工程百分之二十七點五股權及港機工程的附屬公司廈門太古飛機工程有限公司（「廈門太古飛機工程」）的百分之九直接股權。港機工程集團提供一系列航空維修及整修服務。其最主要的業務是於香港及廈門進行飛機維修及改裝工程，以及由共同控制的香港航空發動機維修服務有限公司（「香港航空發動機維修服務」）及新加坡航空發動機維修服務有限公司（「新加坡航空發動機維修服務」）進行勞斯萊斯引擎大修工程。
- 由於機庫設施擴充及維修工程服務需求持續殷切，本年度的港機工程溢利增加百分之三十七至港幣八億四千六百八十萬元。增長主要由於港機工程及廈門太古飛機工程於機庫的大型維修工程需求殷切。由香港航空發動機維修服務及新加坡航空發動機維修服務進行的引擎大修工程亦錄得良好增長。
- 港機工程集團正迅速擴展。其位於香港機場的第二個機庫於二零零六年十二月啟用，而第三個機庫預期於二零零九年初啟用。廈門太古飛機工程現正於廈門增建兩個機庫，計劃分別於二零零七年中及二零零九年初啟用。一家由國泰航空直接持有百分之九點九股權的聯營公司已於廈門成立，專門提供起落架大修服務。此外，香港航空發動機維修服務正擴建其引擎組裝工場，預計於二零零八年初啟用。
- 集團的迅速增長需要大量員工配合。本年度內，其員工增加一千九百三十五人至總數一萬零一百一十八人，計劃於二零零七年間進一步增聘員工，為新設施配備人手。

### 香港國際機場服務有限公司（「香港國際機場服務」）

- 收購港龍航空後，香港國際機場服務成為一家全資附屬公司。該公司於香港為港龍航空及其他航空公司提供機場地勤服務。
- 該公司於二零零六年間處理三萬四千零五十五班航班，較二零零五年增加百分之十三點四。
- 香港國際機場服務於本年度錄得令人滿意的業績。

### 稅項

- 由於溢利增加及歷年撥備不足，稅項支出較上年度增加港幣二億八千二百萬元達港幣七億八千二百萬元。

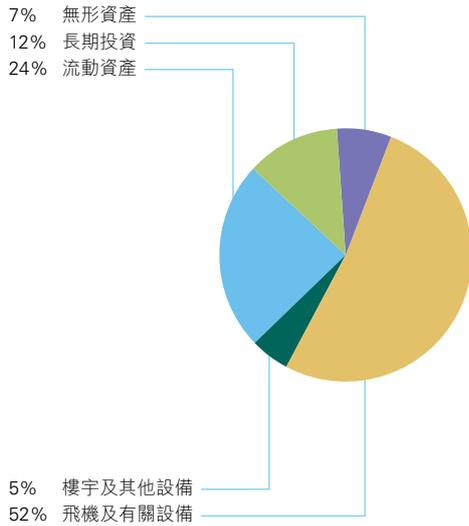
### 股息

- 本年度已派及擬派股息為港幣三十三億零四百萬元，股息倍數為一點二倍。
- 每股股息由港幣四十八仙增至港幣八十四仙。

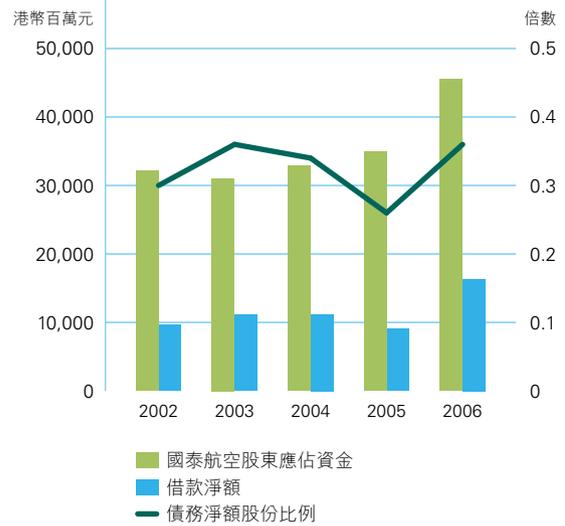
### 資產

- 於二零零六年十二月三十一日的資產總值為港幣一千零三十億九千萬元。
- 年內固定資產增加港幣五十二億七千二百萬元，其中包括飛機及有關設備價值港幣五十億七千五百萬元，以及其他設備價值港幣一億九千七百萬元。

資產總值



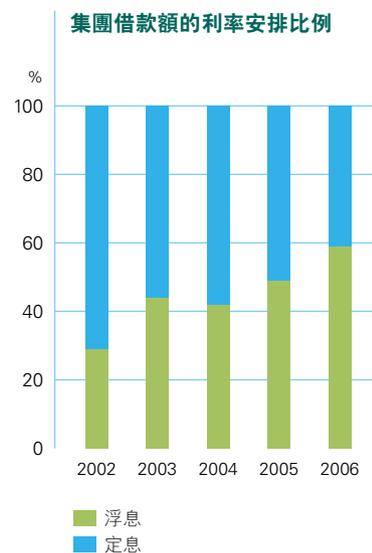
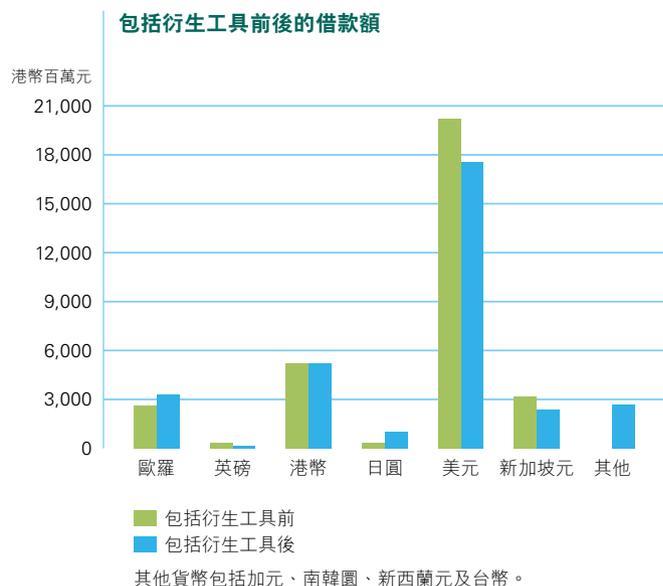
債務淨額及股本



借款及資本

- 借款增加百分之四十二點三至港幣三百一十九億四千三百萬元，而二零零五年則為港幣二百二十四億五千五百萬元。
- 主要借款貨幣包括美元、港幣、新加坡元及歐羅，並須於二零一八年前全數清還，在扣除衍生工具後，其中百分之四十一為定息借款。

- 流動資金增加百分之十六點一至港幣一百五十六億二千四百萬元，其中百分之八十一以美元計算。
- 借款淨額增加百分之八十點六至港幣一百六十三億四千八百萬元。
- 國泰航空股東應佔資金增加百分之三十點三至港幣四百五十五億五千四百萬元。
- 債務淨額股份比例由零點二六倍上升至零點三六倍。



## 增值額

下表概括列述集團於二零零五年及二零零六年的增值額分配情況。

	2006 港幣百萬元	2005 港幣百萬元
收益總額	60,783	50,909
減：購買貨物及服務	(41,360)	(33,778)
集團的增值額	19,423	17,131
加：應佔聯屬公司溢利	301	269
<b>可供分配的總增值額</b>	<b>19,724</b>	<b>17,400</b>
應用於：		
僱員		
– 薪酬及職員其他成本	9,950	9,025
政府		
– 公司稅	782	500
提供資金者		
– 股息 – 已派	2,045	676
– 擬派	1,259	947
– 少數股東權益	184	170
– 財務支出淨額	465	444
保留作再投資及未來發展		
– 折舊	4,255	3,963
– 派息後溢利	784	1,675
<b>總增值額</b>	<b>19,724</b>	<b>17,400</b>

- 主要由於收益增加，集團增值額增加港幣二十三億二千四百萬元。

- 已派及擬派股息增加港幣十六億八千一百萬元，而保留作再投資及未來發展的金額則減少港幣五億九千九百萬元。

### 常務董事

**白紀圖**<sup>#</sup>，CBE，現年五十歲，自二零零六年二月起出任公司主席及董事，現亦擔任香港太古集團有限公司、太古股份有限公司及香港飛機工程有限公司主席，以及太古地產有限公司、香港上海匯豐銀行有限公司及中國國際航空股份有限公司董事。他於一九七八年加入太古集團，除香港外，曾於該集團的澳洲及巴布亞新畿內亞辦事處工作。

**顏堅信**<sup>#</sup>，現年五十三歲，自一九九七年六月起出任公司財務董事。他亦是港龍航空有限公司董事。他於一九七九年加入太古集團，除香港外，曾於該集團的日本、英國及美國辦事處工作。

**陳南祿**<sup>#</sup>，現年五十一歲，自一九九七年三月起出任公司董事，一九九七年三月獲委任為副董事總經理，一九九八年七月出任常務總裁，二零零五年一月出任行政總裁，現亦擔任香港太古集團有限公司、太古股份有限公司及中國國際航空股份有限公司董事。他亦是港龍航空有限公司主席。他於一九七七年加入太古集團，除香港外，曾於該集團的中國內地及亞太區辦事處工作。

**鄧健榮**，現年四十八歲，自二零零七年一月起出任公司董事。他亦是港龍航空有限公司董事。他於一九八二年加入公司，曾於公司的香港、馬來西亞及日本辦事處工作。

**湯彥麟**<sup>#</sup>，現年五十一歲，自一九九六年十二月起出任公司董事，一九九六年十二月獲委任為企業發展董事，二零零五年一月出任常務總裁。現亦擔任香港太古集團有限公司、香港飛機工程有限公司及港龍航空有限公司董事。他於一九七七年加入太古集團，除香港外，曾於該集團的澳洲、菲律賓、加拿大、日本、意大利及英國辦事處工作。

### 非常務董事

**郭鵬**<sup>#</sup>，現年四十九歲，自一九九八年九月起出任公司董事。現亦擔任太古股份有限公司財務董事，以及香港太古集團有限公司、太古地產有限公司及香港飛機工程有限公司董事。他於一九八六年加入太古集團。

**范鴻齡**，現年五十八歲，自一九九二年十月起（除一九九六年三月至六月期間）出任公司董事，一九九七年一月獲委任為副主席。現為中信泰富有限公司董事總經理。

**何祖英**<sup>#</sup>，現年五十九歲，自二零零六年五月起出任公司董事。他現為太古集團台灣辦事處的主席，亦是太古集團旗下多家從事船務及旅遊業務的公司主席。他於一九七零年加入太古集團，曾於該集團的香港及台灣辦事處工作。

**何禮泰**<sup>#+</sup>，現年五十七歲，自一九九八年七月起出任公司董事，一九九九年六月至二零零四年十二月期間擔任董事局主席。現亦擔任英國太古集團有限公司主席，太古股份有限公司及太古地產有限公司董事，以及滙豐控股有限公司董事。他於一九七六年加入太古集團，除香港外，曾於該集團的日本、台灣及澳洲辦事處工作。

**李家祥**，現年五十七歲，自二零零六年十月起出任公司副主席及董事。他是中國航空集團公司總裁及中國國際航空股份有限公司主席。

**莫偉龍**，現年六十歲，自一九九二年十月起（除一九九六年三月至六月期間）出任公司董事。現為中信泰富有限公司常務董事及中電控股有限公司董事。

**韋立邦**，現年六十歲，自二零零六年八月起出任公司董事。他是 P&O Ferries Limited 及 Southampton Container Terminals Limited 主席及英國太古集團有限公司董事。

**張蘭**<sup>\*</sup>，現年五十一歲，自二零零六年十月起出任公司董事。她是中國國際航空股份有限公司副總裁、國航香港發展有限公司主席及山東航空集團公司董事。

#### 獨立非常務董事

**利定昌**<sup>++</sup>，現年五十三歲，自二零零二年五月起出任公司董事。現為希慎興業有限公司主席，亦為中電控股有限公司、恒生銀行有限公司及 SCMP 集團有限公司董事。

**柯清輝**<sup>\*</sup>，現年五十七歲，自二零零零年二月起出任公司董事。現為恒生銀行有限公司副主席兼行政總裁，亦為香港上海滙豐銀行有限公司、思捷環球控股有限公司、和記黃埔有限公司及2009東亞運動會（香港）有限公司董事。

**蘇澤光**<sup>\*</sup>，現年六十一歲，自二零零二年九月起出任公司董事。現為電訊盈科有限公司副主席兼集團董事總經理，亦為香港上海滙豐銀行有限公司董事。

**董建成**<sup>+</sup>，現年六十四歲，自二零零二年九月起出任公司董事。現為東方海外（國際）有限公司主席。

#### 代董事

**張立憲**，現年五十二歲，自二零零六年十一月起出任范鴻齡的代董事。他是中信泰富有限公司副董事總經理。

#### 行政要員

**包偉靈**<sup>#</sup>，現年四十七歲，自二零零零年三月起出任營業及市務董事。他於一九八二年加入太古集團。

**周兆昌**，現年五十三歲，自二零零零年五月起出任人事董事。他於一九七三年加入太古集團。

**莊偉茵**，現年四十三歲，自二零零四年七月起出任航空服務董事。她於一九九八年加入太古集團。

**簡柏基**，現年四十五歲，自二零零七年一月起出任工務董事。他於一九九二年加入太古集團。

**孟天宋**<sup>#</sup>，現年四十五歲，自二零零四年六月起出任貨運董事兼總經理。他於一九八四年加入太古集團。

**艾力高**<sup>#</sup>，現年五十三歲，自二零零三年一月起出任信息管理董事。他於一九七五年加入太古集團。

**羅禮祺**<sup>#</sup>，現年四十八歲，自二零零三年一月起出任航務董事。他於一九八零年加入太古集團。

#### 秘書

**傅溢鴻**<sup>#</sup>，現年四十三歲，自二零零六年一月起出任公司秘書。他於一九八八年加入太古集團。

<sup>#</sup> 英國太古集團有限公司集團僱員

<sup>+</sup> 薪酬委員會成員

<sup>\*</sup> 審核委員會成員

董事局謹向全體股東提呈截至二零零六年十二月三十一日止年度的報告書及經審核賬目。經審核賬目詳列於第四十二頁至第八十五頁。

### 業務

國泰航空有限公司（「公司」）的管理及控制均在香港進行。除經營定期航空業務外，公司及其附屬公司（「集團」）並經營其他有關業務，包括航空飲食、航機處理及飛機工程。航空業務主要以香港為起終點，集團其他業務亦主要於香港經營。詳情載於賬目附註1。

主要附屬公司、其主要業務與發行資本及主要聯屬公司的詳情列於第八十四頁至第八十五頁。

### 賬目

集團截至二零零六年十二月三十一日止年度的溢利及集團與公司於該日的財務狀況均載於第四十六頁至第八十五頁的賬目內。

### 股息

董事局建議派發截至二零零六年十二月三十一日止年度末期股息每股港幣三十二仙。連同於二零零六年十月三日派發的中期股息每股港幣二十仙及於二零零六年十一月二十日派發的特別中期股息每股港幣三十二仙，本年度每股將共派股息港幣八十四仙。全年分派的股息總額將達港幣三十三億零四百萬元。如獲股東於二零零七年五月九日召開的股東週年大會上通過，末期股息將於二零零七年六月一日派發予於二零零七年五月九日辦公時間結束時名列股東名冊上的股東。

二零零七年五月四日至二零零七年五月九日（首尾兩天計算在內）將暫停辦理股東登記，期間將不會辦理股票過戶手續。為確保享有末期股息的資格，所有過戶表格連同有關股票，須於二零零七年五月三日（星期四）下午四時

三十分前送達公司股份登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東一八三號合和中心十七樓，以辦理登記手續。

### 儲備

集團及公司本年度的儲備變動刊載於第五十頁至第五十三頁的股東權益變動表。

### 會計政策

主要會計政策已列於第四十二頁至第四十五頁。

### 慈善捐贈

本年度期間，公司及其附屬公司的慈善捐贈包括直接捐款港幣一千一百萬元、提供折扣飛機票港幣一千萬元，以及64,700,000股價值港幣一億八千一百萬元中航興業股份。

### 固定資產

固定資產的變動載於賬目附註8，而飛機購置的詳情載於第八頁。

### 銀行及其他借款

集團及公司的銀行借款淨額、透支及其他借款（包括籌資租賃責任）已詳列於賬目附註13及18。

### 股本

在回顧的年度內，集團並無購買或贖回公司任何股份。

公司於一九九九年三月十日採納一項股份認購權計劃。在年度內，按此計劃已發行7,019,500股股份。計劃詳情列於賬目附註19。

二零零六年八月二十二日舉行的公司特別股東大會決議通過後，公司的法定股本於二零零六年八月二十二日由港幣七億八千萬港元（包括3,900,000,000股每股港幣二十仙的普通股）增至港幣十億元（包括5,000,000,000股每股港幣二十仙的普通股）；公司並於二零零六年九月二十八日以發行價每股港幣十三點五元發行548,045,724股每股港幣二十仙的新股，作為購入港龍航空股份的部份代價。

於二零零六年十二月三十一日，已發行股份為3,935,697,572股（二零零五年十二月三十一日：3,380,632,348股）。股本變動詳情列於賬目附註19。

### 承擔及或有事項

集團及公司於二零零六年十二月三十一日的資本承擔及或有負債詳載於賬目附註27。

### 服務協議

公司與香港太古集團有限公司（「香港太古集團」）訂有服務協議，詳情載於有關持續關連交易的一章中。

白紀圖、顏堅信、陳南祿、郭鵬、何祖英、何禮泰、湯彥麟及韋立邦為英國太古集團有限公司（「太古」）集團董事及/或僱員，在香港太古集團服務協議（如下文所界定者）中有利益關係。唐寶麟為太古集團董事及僱員，在此等協議中有利益關係，直至二零零六年一月三十一日辭任止。

截至二零零六年十二月三十一日止年度的有關的服務費用及開支償付詳情列於下文及賬目附註26。

### 重大合約

公司與港機工程及其附屬公司廈門太古飛機工程簽訂多項關於飛機及有關設備的維修及大修合約，其總值約佔公司二零零六年度淨營業開支百分之三。一如本公司，

港機工程為太古公司的聯屬公司。此等合約全部均是在雙方的一般業務運作中，按正常商業條款簽訂。

### 主要交易

公司的全資附屬公司Cathay Pacific Aircraft Services Limited（「CPAS」）於二零零六年六月二十二日與波音公司就購入六架波音747-400ERF型貨機簽訂購買協議。這項交易構成香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）所界定的主要交易，就此，公司已刊發二零零六年六月二十二日的有關公告，並已將二零零六年六月二十九日的有關通函送交各股東。

### 須予披露交易

CPAS於二零零六年六月一日與波音公司訂立協議，購買兩架波音777-300ER型飛機。根據上市規則，交易構成一項須予披露交易，公司已就此刊發二零零六年六月一日的有關公告；並已將二零零六年六月八日的有關通函發送各股東。

### 須予披露及關連交易

公司於二零零六年六月八日與國航、中航興業、中信泰富及太古公司，就有關重組各方於公司及港龍航空的股權，以及公司收購額外的國航H股訂立重組協議。

根據重組協議，公司以總代價港幣八十二億二千零六十八萬五千八百六十元（按港龍航空百分百股份估值港幣一百億元或港龍航空股份每股港幣二十元釐定）收購公司尚未持有的411,034,293股港龍航空股份（即百分之八十二點二股權），此代價以發行548,045,724股新的公司股份（發行價為每股港幣十三點五元）及現金港幣八億二千二百零六萬八千五百八十六元的方式支付；國航以每股港幣十三點五元的股價向太古公司收購40,128,292股公司股份；國航以每股港幣十三點五元的股價向中信泰富收購359,170,636股公司股份；公司以每股港幣三點四五元的

認購價認購額外1,179,151,364股國航H股，總計港幣四十億六千八百零七萬二千二百零六元。

太古公司與中信泰富均為公司的大股東，根據上市規則因而為公司的關連人士。根據重組協議向太古公司收購38,551,808股港龍航空股份、向中信泰富收購142,482,484股港龍航空股份、向太古公司配發51,402,411股公司新股，以及向中信泰富配發189,976,645股公司新股，根據上市規則構成公司的關連交易。根據重組協議收購港龍航空百分之八十二點二股權及認購額外國航H股，根據上市規則構成公司的須予披露交易。就此等須予披露及關連交易，公司已刊發二零零六年六月八日的有關公告；並已將二零零六年七月六日的有關通函發送各股東。

重組協議於二零零六年九月二十八日完成後，港龍航空成為公司的全資附屬公司；公司持有2,124,818,455股國航H股（即百分之十七點三股權）；太古公司、國航（包括其附屬公司中航興業）及中信泰富分別直接或間接持有公司1,572,332,028股（即百分之三十九點九九股權）、687,895,263股（即百分之十七點五股權）及687,895,263股（即百分之十七點五股權）。

### 持續關連交易

截至二零零六年十二月三十一日止年度內，集團曾進行下述持續關連交易，詳情羅列如下：

(a) 根據與DHL International GmbH（前稱「敦豪國際有限公司」）（「DHL」）於二零零二年十月十七日簽訂的一份協議（「DHL服務協議」），華民航空出售其在亞洲區經營的若干貨機艙位，供運載DHL上門服務的空運速遞貨件。DHL於每月收到發票當日起的三十天內以現金付款給華民航空。DHL服務協議的期限由二零零二年十月十七日至二零一八年十二月三十一日。

DHL因持有公司旗下附屬公司華民航空四成應佔權益，因此為本公司的關連人士。根據DHL服務協議

進行的交易為持續關連交易，就此，公司已分別刊發二零零二年十月十七日及二零零五年六月二十七日的有關公告，並已將二零零五年七月十二日的有關通函發送各股東。

根據DHL服務協議，截至二零零六年十二月三十一日止年度DHL向華民航空支付的費用總額為港幣十三億六千九百萬元。

(b) 根據就一九九九年十二月六日的貨物可運載量（網絡訂艙）協議（「訂艙協議」）及網絡貨運聯銷協議（「聯銷協議」）所作的修訂，公司提供貨物可運載量以運載DHL的空運速遞貨物來往香港與北京、名古屋及上海，並充當DHL的代理人，銷售預留予DHL的剩餘艙位。DHL於每兩個星期的期末收到發票後，於發票日期起的二十一天內以現金支付費用予公司。訂艙協議及聯銷協議（經修訂）的期限為二零零零年三月六日至二零零七年十二月三十一日或之前。

DHL因持有公司旗下附屬公司華民航空四成應佔權益，因此為本公司的關連人士。根據訂艙協議及聯銷協議進行的交易為持續關連交易，就此，公司已刊發二零零五年四月十九日及二零零七年二月二十八日的有關公告。

截至二零零六年十二月三十一日止年度，DHL根據訂艙協議及聯銷協議應付予公司的費用及佣金合共港幣三億八千五百萬元。

(c) 根據與香港太古集團於二零零四年十二月一日簽訂的一份協議（「香港太古集團服務協議」），香港太古集團向公司及其附屬公司提供服務，服務包括由太古集團董事及高級行政人員給予意見及專業知識，包括（但不限於）協助與規管機構及其他政府或官方機構進行洽商、太古集團員工提供全職或兼職服務、其他行政管理及相類服務，以及不時由雙方協定的其他服務。

香港太古集團就該等服務收取年度服務費，其金額乃按公司扣除稅項及少數股東權益前的綜合溢利的百分之二點五計算，並經若干調整。每年的服務費以現金分兩期於期末支付，中期付款於十月底支付，末期付款因應中期付款作出調整後於翌年四月底支付。公司亦須按成本價償付太古集團因提供服務所引致的一切開支。

香港太古集團服務協議的期限由二零零五年一月一日至二零零七年十二月三十一日。除非協議任何一方於任何一年的十二月三十一日期滿前給予另一方不少於三個月通知終止協議，否則此協議將於此後每三年續期一次。

太古乃太古股份有限公司的控股公司，而太古股份有限公司擁有本公司約百分之四十的已發行股本，因此根據上市規則，作為太古全資附屬公司的香港太古集團，乃本公司的關連人士。根據香港太古集團服務協議進行的交易為持續關連交易，就此，公司已刊發二零零四年十二月一日的有關公告。

截至二零零六年十二月三十一日止年度，本公司根據香港太古集團服務協議向香港太古集團支付的服務費用合共港幣一億二千五百萬元，另按成本價償付的支出為港幣一億二千四百萬元。

- (d) 根據國泰常客計劃有限公司（「國泰常客計劃公司」）與電話營業管理服務有限公司（「電話營業管理服務公司」）於二零零五年五月三十一日簽訂的一份協議（「電盈服務協議」），電話營業管理服務公司向國泰常客計劃公司提供服務。服務包括提供一個服務中心及為公司的飛行常客及忠誠顧客獎勵計劃處理客戶來電及有關的行政工作。國泰常客計劃公司須就此等服務向電話營業管理服務公司支付月費。月費按成本加利潤計算。如電話營業管理服務公司達成若干表現準則及效率指標，可獲支付額外的利潤，但如未能達標，則須扣減收費。國泰常客計劃公司須在收到電話營業

管理服務公司的發票當日起的四十五天內，以現金付款。電盈服務協議的期限由二零零五年六月一日至二零零八年五月三十一日。

電話營業管理服務公司是電訊盈科有限公司的間接全資附屬公司，而電訊盈科有限公司則間接持有本公司旗下附屬公司聯亞旅遊資訊系統（香港）有限公司百分之三十七的股本權益，因此根據上市規則，電話營業管理服務公司乃本公司的關連人士。根據電盈服務協議進行的交易為持續關連交易，就此，公司已刊發二零零五年五月三十一日的有關公告。

截至二零零六年十二月三十一日止年度，國泰常客計劃公司按照電盈服務協議向電話營業管理服務公司支付合共港幣六千四百萬元。

- (e) 根據公司與港機工程及廈門太古飛機工程於二零零五年十一月十日訂立的維修服務協議（「港機工程服務協議」），港機工程及廈門太古飛機工程為公司機隊提供服務。服務包括於香港國際機場及/或廈門提供外勤維修、基地維修、綜合倉儲及物流支援、部件及航電大修、物料供應、工程服務及附設服務。公司須於收到發票後三十天內以現金付款給港機工程/廈門太古飛機工程。港機工程服務協議的期限由二零零六年一月一日至二零零七年十二月三十一日。

由於港機工程乃公司主要股東太古公司的聯屬公司，故為公司的關連人士。廈門太古飛機工程乃港機工程的非全資附屬公司，因此亦為公司的關連人士。根據港機工程服務協議進行的交易為持續關連交易，就此，公司已刊發二零零五年十一月十日的有關公告，並已將二零零五年十一月二十二日的有關通函送交各股東。

截至二零零六年十二月三十一日止年度，公司根據港機工程服務協議向港機工程/廈門太古飛機工程支付的服務費用合共港幣十一億九千五百萬元。

三位在集團任何關連交易中概無存在利益關係的獨立非常務董事已審核上述集團所訂立的持續關連交易，並確認該等交易乃：

- (a) 在集團的一般日常商業運作中訂立；
- (b) 按正常商業條款達成，或如可供比較的交易不足以判斷交易的條款是否正常商業條款，則對集團而言，交易的條款並不遜於獨立第三者可取得或給予（如適用）的條款；及
- (c) 根據有關交易的協議，按公平合理並符合公司股東整體利益的條款訂立。

公司的核數師亦已審核此等交易並向董事局確認以下各點：

- (a) 此等交易已獲公司董事局通過；
- (b) 此等交易乃按集團的計價政策計價（如交易涉及由集團提供貨物或服務）；
- (c) 此等交易乃按有關交易的協議訂立；及
- (d) 此等交易並沒有超過之前發出的公告所披露的有關年度上限。

### 主要顧客及供應商

在本年度內，集團的五大顧客及供應商佔銷售額及採購額分別為百分之五點七及百分之二十七點六。集團的最大顧客佔銷售額百分之一點四，而集團的最大供應商則佔採購額百分之六點七。

### 董事

白紀圖於二零零六年二月一日獲委任為主席及董事。何祖英、韋立邦、張蘭及鄧健榮分別於二零零六年五月十一日、八月十日、十月二十三日及二零零七年一月一日獲委任為董事。李家祥於二零零六年十月二十三日獲委任為副主席及董事。張立憲於二零零六年十一月七日獲

委任為范鴻齡的代董事。其他所有現任董事全年任職，其名單見於第二十六頁至第二十七頁。此外，唐寶麟擔任主席及董事，直至二零零六年一月三十一日辭任；榮明杰及張憲林任職董事，直至分別於二零零六年九月二十八日及十月二十三日辭任生效；梁德基則任職董事，直至二零零六年十二月三十一日退休。

公司已收到各獨立非常務董事根據上市規則第3.13條作出對其獨立性的年度確認，公司仍確定所有獨立非常務董事的獨立性。

公司章程第93條規定，所有董事在通過普通決議案獲選後，均須於第三屆股東週年大會上告退。根據上述規定，顏堅信今年告退，但因合乎資格，願候選連任。

何祖英、李家祥、鄧健榮、韋立邦及張蘭自上屆股東週年大會後，根據第91條獲委任為公司董事，亦告退任，但因合乎資格，均願候選連任。

每位董事均已與公司簽訂聘書，該聘書構成一份服務合約，為期長達三年直至其根據公司章程第91或93條告退為止，屆時將通過選舉/重選按次續約三年。各董事均無與集團任何成員訂有或擬訂立任何並非於一年內期滿或不可由集團於一年內終止而毋須支付賠償金（但法定的賠償金除外）的服務合約。

年內發給獨立非常務董事的董事袍金合共港幣一百一十九萬元；該等董事並無收取公司或其任何附屬公司的其他薪酬。

### 董事權益

於二零零六年十二月三十一日，根據《證券及期貨條例》第352條規定設置的名冊顯示，董事在國泰航空有限公司的股份中持有以下實益（全屬個人權益）：

	股數	佔已發行股本 百分率
陳南祿	9,000	0.00023
梁德基	17,000	0.00043
湯彥麟	5,000	0.00013

除上述者外，國泰航空有限公司的董事或最高行政人員概無實益或非實益擁有於國泰航空有限公司或其任何相聯法團（根據《證券及期貨條例》第 XV 部的含義）的股份或相關股份（包括期權）及債權證的權益或淡倉。

### 董事於競爭性業務的利益

按上市規則第 8.10 條規定，白紀圖、陳南祿及李家祥已披露其為國航董事。張憲林已披露其為國航監事。由於國航經營的若干航點與公司相同，因此直接或間接與公司業務構成競爭或可能構成競爭。

### 大股東

根據《證券及期貨條例》第 336 條設置的股份權益及淡倉登記冊於二零零六年十二月三十一日顯示，公司獲通知由大股東及其他人士持有的公司股份權益如下：

	股數	佔已發行股本 百分率	權益類別（註）
1. 中國國際航空股份有限公司	2,948,122,554	74.98	應佔權益 (b)
2. 中國航空集團公司	2,948,122,554	74.98	應佔權益 (c)
3. 中航興業有限公司	2,948,122,554	74.98	應佔權益 (c)
4. 中信泰富有限公司	2,948,122,554	74.98	應佔權益
5. 太古股份有限公司	2,948,122,554	74.98	實益擁有人
6. 英國太古集團有限公司	2,948,122,554	74.98	應佔權益 (d)

註：於二零零六年十二月三十一日：

- (a) 根據《證券及期貨條例》第 317 條，國航、中航興業、中信泰富及太古公司均為公司二零零六年六月八日股東協議的一方，被視為擁有合共 2,948,122,554 股本公司股份的權益，包括：
- (i) 1,572,332,028 股直接由太古公司持有；
- (ii) 687,895,263 股間接由中信泰富及其全資附屬公司 Super Supreme Company Limited 持有，包括由兩者的全資附屬公司持有的股份如下：Custain Limited 持有 286,451,154 股，Grand Link Investments Holdings Ltd. 持有 189,976,645 股，Perfect Match Assets Holdings Ltd. 持有 21,809,399 股及 Smooth Tone Investments Ltd. 持有 189,658,065 股。
- (iii) 288,596,335 股間接由中航興業透過其全資附屬公司 Angel Paradise Ltd. 持有；及
- (iv) 399,298,928 股間接由國航及其附屬公司 Total Transform Group Limited 持有，包括由兩者的全資附屬公司持有的股份如下：Easerich Investments Inc. 持有 191,922,273 股及 Motive Link Investments Inc. 持有 207,376,655 股。
- (b) 國航被視為擁有由其附屬公司中航興業間接持有的 288,596,335 股股份的權益。
- (c) 中國航空集團公司被視為擁有合共 2,948,122,554 股本公司股份的權益，其附屬公司國航及中航興業被視為擁有當中的權益。
- (d) 由於太古集團直接或間接擁有相當於約百分之三十三點二八已發行股本及約百分之五十四點三五投票權的太古公司股份權益，太古及其全資附屬公司香港太古集團被視為擁有 2,948,122,554 股本公司股份的權益。

### 公眾持股量

從公司公開獲得的資料及就董事所知，公司已發行股本總額中至少百分之二十五一直由公眾持有。

### 核數師

畢馬威會計師事務所循例引退，惟願獲得續聘。公司於即將舉行的股東週年大會上將動議通過續聘畢馬威會計師事務所為公司核數師的決議案。

承董事局命

主席

白紀圖

香港，二零零七年三月七日

國泰航空公司致力維持高水平的企業管治，致力識別及釐定最佳的企業管治常規。公司全年均有遵守上市規則附錄十四《企業管治常規守則》（「常規守則」）內所載的所有守則條文。公司亦已制定一套符合常規守則內大部分建議的最佳常規的管治守則。

### 董事局

董事局主席為白紀圖（「主席」）。董事局成員包括五名常務董事及十二名非常務董事，其中四名為獨立董事。各董事的名字及其他資料載於本報告書第二十六頁及第二十七頁。所有董事在需要時均能為履行其職責而尋求獨立的專業意見。獨立非常務董事為優秀的行政人員，具備廣泛的企業知識，能充分發揮監察及平衡作用，保障股東及公司的整體利益。

為確保權力和授權分佈均衡，主席與行政總裁的角色已清楚區分。現任行政總裁為陳南祿。董事局定期檢討其架構、規模及組合，確保能夠維持董事局的專業知識水平及獨立性。董事局亦因應需求識別及提名具備專業知識及能夠對董事局的表現作出正面貢獻的個別人士出任新董事或填補任何董事局空缺。為填補臨時空缺而獲董事局委任的董事，須在接受委任後的首次股東大會上接受股東選舉，而所有董事均須於經普通決議案獲選後第三次股東週年大會上輪席告退，但可候選連任。

所有董事於首次獲委任時須向董事局披露在其他公司或機構擔任董事或其他職務的身份，此等利益申報每年更新一次。倘董事局認為董事於任何動議或交易中存在利益衝突，該董事須申報利益及放棄投票。

董事局以負責任和有效的方式領導公司，藉此向股東負責。董事局負責釐定整體策略、監控營運及財務表現，並制定適當政策，以管理為達成公司策略目標而承擔的風險。董事局亦負責按上市規則或其他法定要求，在公司的賬目、公告及其他披露中，以平衡、清晰及容易理解的方式評述公司的財務及其他資料。公司業務的日常

管理工作交由行政總裁負責，而影響公司整體策略政策、財政及股東的事務則由董事局處理。這些事務包括：財務報表、股息政策、會計政策的重大變動、年度營運預算、重大合約、主要融資安排、主要投資、風險管理策略及庫務政策。董事局的職能及賦予行政總裁的權力均作定期檢討，以確保此安排仍然適當。董事局已成立下列委員會：董事局安全審核委員會、執行委員會、財務委員會、薪酬委員會及審核委員會。薪酬委員會及審核委員會均有獨立非常務董事參與。

董事局於二零零六年間共舉行六次會議，計及各董事的委任或辭任日期後，出席情況如下：

白紀圖 (5/5)、顏堅信 (6/6)、陳南祿 (6/6)、梁德基 (6/6)、郭鵬 (6/6)、范鴻齡 (4/6)、何祖英 (3/3)、何禮泰 (6/6)、利定昌 (6/6)、李家祥 (1/1)、莫偉龍 (6/6)、柯清輝 (5/6)、蘇澤光 (6/6)、唐寶麟 (1/1)、湯彥麟 (6/6)、董建成 (5/6)、韋立邦 (2/2)、榮明杰 (3/5)、張憲林 (1/5) 及張蘭 (1/1)；張立憲（范鴻齡代董事）(1/1)。

### 證券交易

公司已採納關於董事進行證券交易的守則（「證券守則」）及有關僱員（常規守則所界定者）的證券交易守則，其準則不低於上市規則附錄十《上市公司董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」）所訂的標準。公司董事於獲委任時獲發第一份證券守則，其後每年兩次，分別在通過公司中期業績及全年業績的董事會議前一個月，連同提醒董事不得在公佈該等業績前買賣公司證券及衍生工具的通知書一併發出。

根據證券守則的規定，公司董事須在通知主席並接獲註明日期的確認書後才可買賣公司證券及衍生工具，而主席若擬買賣公司的證券及衍生工具，必須在交易前先通知審核委員會主席並取得註明日期的確認書。

在回覆特定查詢時，所有董事確認全年均有遵守標準守則規定的標準。

於二零零六年十二月三十一日，各董事於公司及其相聯法團（根據《證券及期貨條例》第 XV 部的含義）的股份中所持權益載於第三十二頁。

### 董事局安全審核委員會

董事局安全審核委員會負責審核及向董事局匯報有關安全的事宜。委員會每年開會三次，成員包括兩名常務董事，即行政總裁及湯彥麟、兩名非常務董事莫偉龍及蘇澤光、三名行政要員簡柏基、羅禮祺及莊偉茵、飛行總經理 Richard Hall 機長及企業安全主管 Richard Howell。委員會由上任航務董事白樂勤機長擔任主席。

### 執行委員會

執行委員會由行政總裁擔任主席，成員包括三名常務董事湯彥麟、顏堅信及鄧健榮、四名非常務董事郭鵬、李家祥、莫偉龍及張蘭。委員會按月召開會議，負責就監察及釐定公司策略方針向董事局負責。

### 管理委員會

管理委員會按月召開會議，負責就監察公司日常運作向董事局負責。委員會由行政總裁擔任主席，成員包括三名常務董事湯彥麟、顏堅信及鄧健榮，及全部七名行政要員包偉靈、周兆昌、莊偉茵、簡柏基、孟天宋、艾力高及羅禮祺。

### 財務委員會

財務委員會按月召開會議，以檢討公司的財政狀況，並負責制定財務風險管理政策。委員會由行政總裁擔任主席，成員包括三名常務董事湯彥麟、顏堅信及鄧健榮、三名非常務董事郭鵬、莫偉龍及張蘭、企業財務總經理馮偉健及一名來自財經界的獨立代表。委員會的決定及建議報告須於董事局會議上提呈。

### 薪酬委員會

薪酬委員會由兩名獨立非常務董事利定昌及董建成組成，並由公司前主席兼非常務董事何禮泰擔任主席。

根據公司與香港太古集團簽訂並經董事局內與太古集團沒有關連的董事詳細研究及批准的服務協議，太古借調不同級別的僱員（包括常務董事）至公司工作，該等職員向公司董事局負責並接受董事局的指示行事，但仍為太古僱員。

為吸引及保留具有合適才幹的國際人才，太古集團提供具競爭力的薪酬待遇，包括薪金、房屋、公積金、度假旅費及教育津貼，並在服務滿三年後，給予與太古集團整體溢利掛鉤的花紅。提供住所，是為方便集團因應業務需要或為配合讓管理人員在太古集團各項業務取得實際經驗的培訓過程而調派僱員在香港及外地工作，而以整個集團為發放花紅基準的做法，可讓集團調派員工至盈利能力不同的集團公司工作。花紅的計算方法是參照太古集團整體的溢利釐定，其中大部分溢利通常來自公司。

由於航空業務變化頗大，雖然該等行政人員的薪酬並非完全與公司溢利掛鉤，但卻能令公司維持一個穩定、富動力及高質素的高級管理班子。此外，作為公司的大股東，太古亦會確保借調及保留高質素的行政人員於本公司，以維護其最佳利益。

公司亦以相類條件直接僱用多名具有專業知識的董事及高級職員。

此政策及公司給予常務董事的薪酬水平，經薪酬委員會審核。薪酬委員會於十一月的會議上審視一份由獨立顧問美世人力資源顧問有限公司編製的報告，該報告確認公司常務董事的薪酬與同業公司的比較大致相若。委員會批准二零零七年發給個別董事的薪酬待遇。

所有董事均沒有參與有關其本身薪酬的討論。獨立非常務董事的薪酬，由董事局考慮到業務的複雜程度及涉及的責任後釐定。

二零零六年支付予獨立非常務董事的薪酬如下：

董事袍金	港幣十六萬元
作為審核委員會成員酬金	港幣十五萬元
作為薪酬委員會成員酬金	港幣五萬元

薪酬委員會於二零零六年間共舉行兩次會議，出席情況如下：

何禮泰 (2/2)、利定昌 (2/2) 及董建成 (2/2)。

### 審核委員會

審核委員會向董事局負責，成員包括四名非常務董事，其中三名為獨立董事。目前各委員為張蘭、利定昌及蘇澤光，並由獨立非常務董事柯清輝擔任主席。

委員會已審核公司報告及賬目的完整性、準確性及公平程度，並向董事局保證該等報告及賬目符合會計準則、聯交所及法律規定。委員會亦就內部監控及風險管理制度是否足夠及其成效進行檢討。委員會亦檢閱內部及外聘核數師的工作、有關的費用及條款、外聘核數師所作的核數結果及對重大監控弱點所需採取的適當行動。外聘核數師、財務董事及內部審核經理亦有出席該委員會的會議。

審核委員會於二零零六年間共舉行三次會議，計及各成員的委任或辭任日期後，出席情況如下：

利定昌 (3/3)、莫偉龍 (2/2)、柯清輝 (3/3)、蘇澤光 (3/3) 及張蘭 (1/1)。

### 開支控制委員會

開支控制委員會按月召開會議，以評估及審批資本開支。委員會由一名常務董事湯彥麟擔任主席，成員包括兩名常務董事顏堅信及鄧健榮。

### 內部監控及內部審核

設立內部監控制度，是為保障公司資產、保存適當的會計紀錄及確保各項交易均按管理層的授權而進行。此制度具有完善的組織架構和全面的政策及準則。

內部審核部負責對內部監控制度是否足夠及其成效進行獨立審核。審核計劃乃以風險評估方法制定並每年經由審核委員會商討及議定。除議定的年度工作外，該部門亦按需要進行其他特發的審核工作。內部審核經理可直接聯絡審核委員會。審核報告須送交常務總裁、財務董事、外聘核數師及被審核部門的相關管理層。主要審核結果摘要須每季呈報董事局，並由審核委員會審閱。為評估內部監控制度的成效，董事局及審核委員會就內部審核部呈交的調查結果的數目和嚴重性，以及有關部門所採取的糾正行動均進行積極監察。

有關處理及發放可影響股價的公司資料的詳細監控指引現已制定，供公司所有僱員索閱。

有關識別、監控及報告重大風險（包括業務、安全、法律、財務、環境及商譽風險）的制度及程序已經制定。董事局在各委員會及高級管理人員的協助下監控該等風險程度。

董事局負責內部監控制度及檢討其成效。在回顧的年度內，董事局認為公司的內部監控制度已經足夠及有效，公司亦已遵守常規守則內有關內部監控的守則條文。

### 外聘核數師

外聘核數師的主要責任，是審核年度財務報表並提交報告。二零零六年支付予外聘核數師的報酬總額為港幣一千萬元，包括港幣八百萬元的審核服務費用及港幣二百萬元的稅務顧問服務費用。

### 航空安全審核委員會

航空安全審核委員會按月召開會議，檢討公司的營運風險程度。委員會須審核艙務安全審核委員會、停機坪營運安全委員會及強制性工程事故報告會議的工作。委員會由企業安全主管擔任主席，成員包括各營運部門的董事及高級管理人員以及從事地勤服務的香港機場地勤服務和從事飛機維修的港機工程的高級管理人員。

### 投資者關係

公司不斷加強與投資者的關係和溝通。向各股東派發的年度報告書及中期報告書均載有關於公司表現及業務的廣泛資料。我們與機構投資者及分析員定期進行對話，讓他們知道公司的最新發展。我們也詳盡及適時地處理投資者的諮詢，並鼓勵所有股東出席股東週年大會，共商公司事宜。股東如有任何查詢，可聯絡企業傳訊部，詳細的聯絡資料載於第九十二頁。

為促進有效的溝通，公司在其網址 [www.cathaypacific.com](http://www.cathaypacific.com) 內披露公司的業務、財務及其他資料。

股東可根據《公司條例》第 113 條要求召開特別股東大會。

我們一直認同我們須對利益相關者負責，並致力達到乘客、僱員、投資者和社會大眾的期望，因此於二零零六年與利益相關者進行了交流對話。是次對話有助我們確定一些主要議題，以編製我們第一份獨立的《企業社會責任報告》，該報告現已於 [www.cathaypacific.com](http://www.cathaypacific.com) 登載。

是次對話由獨立協調人進行，結果普遍認為國泰航空成就顯赫，擁有正面的形象和品牌，且熱心參與社會事務，對資助活動和慈善工作不遺餘力。結果反映雙方在溝通方面可進一步改善，為此我們編製了《企業社會責任報告》，對內則設立一個專門推動環保事務的內聯網。

國泰航空致力成為良好的企業公民，恪守嚴格的道德標準和專業準則，堅持各業務範疇的決策過程均以高度誠實和負責的態度，在高透明度的方式下進行。我們竭力提供理想的回報，希望能在各個業務範圍做到精益求精。

### 回饋社會

我們一向深信，公司應回饋社會，回饋多年來給予我們支持的社群，當中尤以我們所在的家——香港——為然。年內我們在香港資助了多項社區活動。

「飛躍理想計劃」是我們在香港青少年發展方面的重點計劃，讓一千名本地青少年有機會學習更深入的航空知識，以及讓他們自行策劃社會服務活動。在整個計劃過程中，由我們的機師和公司員工擔當導師的角色。我們亦贊助「生命教育活動計劃」，該計劃透過巡迴探訪香港的學校，鼓勵學童養成健康的生活模式，教導他們有關濫用藥物和酒精的禍害。在二零零五至二零零六學年度，共有逾七萬五千名學童曾參與「生命教育活動計劃」以互動方式進行的防止濫用藥物計劃。

我們自一九九一年起透過「零錢布施」機上籌款計劃支持聯合國兒童基金會，期間共籌得超過港幣七千四百萬元。在二零零五至二零零六計劃年度，「零錢布施」籌得接近港幣一千萬元，當中平均約佔一個月的收益撥捐予

「國泰愛心兒童輪椅庫」。「國泰愛心兒童輪椅庫」最近慶祝成立十週年，輪椅庫成立的目的，是為不幸患有肌肉萎縮症的病童提供特製的輪椅。

「國泰航空非洲野外體驗計劃」自一九九四年起展開，帶領來自香港及亞太區多個城市的年青人前赴南非參加一個野外體驗營。該計劃旨在提高參加者的生態意識，以及促進跨文化交流。該計劃至今已有超過五百五十名年青人參與其中。

我們的旅遊獎勵計劃「亞洲萬里通」共有四個慈善夥伴——樂施會、聯合國兒童基金會、奧比斯飛行眼科醫院及CARE，會員可將里數捐出以資助這些團體。我們繼續支持員工自行開展社區工作，當中包括「恩光之友會」，該慈善組織於一九八三年成立，致力改善香港殘障兒童的生活。我們多個海外辦事處亦於營運業務的國家，支持當地的慈善工作。

我們將所持有的六千四百七十萬股中航興業股份捐作慈善用途。捐款總值港幣一億八千一百萬元，共有七十個慈善機構受惠，包括六十三個香港機構、六個中國內地機構及一個亞洲組織。

### 環境

國泰航空理解航空業的二氧化碳排放量相對全球排放量而言雖然所佔比重不大，但往往廣受關注，因此竭盡所能在運作業務時盡量減低燃油消耗量及提高效率。對內而言，我們正透過在公司內部提高燃油效益及與業界夥伴緊密合作，著手制定一項氣候轉變策略，並評核最適合我們的機制以應付氣候轉變問題。這包括持續制定及實施機上減重措施，以及考慮透過在其他範疇項目進行投資以抵銷二氧化碳排放的可行性。抵銷二氧化碳排放只能作為整體策略的一部分，此外還須採取一切可行措施，盡量提高空中及地勤運作的效益。

我們繼續與規管機構及業界夥伴緊密合作，提供專業技術知識及支援以改善飛機的航線和航道。特別是有關當局於二零零六年批准一條飛越中國內地的新航線，現時國泰航空便採用該航線提供歐洲航班服務。該條稱為「Yankee 1」的航線在推出首三個月為公司節省一百二十個飛行小時，相當於節省約一千二百噸燃油及減少排放超過三千五百噸二氧化碳。我們現正評核國泰網絡多條航線，可望在未來兩年間進一步作出顯著的改善。

我們致力將「4Rs」環保概念（即「替代、減少、再用、循環再造」）的指導原則應用於公司各項業務裏。二零零六年三月，我們在機上廢物管理方面向前踏出一大步，在所有來港的國泰航班上實施一項措施，將鋁罐和膠樽分類和分開存放。這項措施非常成功，使約四十八萬六千七百八十八個鋁罐和三十二萬九千三百七十個膠樽不用棄置於香港的堆填區內。在飛機上，我們將塑膠食具收集起來，送往循環再造；而抵港航班的雜誌則分類再用，如屬過期雜誌則收集起來，送往循環再造。公司將繼續研究其他措施將廢物循環再造，與此同時亦致力確保更有效地管理資源，以減少廢物的產量。

我們亦繼續研究在地勤運作方面加強資源及廢物管理，包括加強注重循環再造。我們在辦公室收集廢紙、鋁罐、打印機墨盒、光碟、膠樽和充電電池。我們在總部及飛行培訓中心綜合大樓內多個培訓場所及課室，提供更多廢物分類設施；我們亦繼續在全球各航點，尋求機會將廢物循環再造。

我們在公司的內聯網開發了一個以環保為題的綜合網站，從而加強在環保問題上的溝通。資料涵蓋氣候轉變以至本地環境問題，如清新空氣及廢物管理等。該網站提供了多項環保建議，讓員工可在家中及辦公室應用。

國泰航空理解，我們有責任盡力協助提高人們的環保意識。我們務求協助培養人們對大自然的欣賞興趣，使他們更加意識到個人對環境的責任。國泰航空是世界自然基金會公司會員計劃的鑽石會員，在二零零六年，國泰航空的「All Stars」觀鳥隊參加了由世界自然基金會舉辦的「香港觀鳥大賽」。國泰航空亦與世界自然基金會合作成立「亞洲水鳥保育基金」，並率先向基金捐出港幣五十萬元，協助保護飛越亞洲的遷徙水鳥所棲息的濕地。

我們繼續致力為員工提供機會參與環保事務，以協助員工對迫切的環保問題培養敏銳的意識。國泰航空於二零零四年參加地球之友的「企業植林計劃」，那是一項由漁農自然護理處舉辦的三年植林及管理計劃。公司透過該計劃於鳳凰山一片林木內種植一萬棵樹苗，員工每年會前往該處護理樹苗。在二零零六年，我們亦舉辦多項活動，包括遊訪屏山文物徑及濕地公園，以及參觀海下灣海洋生物中心。

## 健康及安全

乘客和員工的安全是我們的首要關注項目，我們的使命是把國泰航空發展為全球最安全的航空公司。我們盡力確保經營方法能夠保障社會各界的健康和安全。我們的業務符合國際法規，甚至符合公司自行制定的更高標準。我們的良好企業管治方針之一，是積極識別及管理潛在的威脅和危機，在決策過程中採用危機管理程序，並且評估新系統及作業方法的安全程度。

我們定期檢討健康及安全政策，並持續努力提升這方面的表現。公司為員工提供有效和適切的教育及培訓，並且及時回應有關保安、健康及安全的問題。公司鼓勵管理層以身作則，把標準訂於極高水平。每個僱員均有責任在日常工作中確保安全第一。我們鼓勵各業務夥伴、承建商及供應商與我們持有相同的抱負。

我們推行各種保障顧客及員工健康的計劃，包括持續監察飛機內部的空氣質素，確保乘客及機員所處的環境是安全、健康和舒適的。我們亦在香港的總部國泰城、公司的培訓設施及候機貴賓室內進行類似的監察行動，並獲香港特區政府頒發室內空氣質素檢定證書。我們監察機員暴露於宇宙輻射的程度，確保他們每年吸收輻射的水平低於國際指引的上限。如有乘客在航程中病倒，機艙服務員可召喚二十四小時提供的航空醫療諮詢服務。我們嚴格遵從世界衛生組織、國際航空運輸協會、疾病控制中心及香港衛生署發出的建議。此外亦為有特殊需要的顧客提供各種服務，並為乘客提供有關如何在飛機上保持良好健康的意見。

### 對僱員的承諾

我們的宗旨是為員工提供一個安全、健康、舒適的工作環境，不受種族、性別、膚色、宗教或殘疾等歧視。我們承諾提供公平的僱用條件、良好的晉升機會、平衡的工作生活，並且希望被公認為最佳僱主。

國泰航空與其附屬公司在全球各地僱用超過二萬五千名員工，其中超過一萬八千六百名為國泰駐港員工，因此國泰航空集團是全港最大的僱主之一。我們承諾為香港航空業的長遠發展進行投資。我們的本地飛行員培訓計劃，自一九八八年以來已有超過二百四十名飛行學員投身國泰航空，每年約有二十二名未來飛機師學成畢業。至今，三十九名飛行學員已晉升為機長。

公司計劃於未來五年擴展機隊，因此將繼續創造更多本地職位和就業機會。培訓工作是我們對人力資源所作的其中一項最重要的投資。我們逐步引入頂尖的培訓及發展計劃，以提升員工的技能，鼓勵協作解難，培訓高質素行政人員及業務導向學習。

我們明白，公司的商業成就有賴員工全情投入，因此我們致力維護員工的健康和福祉。最近我們徹底革新了工傷監察系統，特別是機艙服務員所受的工傷。我們亦在國泰城提供健體計劃、健康教育及工傷預防工作坊，並且提供「員工輔助服務計劃」，在保密情況下為員工進行輔導。

公司參照各營運地的法例、行業慣例、市場環境和員工個人與公司的表現，定期檢討人力資源及薪酬政策。我們提倡公開溝通的企業文化，讓員工能夠表達他們的意見而毋須擔心會因此而受到不公平的對待。我們不會忘記，公司的業務有賴員工的技能、貢獻和忠誠：員工的團隊精神使公司壯大和成功。

### 以客為尊

我們的目標是為顧客提供卓越和超值的服務，並且成為全球推崇的航空公司。我們明白到，公司所提供的服務質素，是我們與競爭對手的分別所在。我們致力在航班準時表現上達標，維持和發展國際航線網絡，增加航機班次以應付市場需求，並且竭力提供發自內心的服務，使顧客享受到安全、熱情和舒適的服務，而最重要的是讓他們對服務感到安心。我們經常留意顧客的需要，希望能夠滿足甚至超越他們的期望，確保顧客稱心滿意，繼續採用我們的服務，從而提高公司盈利。

致國泰航空有限公司股東  
(於香港註冊成立的有限公司)

本核數師(以下簡稱「我們」)已審核列載於第四十二頁至第八十五頁國泰航空有限公司的綜合財務報表，此綜合財務報表包括於二零零六年十二月三十一日的綜合資產負債表及公司的資產負債表與截至該日止年度的綜合損益賬、綜合權益變動表和綜合現金流量表，以及主要會計政策概要及其他附註解釋。

### 董事就財務報表須承擔的責任

董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港《公司條例》編製及真實而公平地列報該等財務報表。這責任包括設計、實施及維護與編製及真實而公平地列報財務報表相關的內部控制，以使財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述；選擇和應用適當的會計政策；及按情況下作出合理的會計估計。

### 核數師的責任

我們的責任是根據我們的審核對該等財務報表作出意見。我們按照香港《公司條例》第141條的規定，僅向整體股東報告。除此以外，我們的報告書不可作其他用途。我們概不就本報告書的內容，向任何其他人士負責或承擔法律責任。

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則進行審核。這些準則要求我們遵守道德規範，並規劃及執行審核，以合理確定此等財務報表是否不存有任何重大錯誤陳述。

審核涉及執执行程序以獲取有關財務報表所載金額及披露資料的審核憑證。所選定的程序取決於核數師的判斷，包括評估由於欺詐或錯誤而導致財務報表存有重大錯誤陳述的風險。在評估該等風險時，核數師考慮與該公司編製及真實而公平地列報財務報表相關的內部控制，以設計適當的審核程序，但並非為對公司的內部控制的效能發表意見。審核亦包括評價董事所採用的會計政策的合適性及所作出的會計估計的合理性，以及評價財務報表的整體列報方式。

我們相信，我們所獲得的審核憑證是充足和適當地為我們的審核意見提供基礎。

### 意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港財務報告準則真實而公平地反映貴集團及貴公司於二零零六年十二月三十一日的財務狀況及貴集團截至該日止年度的利潤及現金流量，並已按照香港《公司條例》妥為編製。

### 畢馬威會計師事務所

執業會計師

香港中環遮打道十號太子大廈八樓  
香港，二零零七年三月七日

### 1. 會計基準

各賬目已按照香港會計師公會（「會計師公會」）頒佈所有適用的香港財務報告準則（「財務報告準則」）（包括所有適用的《香港會計準則》（「會計準則」）及《香港財務報告準則及釋義》）編製。此等賬目亦符合香港《公司條例》的規定及香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）中適用的披露規定。

除若干財務資產及負債使用公平值入賬外（見下述會計政策第8、10及12項），各賬目以歷史成本為編製基準。

按照財務報告準則編製財務報表，管理層須作若干預算及假設，該等預算及假設會影響財務報表內的固定資產、無形資產、長期投資、退休福利責任及稅項的數額。我們按管理層對未來事故所作的合理預期，持續評估該等預算及假設。

### 2. 綜合賬基準

集團的綜合賬目包括公司及其附屬公司結算至十二月三十一日止的賬目，以及集團在其聯屬公司的應佔業績及資產淨值。附屬公司是由集團控制的實體。公司如有權直接或間接規管附屬公司的財務及經營政策，並藉此從其活動中取得利益，則該等附屬公司被視為受公司控制。

各附屬公司的業績均包括在綜合損益賬內。至於在年內收購或出售的權益，僅與控制期間有關的業績方包括在賬目內。

商譽即附屬及聯屬公司的認購成本超過在收購當天集團應佔資產淨值的公平值的餘額。商譽按成本減累積減值虧損列賬。收購附屬公司產生的商譽分配予各現金產生單位，並每年進行減值測試。

當出售附屬或聯屬公司時，盈利或虧損的計算會包括商譽。

在綜合資產負債表的少數股東權益包括外間股東在附屬公司資產淨值中所佔的比例，並已被列作股東權益的一部分。在損益賬中，少數股東權益被披露作本年度溢利分配。

在公司的資產負債表中，於附屬公司的投資以成本值減任何已確認的減值損失列賬。公司按已收及應收股息為附屬公司業績入賬。

### 3. 聯屬公司

聯屬公司即集團在其股本中持有重大長期權益並對其管理有重要影響力的非附屬公司。

綜合損益賬包括集團在聯屬公司的應佔業績，此乃根據各公司結算日期不早於十二月三十一日前三個月的賬目作準。在綜合資產負債表中，於聯屬公司的投資指集團所佔的資產淨值、收購聯屬公司所產生的商譽（減任何減值）及予該等公司的借款。

在公司的資產負債表中，於聯屬公司的投資以成本值減任何已確認的減值損失及予該等公司的借款列賬。

### 4. 外幣

於年內成交的外幣交易按有關交易日的市場匯率伸算為港元，而下列項目則按資產負債表本年度結算日的匯率伸算：

- (a) 以外幣為單位的財務資產及負債。
- (b) 海外附屬及聯屬公司的資產負債表。

除下述者外，外幣伸算為港元所產生的匯兌差額，均反映於損益賬中：

- (a) 如下述會計政策第8、9及10項所述，以外幣結算的財務資產及負債的未實現匯兌差額，如根據會計準則第39號「金融工具：確認及計量」界定為有效的現金流量對沖工具，則透過股東權益變動表直接計入股東權益。該等匯兌差額將在對沖項目影響損益時包括在同期的損益賬內，作為收益調整。
- (b) 於海外附屬及聯屬公司的投資淨值（包括集團內部的權益性結餘）及相關長期負債的未實現匯兌差額皆直接計入股東權益。

## 5. 固定資產及折舊

固定資產按成本減累積折舊及減值列賬。

固定資產的折舊乃以直線法為基準，按預期可用期減低成本至估計剩餘價值如下：

客機	按二十年折舊至為成本的零至百分之十之間的剩餘價值。
貨機	按二十至二十七年折舊至為成本的零至百分之二十之間的剩餘價值。
其他設備	按三至七年計算至無剩餘價值。
樓宇	按官批租地的租賃期計算至無剩餘價值。

飛機的主要改裝及重新設計成本列為飛機成本的一部分，按最高達十年的年期折舊。

折舊政策及固定資產賬面值每年進行檢討，考慮因素有機隊組合變動、目前及預測市值及影響資產可用年期的技術性因素。任何價值減損會以減記賬面值至估計可收回金額記賬，估計可收回金額指使用價值（即未來現金流量的現值）及淨售價的較高者。

## 6. 租賃資產

按租賃協議持有且給予相當於擁有權的固定資產均視作已以公平市值直接購入，而租賃人須承擔的相應負債則在扣除利息後以籌資租賃責任列入賬目。

籌資租賃的應付款項，乃根據租約內含的利率，分攤於利息支出及債務償還款項。

營業租賃費用及收入乃按有關租賃資產的租用期以直線法在損益賬中支銷及記入。

## 7. 無形資產

無形資產包括綜合所產生的商譽及開發電腦系統的開支。有關商譽的會計政策於第四十二頁會計政策第2項概述。

產生經濟效益的電腦系統發展開支經資本化為無形資產的一部分，並按其不超過四年的可用年期以直線法攤銷。

## 8. 財務資產

其他長期應收款項、銀行及抵押存款、貿易及其他短期應收款項歸類為借款及應收款項按攤銷成本減去減值損失入賬。

如集團持有的長期投資被界定為可供出售財務資產，這些投資按公平值列賬。公平值的任何變動，均確認於投資重估儲備內。在出售投資或有證據顯示投資出現減值時，該投資的累積盈利或虧損便由投資重估儲備轉撥入損益賬。

按公平值基準管理及評估的專業投資管理資金及其他流動投資，被指定為在損益賬內公平訂值的財務資產。

有關衍生財務資產的會計政策於會計政策第10項概述。

集團於買賣財務資產當日確認或撤銷確認該財務資產。

財務資產的利息收入於產生時確認，而股息收入則在收取股息的權利確定時確認。

## 9. 財務負債

長期借款、籌資租賃責任與貿易及其他應付款項按攤銷成本列賬。

凡以存放抵押存款作配對的長期負債，有關的負債及存款（及其所產生的收入及支出）均化為淨額，以反映此等安排在整體上的商業效果。此淨額計算的安排乃基於有可依法強制執行的權利對銷負債及存款，且集團亦有意以淨額結算或同時變現存款及償付負債。在二零零五年前所作的交易以淨額計算，則基於包括在一切違約情況下有權堅持將負債及存款作淨額清償，而且該權利毫無疑問地獲得保證，以反映該等交易的實質及經濟上的真實性。

衍生財務負債的會計政策於會計政策第10項概述。

財務負債於已訂約的財務承擔產生時確認或消失時撤銷確認。

於財務負債項下產生的利息支出採用實際息率法計算及確認。

## 10. 財務衍生工具

根據集團的風險管理政策，財務衍生工具僅用於管理匯率、息率及航油價格波動帶來的風險，集團並不持有或發行財務衍生工具作買賣用途。

所有財務衍生工具以公平值在資產負債表內確認。財務衍生工具若根據會計準則第39號界定為有效對沖工具，用以對沖匯率、息率或航油價格波動帶來的風險，其公平值的變動按下述方式列賬：

- (a) 被確定為有效現金流量對沖的公平值變動部分，透過股東權益變動表直接確認於股東權益內，並在對沖交易影響損益時，包括在同期的損益賬中，作為收益、財務支出淨額或燃料開支的調整。
- (b) 公平值變動被界定為失效的部分即時於損益賬中確認。

財務衍生工具若根據會計準則第39號被界定為不符合作為對沖工具者，則按持有作買賣用途的金融工具計賬，其公平值變動即時於損益賬中確認。

## 11. 公平值的計量

財務資產及財務負債的公平值是參照開列的市值或採用類似工具的市場息率折現未來現金流量而釐定。

## 12. 退休福利

職員退休福利按每個國家的法例及慣例安排。

界定福利退休計劃的退休福利責任是指該責任減計劃資產的公平值，而計算該責任的方法是利用預計單位基數法，預計未來支付僱員已獲福利所需款額的現值。除非精算損益的累計金額超過界定福利責任現值百分之十或計劃資產公平值的百分之十兩者之較高者，否則不予確認。超過此界限的金額則按參與計劃僱員的預期平均剩餘工齡以直線法確認。

## 13. 遞延稅項

所有暫時差異均撥出遞延稅項準備。

有關未用稅務虧損及可扣減暫時差異的遞延稅項資產，只會在未來應課稅溢利有可能用作抵銷此等未用稅務虧損及可扣減暫時差異時才會確認。

此外，就若干租賃協議收取的期初現金利益，亦已就承擔支付未來稅務的責任撥出準備。

#### 14. 存貨

持有作消耗用途的存貨以成本或加權平均成本減任何陳舊備抵列賬，而待清理的存貨則以成本或可變現淨值的較低者入賬。可變現淨值即估計再售價格。

#### 15. 收益認算

客運及貨運的銷售，於提供運輸服務時確認為收益。未提供服務的客運及貨運銷售價值皆作為未獲運輸收益記賬。來自航空飲食及其他服務的收入，於提供服務時認算。

#### 16. 保養及大修成本

飛機保養及大修的零件更換及勞工成本分別於使用及產生時記入損益賬。

#### 17. 飛行常客獎勵計劃

公司經營一項飛行常客獎勵計劃，名為「亞洲萬里通」(「獎勵計劃」)。會員在兌現里數換取獎賞時帶來的遞增成本，在計及預期不會贖回的里數後累計為營業成本及負債。會員兌換里數時，負債便相應減少，以反映未償債務的遞減。

公司向參與獎勵計劃的夥伴出售里數。該部分來自出售預期會用以兌換集團航班的里數所得的收益，作為遞延確認，按預期兌換期攤銷至損益賬內。

#### 18. 關連人士

被視為與集團有關連的人士，是指有能力直接或間接控制集團的人士，或可在財務及營運決策上對集團行使重大影響力的人士，或集團與其受共同控制的人士。集團的聯屬公司、聯營公司及主要管理人員亦被視為集團的關連人士。

## 綜合損益賬

截至二零零六年十二月三十一日止年度

	附註	2006 港幣百萬元	2005 港幣百萬元	2006 美元百萬元	2005 美元百萬元
<b>營業額</b>					
客運服務		35,155	30,274	4,507	3,881
貨運服務		14,251	12,852	1,827	1,648
航空飲食、收回款項及其他服務		11,377	7,783	1,459	998
<b>營業總額</b>	1	<b>60,783</b>	50,909	<b>7,793</b>	6,527
<b>開支</b>					
員工		(9,950)	(9,025)	(1,276)	(1,157)
機上服務及乘客開支		(2,347)	(2,033)	(301)	(261)
著陸、停泊及航線開支		(8,066)	(6,947)	(1,034)	(891)
燃料		(20,214)	(15,588)	(2,592)	(1,999)
飛機維修		(5,330)	(4,527)	(683)	(580)
飛機折舊及營業租賃		(5,283)	(4,893)	(677)	(627)
其他折舊及營業租賃		(862)	(790)	(111)	(101)
佣金		(668)	(555)	(86)	(71)
其他		(2,845)	(2,408)	(364)	(309)
<b>營業開支</b>		<b>(55,565)</b>	(46,766)	<b>(7,124)</b>	(5,996)
<b>營業溢利</b>	2	<b>5,218</b>	4,143	<b>669</b>	531
財務支出		(1,818)	(1,605)	(233)	(206)
財務收入		1,353	1,161	173	149
財務支出淨額	3	(465)	(444)	(60)	(57)
應佔聯屬公司溢利	11	301	269	39	35
<b>除稅前溢利</b>		<b>5,054</b>	3,968	<b>648</b>	509
稅項	4	(782)	(500)	(100)	(64)
<b>本年度溢利</b>		<b>4,272</b>	3,468	<b>548</b>	445
<b>應佔溢利</b>					
國泰航空股東	5	4,088	3,298	524	423
少數股東權益		184	170	24	22
		<b>4,272</b>	3,468	<b>548</b>	445
<b>股息</b>					
中期 – 已派	6	786	676	101	87
特別 – 已派	6	1,259	–	161	–
末期 – 擬派	6	1,259	947	161	121
		<b>3,304</b>	1,623	<b>423</b>	208
<b>每股盈利</b>					
基本	7	115.9 仙	97.7 仙	14.9 仙	12.5 仙
攤薄	7	115.7 仙	97.4 仙	14.8 仙	12.5 仙
<b>每股股息</b>	6	<b>84.0 仙</b>	48.0 仙	<b>10.8 仙</b>	6.2 仙

賬目的編製及列述以功能貨幣港幣計值，美元數字只作補充資料，一美元伸算為港幣七元八角。

第五十四頁至第八十五頁附註為此報表的一部分。

## 綜合資產負債表

二零零六年十二月三十一日結算

	附註	2006 港幣百萬元	2005 港幣百萬元	2006 美元百萬元	2005 美元百萬元
<b>資產及負債</b>					
<b>非流動資產及負債</b>					
固定資產	8	58,086	50,156	7,447	6,430
無形資產	9	7,473	260	958	33
於聯屬公司的投資	11	8,966	1,731	1,149	222
其他長期應收款項及投資	12	3,406	5,453	437	699
		<b>77,931</b>	57,600	<b>9,991</b>	7,384
長期負債		<b>(33,956)</b>	(27,745)	<b>(4,353)</b>	(3,557)
相關已抵押存款		<b>8,164</b>	8,853	<b>1,047</b>	1,135
長期負債淨額	13	<b>(25,792)</b>	(18,892)	<b>(3,306)</b>	(2,422)
退休福利責任	14	<b>(170)</b>	(72)	<b>(22)</b>	(9)
遞延稅項	15	<b>(6,600)</b>	(6,460)	<b>(846)</b>	(828)
		<b>(32,562)</b>	(25,424)	<b>(4,174)</b>	(3,259)
<b>非流動資產淨值</b>		<b>45,369</b>	32,176	<b>5,817</b>	4,125
<b>流動資產及負債</b>					
存貨		<b>800</b>	657	<b>103</b>	84
貿易及其他應收款項	16	<b>8,735</b>	6,538	<b>1,120</b>	838
流動資金	17	<b>15,624</b>	13,459	<b>2,003</b>	1,726
		<b>25,159</b>	20,654	<b>3,226</b>	2,648
長期負債的流動部分		<b>(7,503)</b>	(4,849)	<b>(962)</b>	(622)
相關已抵押存款		<b>1,352</b>	1,286	<b>173</b>	165
長期負債的流動部分淨額	13	<b>(6,151)</b>	(3,563)	<b>(789)</b>	(457)
貿易及其他應付款項	18	<b>(11,098)</b>	(7,625)	<b>(1,423)</b>	(978)
未獲運輸收益		<b>(4,671)</b>	(3,864)	<b>(599)</b>	(495)
稅項		<b>(2,902)</b>	(2,527)	<b>(372)</b>	(324)
		<b>(24,822)</b>	(17,579)	<b>(3,183)</b>	(2,254)
<b>流動資產淨值</b>		<b>337</b>	3,075	<b>43</b>	394
<b>資產淨值</b>		<b>45,706</b>	35,251	<b>5,860</b>	4,519
<b>資本及儲備</b>					
股本	19	<b>787</b>	676	<b>101</b>	87
儲備	20	<b>44,767</b>	34,292	<b>5,739</b>	4,396
國泰航空股東應佔資金		<b>45,554</b>	34,968	<b>5,840</b>	4,483
少數股東權益		<b>152</b>	283	<b>20</b>	36
<b>股東權益總額</b>		<b>45,706</b>	35,251	<b>5,860</b>	4,519

賬目的編製及列述以功能貨幣港幣計值，美元數字只作補充資料，一美元伸算為港幣七元八角。

第五十四頁至第八十五頁附註為此報表的一部分。

董事

白紀圖

香港，二零零七年三月七日

董事

范鴻齡

## 公司資產負債表

二零零六年十二月三十一日結算

	附註	2006 港幣百萬元	2005 港幣百萬元	2006 美元百萬元	2005 美元百萬元
<b>資產及負債</b>					
<b>非流動資產及負債</b>					
固定資產	8	42,115	41,680	5,399	5,343
無形資產	9	83	83	11	11
於附屬公司的投資	10	20,290	11,360	2,601	1,456
於聯屬公司的投資	11	6,972	60	894	8
其他長期應收款項及投資	12	1,500	3,792	192	486
		<b>70,960</b>	56,975	<b>9,097</b>	7,304
長期負債		<b>(27,850)</b>	(25,503)	<b>(3,570)</b>	(3,269)
相關已抵押存款		<b>2,412</b>	3,200	<b>309</b>	410
長期負債淨額	13	<b>(25,438)</b>	(22,303)	<b>(3,261)</b>	(2,859)
退休福利責任	14	<b>(203)</b>	(127)	<b>(26)</b>	(16)
遞延稅項	15	<b>(5,085)</b>	(6,234)	<b>(652)</b>	(799)
		<b>(30,726)</b>	(28,664)	<b>(3,939)</b>	(3,674)
<b>非流動資產淨值</b>		<b>40,234</b>	28,311	<b>5,158</b>	3,630
<b>流動資產及負債</b>					
存貨		<b>708</b>	643	<b>90</b>	82
貿易及其他應收款項	16	<b>6,400</b>	6,166	<b>821</b>	790
流動資金	17	<b>4,639</b>	4,887	<b>595</b>	627
		<b>11,747</b>	11,696	<b>1,506</b>	1,499
長期負債的流動部分		<b>(6,640)</b>	(4,807)	<b>(851)</b>	(616)
相關已抵押存款		<b>962</b>	400	<b>123</b>	51
長期負債的流動部分淨額	13	<b>(5,678)</b>	(4,407)	<b>(728)</b>	(565)
貿易及其他應付款項	18	<b>(8,872)</b>	(7,565)	<b>(1,137)</b>	(971)
未獲運輸收益		<b>(4,315)</b>	(3,864)	<b>(553)</b>	(495)
稅項		<b>(2,634)</b>	(2,484)	<b>(338)</b>	(318)
		<b>(21,499)</b>	(18,320)	<b>(2,756)</b>	(2,349)
<b>流動負債淨額</b>		<b>(9,752)</b>	(6,624)	<b>(1,250)</b>	(850)
<b>資產淨值</b>		<b>30,482</b>	21,687	<b>3,908</b>	2,780
<b>資本及儲備</b>					
股本	19	<b>787</b>	676	<b>101</b>	87
儲備	20	<b>29,695</b>	21,011	<b>3,807</b>	2,693
<b>股東權益總額</b>		<b>30,482</b>	21,687	<b>3,908</b>	2,780

賬目的編製及列述以功能貨幣港幣計值，美元數字只作補充資料，一美元伸算為港幣七元八角。

第五十四頁至第八十五頁附註為此報表的一部分。

董事

白紀圖

香港，二零零七年三月七日

董事

范鴻齡

## 綜合現金流量表

截至二零零六年十二月三十一日止年度

	附註	2006 港幣百萬元	2005 港幣百萬元	2006 美元百萬元	2005 美元百萬元
<b>營業業務</b>					
業務帶來的現金	21	11,122	8,706	1,426	1,116
已收聯屬公司股息	11	241	170	31	22
已收利息		267	163	34	21
已付利息淨額		(1,006)	(671)	(129)	(86)
已付稅項		(2,107)	(971)	(270)	(125)
<b>來自營業業務的現金流入淨額</b>		<b>8,517</b>	7,397	<b>1,092</b>	948
<b>投資業務</b>					
購入一家附屬公司	22	94	–	12	–
出售固定資產		58	21	7	3
長期應收款項及投資減少/(增加)淨額		41	(232)	5	(30)
聯屬公司還款及減資所得收入		1	108	–	14
出售一項投資所得收入		–	117	–	15
固定及無形資產支出		(5,311)	(4,354)	(680)	(558)
購入一家聯屬公司		(4,082)	–	(523)	–
除現金及視同庫存現金外的流動資金增加淨額		(110)	(120)	(14)	(15)
<b>投資業務的現金流出淨額</b>		<b>(9,309)</b>	(4,460)	<b>(1,193)</b>	(571)
<b>融資業務</b>					
新融資		11,058	5,486	1,418	703
融資安排的現金利益淨額		358	343	46	44
發行股份	19	52	78	7	10
償還借款及籌資租賃責任		(5,786)	(4,807)	(742)	(616)
存放抵押存款		(210)	(91)	(27)	(11)
已派股息 – 股東		(2,992)	(2,196)	(384)	(282)
– 少數股東權益		(286)	(21)	(37)	(3)
<b>融資業務的現金流入/(流出)淨額</b>		<b>2,194</b>	(1,208)	<b>281</b>	(155)
<b>現金及視同庫存現金增加</b>					
於一月一日結算的現金及視同庫存現金		4,267	2,657	547	341
匯兌差額的影響		98	(119)	12	(16)
<b>於十二月三十一日結算的現金及視同庫存現金</b>	23	<b>5,767</b>	4,267	<b>739</b>	547

收購一家附屬公司的代價於賬目附註22列述。

賬目的編製及列述以功能貨幣港幣計值，美元數字只作補充資料，一美元伸算為港幣七元八角。

第五十四頁至第八十五頁附註為此報表的一部分。

## 綜合股東權益變動表

截至二零零六年十二月三十一日止年度

	國泰航空股東應佔部分							少數股東 權益	股東權益 總額	
	不可派發									
	股本	保留溢利	股份溢價	投資重估 儲備	現金流量 對沖儲備	資本贖回				總額
						儲備及 其他				
港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元		
二零零六年一月一日的結餘	676	26,492	7,531	228	30	11	34,968	283	35,251	
收購附屬公司及聯屬公司額外權益	-	612	-	(260)	-	-	352	-	352	
現金流量對沖變動										
- 於年內確認	-	-	-	-	(679)	-	(679)	-	(679)	
- 已確認遞延稅項	-	-	-	-	78	-	78	-	78	
- 轉撥至本年度溢利	-	-	-	-	(71)	-	(71)	-	(71)	
於年內確認重估增值/(減值)	-	-	-	938	-	(40)	898	-	898	
匯兌差額	-	-	-	-	-	91	91	-	91	
直接於股東權益確認的盈利/ (虧損)淨額	-	612	-	678	(672)	51	669	-	669	
本年度溢利	-	4,088	-	-	-	-	4,088	184	4,272	
本年度已確認溢利/(虧損)總額	-	4,700	-	678	(672)	51	4,757	184	4,941	
二零零五年度末期股息	-	(947)	-	-	-	-	(947)	-	(947)	
二零零六年度中期股息	-	(786)	-	-	-	-	(786)	-	(786)	
二零零六年度特別股息	-	(1,259)	-	-	-	-	(1,259)	-	(1,259)	
收購少數股東權益	-	-	-	-	-	-	-	(29)	(29)	
支付少數股東股息	-	-	-	-	-	-	-	(286)	(286)	
發行新股	110	-	8,659	-	-	-	8,769	-	8,769	
行使認股權	1	-	51	-	-	-	52	-	52	
與股東進行交易總額	111	(2,992)	8,710	-	-	-	5,829	(315)	5,514	
二零零六年十二月三十一日的結餘	787	28,200	16,241	906	(642)	62	45,554	152	45,706	

第五十四頁至第八十五頁附註為此報表的一部分。

綜合股東權益變動表

截至二零零五年十二月三十一日止年度

	國泰航空股東應佔部分							少數股東 權益	股東權益 總額
	不可派發								
	股本	保留溢利	股份溢價	投資重估 儲備	現金流量 對沖儲備	資本贖回 儲備及 其他	總額		
港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	
二零零四年十二月三十一日的結餘	674	25,496	7,455	493	(1,285)	22	32,855	134	32,989
就財務衍生工具作出的前期調整	-	(106)	-	-	-	-	(106)	-	(106)
二零零五年一月一日的結餘	674	25,390	7,455	493	(1,285)	22	32,749	134	32,883
現金流量對沖變動									
- 於該年內確認	-	-	-	-	1,212	-	1,212	-	1,212
- 已確認遞延稅項	-	-	-	-	(165)	-	(165)	-	(165)
- 轉撥至該年度溢利	-	-	-	-	268	-	268	-	268
於該年內確認的重估減值	-	-	-	(265)	-	-	(265)	-	(265)
匯兌差額	-	-	-	-	-	(11)	(11)	-	(11)
直接於股東權益確認的 (虧損)/盈利淨額	-	-	-	(265)	1,315	(11)	1,039	-	1,039
該年度溢利	-	3,298	-	-	-	-	3,298	170	3,468
該年度已確認溢利/(虧損)總額	-	3,298	-	(265)	1,315	(11)	4,337	170	4,507
二零零四年度末期股息	-	(1,520)	-	-	-	-	(1,520)	-	(1,520)
二零零五年度中期股息	-	(676)	-	-	-	-	(676)	-	(676)
支付少數股東股息	-	-	-	-	-	-	-	(21)	(21)
行使認股權	2	-	76	-	-	-	78	-	78
與股東進行交易總額	2	(2,196)	76	-	-	-	(2,118)	(21)	(2,139)
二零零五年十二月三十一日的結餘	676	26,492	7,531	228	30	11	34,968	283	35,251

第五十四頁至第八十五頁附註為此報表的一部分。

## 公司股東權益變動表

截至二零零六年十二月三十一日止年度

	股本 港幣百萬元	保留溢利 港幣百萬元	股份溢價 港幣百萬元	不可派發			股東權益 總額 港幣百萬元
				投資重估 儲備 港幣百萬元	現金流量 對沖儲備 港幣百萬元	資本贖回 儲備 港幣百萬元	
二零零六年一月一日的結餘	676	13,192	7,531	202	65	21	21,687
現金流量對沖變動							
– 於年內確認	–	–	–	–	(669)	–	(669)
– 已確認遞延稅項	–	–	–	–	78	–	78
– 轉撥至本年度溢利	–	–	–	–	(69)	–	(69)
重估增值							
– 於年內確認	–	–	–	786	–	–	786
– 轉撥至聯屬公司的投資	–	–	–	(188)	–	–	(188)
直接於股東權益確認的 盈利/(虧損)淨額	–	–	–	598	(660)	–	(62)
本年度溢利	–	3,028	–	–	–	–	3,028
本年度已確認溢利/(虧損)總額	–	3,028	–	598	(660)	–	2,966
二零零五年度末期股息	–	(947)	–	–	–	–	(947)
二零零六年度中期股息	–	(786)	–	–	–	–	(786)
二零零六年度特別股息	–	(1,259)	–	–	–	–	(1,259)
發行新股	110	–	8,659	–	–	–	8,769
行使認股權	1	–	51	–	–	–	52
與股東進行交易總額	111	(2,992)	8,710	–	–	–	5,829
二零零六年十二月三十一日的結餘	787	13,228	16,241	800	(595)	21	30,482

第五十四頁至第八十五頁附註為此報表的一部分。

截至二零零五年十二月三十一日止年度

	股本 港幣百萬元	保留溢利 港幣百萬元	股份溢價 港幣百萬元	不可派發			股東權益 總額 港幣百萬元
				投資重估 儲備 港幣百萬元	現金流量 對沖儲備 港幣百萬元	資本贖回 儲備 港幣百萬元	
二零零四年十二月三十一日的結餘	674	13,123	7,455	469	(1,421)	21	20,321
就財務衍生工具作出的前期調整	–	(106)	–	–	–	–	(106)
二零零五年一月一日的結餘	674	13,017	7,455	469	(1,421)	21	20,215
現金流量對沖變動							
– 於該年內確認	–	–	–	–	1,210	–	1,210
– 已確認遞延稅項	–	–	–	–	(165)	–	(165)
– 轉撥至該年度溢利	–	–	–	–	441	–	441
於該年內確認的重估減值	–	–	–	(267)	–	–	(267)
直接於股東權益確認的(虧損)/ 盈利淨額	–	–	–	(267)	1,486	–	1,219
該年度溢利	–	2,371	–	–	–	–	2,371
該年度已確認溢利/(虧損)總額	–	2,371	–	(267)	1,486	–	3,590
二零零四年度末期股息	–	(1,520)	–	–	–	–	(1,520)
二零零五年度中期股息	–	(676)	–	–	–	–	(676)
行使認股權	2	–	76	–	–	–	78
與股東進行交易總額	2	(2,196)	76	–	–	–	(2,118)
二零零五年十二月三十一日的結餘	676	13,192	7,531	202	65	21	21,687

第五十四頁至第八十五頁附註為此報表的一部分。

## 1. 營業總額

營業總額包括向第三者提供的運輸服務、航空飲食、收回款項及其他服務的收益。

### (a) 按地理區域所作的第一申報

	2006 港幣百萬元	2005 港幣百萬元
按銷售來源計算的營業總額：		
北亞		
– 香港及中國內地	24,855	20,256
– 日本、韓國及台灣	9,757	8,432
西南太平洋及南非	4,015	3,747
東南亞及中東	7,019	5,870
歐洲	7,016	6,150
北美	8,121	6,454
	<b>60,783</b>	50,909

西南太平洋及南非區域包括澳洲、新西蘭及非洲南部。歐洲包括歐洲大陸、英國、斯堪的納維亞、俄羅斯、波羅的海地區及土耳其。東南亞及中東包括新加坡、印尼、馬來西亞、泰國、菲律賓、越南、印度次大陸及中東。北美包括美國、加拿大及拉丁美洲。

按地理區域所作的營業總額及溢利分析如下：

按銷售來源所作的營業總額分析，乃將收益撥入達成銷售交易的地區。管理層認為以此基礎分配成本並無意義，因此區域業績不予披露。

按地理區域所作的資產淨值分析如下：

賺取收益的主要資產為於香港註冊並運用於集團整個環球航線網絡的機隊。管理層認為並無適合的基礎將該等資產及有關負債撥入各地理區域。因此，區域資產、區域負債及其他區域資料不予披露。

## 1. 營業總額 (續)

(b) 按業務區分所作的第二申報

	2006 港幣百萬元	2005 港幣百萬元
收益 – 對外銷售		
– 客運服務	35,155	30,274
– 貨運服務	14,251	12,852
	49,406	43,126
未分配收益		
– 航空飲食、收回款項及其他服務	11,377	7,783
	60,783	50,909

集團從事兩個主要業務分部：透過公司及兩家附屬公司從事客運及貨運業務。航空飲食服務、收回款項及輔助集團主要業務的其他航機支援服務包括在未分配收益內。

按業務區分所作的資產淨值分析如下：

賺取收益的主要資產為由客運服務及貨運服務兩個分部共同使用的機隊。因無適當的基礎作此分配，所以管理層認為不適宜將該等資產分配至該兩個分部。因此，按業務區分所作的資產淨值分析不予披露。

## 2. 營業溢利

	2006 港幣百萬元	2005 港幣百萬元
下列各費用/(收益)已包括在營業溢利中：		
固定資產折舊		
– 租賃	1,766	1,853
– 擁有	2,489	2,110
無形資產攤銷	40	44
營業租賃租金		
– 土地及樓宇	434	382
– 飛機及有關設備	1,379	1,258
– 其他	37	36
營業租賃收入		
– 飛機及有關設備	(123)	(11)
已支出的存貨成本	1,552	1,427
匯兌差額	(272)	(156)
核數師酬金	8	6
非上市投資收入	(166)	(119)
上市投資收入	(25)	(6)

## 3. 財務支出淨額

	2006 港幣百萬元	2005 港幣百萬元
利息支出淨額如下：		
– 籌資租賃責任	1,434	1,436
– 有關抵押存款、票據及債券的利息收入	(609)	(726)
	825	710
– 銀行借款及透支	326	117
– 其他須於五年內全部清還的借款	58	39
	1,209	866
來自流動資金的收入：		
– 專業投資管理資金及其他流動投資	(462)	(259)
– 銀行存款及其他應收款項	(267)	(169)
	(729)	(428)
財務衍生工具：		
– 利息收入	(15)	(7)
– 利息支出	–	13
	(15)	6
	465	444

在上列數字中，因配對安排而帶來的財務收入及支出已化為淨額。

## 4. 稅項

	2006 港幣百萬元	2005 港幣百萬元
當期稅項開支		
– 香港利得稅	61	61
– 海外稅	362	327
– 歷年準備不足/(超額)	162	(72)
遞延稅項		
– 暫時差異的產生及逆轉	197	184
	782	500

香港利得稅乃以本年度的估計應課稅溢利按稅率百分之十七點五（二零零五年：百分之十七點五）計算。海外稅以集團在應課稅的國家，按當地的稅率計算。稅項準備就法例、慣例及商討情況的改變而定期作出檢討。

#### 4. 稅項 (續)

稅項支出與按適用稅率和除稅前溢利所計算的金額間的差異可分析如下：

	2006 港幣百萬元	2005 港幣百萬元
除稅前綜合溢利	5,054	3,968
按香港利得稅率百分之十七點五(二零零五年：百分之十七點五)計算的稅額	(884)	(694)
不可扣稅的支出	(200)	(184)
歷年稅項準備(不足)/超額	(162)	72
海外法域實施不同稅率的影響	292	294
確認稅項虧損/(未確認未用稅項虧損)	34	(97)
毋須課稅的收入	138	109
稅項支出	(782)	(500)

有關遞延稅項的詳細資料載於賬目附註15。

#### 5. 股東應佔溢利

在國泰航空股東應佔溢利中，港幣三十億二千八百萬元(二零零五年：港幣二十三億七千一百萬元)的溢利已計入公司賬目內。

#### 6. 股息

	2006 港幣百萬元	2005 港幣百萬元
於二零零六年十月三日派發的二零零六年中期股息每股港幣二十仙 (二零零五年：每股港幣二十仙)	786	676
於二零零六年十一月二十日派發的二零零六年特別股息每股港幣三十二仙	1,259	-
於二零零七年三月七日建議派發的二零零六年末期股息每股港幣三十二仙 (二零零五年：每股港幣二十八仙)	1,259	947
	3,304	1,623

#### 7. 每股盈利

每股基本盈利及每股攤薄盈利是以國泰航空股東應佔溢利港幣四十億八千八百萬元(二零零五年：港幣三十二億九千八百萬元)除以全年已發行每日加權平均股份數目分別為三十五億二千六百萬股(二零零五年：三十三億七千七百萬股)及三十五億三千三百萬股(二零零五年：三十三億八千六百萬股)。後者按股份認購權的影響而作出調整。

	2006 百萬	2005 百萬
用以計算每股基本盈利的加權平均普通股數目	3,526	3,377
視作已發行而毋須代價的普通股	7	9
用以計算每股攤薄盈利的加權平均普通股數目	3,533	3,386

8. 固定資產

	飛機及有關設備		其他設備		樓宇	總額 港幣百萬元
	擁有 港幣百萬元	租賃 港幣百萬元	擁有 港幣百萬元	租賃 港幣百萬元	擁有 港幣百萬元	
<b>集團</b>						
成本						
二零零六年一月一日的結餘	<b>35,270</b>	<b>41,110</b>	<b>2,329</b>	<b>547</b>	<b>4,522</b>	<b>83,778</b>
匯兌差額	(1)	-	-	-	-	(1)
增購	<b>4,087</b>	<b>988</b>	<b>194</b>	-	<b>3</b>	<b>5,272</b>
購入一家附屬公司	<b>5,900</b>	<b>2,934</b>	<b>320</b>	-	<b>677</b>	<b>9,831</b>
出售	(304)	-	(156)	-	-	(460)
調撥	<b>3,310</b>	<b>(3,310)</b>	-	-	-	-
二零零六年十二月三十一日的結餘	<b>48,262</b>	<b>41,722</b>	<b>2,687</b>	<b>547</b>	<b>5,202</b>	<b>98,420</b>
二零零五年一月一日的結餘	29,557	43,181	2,304	547	4,522	80,111
匯兌差額	3	-	2	-	2	7
增購	3,448	435	118	-	-	4,001
出售	(244)	-	(95)	-	(2)	(341)
調撥	2,506	(2,506)	-	-	-	-
二零零五年十二月三十一日的結餘	35,270	41,110	2,329	547	4,522	83,778
累積折舊						
二零零六年一月一日的結餘	<b>17,825</b>	<b>12,486</b>	<b>1,607</b>	<b>281</b>	<b>1,423</b>	<b>33,622</b>
本年度折舊	<b>2,162</b>	<b>1,742</b>	<b>157</b>	<b>24</b>	<b>170</b>	<b>4,255</b>
購入一家附屬公司	<b>1,401</b>	<b>1,000</b>	<b>126</b>	-	<b>275</b>	<b>2,802</b>
出售	(191)	-	(154)	-	-	(345)
調撥	<b>1,727</b>	<b>(1,727)</b>	-	-	-	-
二零零六年十二月三十一日的結餘	<b>22,924</b>	<b>13,501</b>	<b>1,736</b>	<b>305</b>	<b>1,868</b>	<b>40,334</b>
二零零五年一月一日的結餘	13,833	12,942	1,556	258	1,263	29,852
匯兌差額	-	-	1	-	1	2
該年度折舊	1,805	1,830	144	23	161	3,963
出售	(99)	-	(94)	-	(2)	(195)
調撥	2,286	(2,286)	-	-	-	-
二零零五年十二月三十一日的結餘	17,825	12,486	1,607	281	1,423	33,622
賬面淨值						
二零零六年十二月三十一日的結餘	<b>25,338</b>	<b>28,221</b>	<b>951</b>	<b>242</b>	<b>3,334</b>	<b>58,086</b>
二零零五年十二月三十一日的結餘	17,445	28,624	722	266	3,099	50,156

## 8. 固定資產 (續)

	飛機及有關設備		其他設備		樓宇	總額 港幣百萬元
	擁有 港幣百萬元	租賃 港幣百萬元	擁有 港幣百萬元	租賃 港幣百萬元	擁有 港幣百萬元	
<b>公司</b>						
成本						
二零零六年一月一日的結餘	<b>28,587</b>	<b>41,325</b>	<b>773</b>	<b>547</b>	<b>397</b>	<b>71,629</b>
增購	<b>3,385</b>	<b>751</b>	<b>153</b>	-	-	<b>4,289</b>
出售	<b>(301)</b>	-	<b>(108)</b>	-	-	<b>(409)</b>
調撥	<b>6,017</b>	<b>(6,017)</b>	-	-	-	-
二零零六年十二月三十一日的結餘	<b>37,688</b>	<b>36,059</b>	<b>818</b>	<b>547</b>	<b>397</b>	<b>75,509</b>
二零零五年一月一日的結餘	22,240	44,238	787	547	399	68,211
增購	3,674	-	65	-	-	3,739
出售	(240)	-	(79)	-	(2)	(321)
調撥	2,913	(2,913)	-	-	-	-
二零零五年十二月三十一日的結餘	28,587	41,325	773	547	397	71,629
累積折舊						
二零零六年一月一日的結餘	<b>15,332</b>	<b>13,336</b>	<b>639</b>	<b>281</b>	<b>361</b>	<b>29,949</b>
本年度折舊	<b>1,948</b>	<b>1,689</b>	<b>57</b>	<b>24</b>	<b>21</b>	<b>3,739</b>
出售	<b>(187)</b>	-	<b>(107)</b>	-	-	<b>(294)</b>
調撥	<b>2,795</b>	<b>(2,795)</b>	-	-	-	-
二零零六年十二月三十一日的結餘	<b>19,888</b>	<b>12,230</b>	<b>589</b>	<b>305</b>	<b>382</b>	<b>33,394</b>
二零零五年一月一日的結餘	11,495	13,748	668	258	341	26,510
該年度折舊	1,650	1,874	50	23	22	3,619
出售	(99)	-	(79)	-	(2)	(180)
調撥	2,286	(2,286)	-	-	-	-
二零零五年十二月三十一日的結餘	15,332	13,336	639	281	361	29,949
賬面淨值						
二零零六年十二月三十一日的結餘	<b>17,800</b>	<b>23,829</b>	<b>229</b>	<b>242</b>	<b>15</b>	<b>42,115</b>
二零零五年十二月三十一日的結餘	13,255	27,989	134	266	36	41,680

**8. 固定資產 (續)****(a) 籌資租賃資產**

若干飛機以籌資租賃方式持有，於各租約期滿時可行使選擇權購買該等飛機。餘下租約期限由一至十二年不等。部分租金以浮動方式計算，一般與市場息率掛鈎。所有租賃均容許有分租權，但須獲得原出租人同意。部分租約如於指定期滿日前終止，須支付提前還款罰款。

**(b) 營業租賃資產**

若干飛機、樓宇及其他設備以營業租賃方式持有。

根據有關飛機的營業租賃協議，租金為固定租金，不得分租。於二零零六年十二月三十一日，四架波音 747-400 型飛機（二零零五年：三架）、四架空中巴士 A340-300 型飛機（二零零五年：四架）、三架空中巴士 A340-600 型飛機（二零零五年：三架）、十四架空中巴士 A330-300 型飛機（二零零五年：三架）、五架空中巴士 A320-200 型飛機（二零零五年：無）及四架空中巴士 A321-200 型飛機（二零零五年：無）以營業租賃方式持有，大部份均有購買權及全部未資本化。此等租賃的估計資本化價值，即未來總租款的現值，為港幣六十七億零七百萬元（二零零五年：港幣二十三億四千七百萬元）。

有關樓宇及其他設備的營業租賃一般以固定租金方式租用，並有選擇權在期滿後以新條款續租。

於二零零六年十二月三十一日，已承擔的營業租賃於以下各期的未來應付最低租款如下：

	<b>2006</b> 港幣百萬元	2005 港幣百萬元
飛機及有關設備：		
– 一年內	<b>1,968</b>	941
– 一年至五年	<b>8,206</b>	3,880
– 五年以上	<b>4,548</b>	4,706
	<b>14,722</b>	9,527
樓宇及其他設備：		
– 一年內	<b>348</b>	232
– 一年至五年	<b>478</b>	339
– 五年以上	<b>122</b>	129
	<b>948</b>	700
	<b>15,670</b>	10,227

(c) 集團及公司已向將於未來數年交付的飛機及有關設備製造商預付款項。在擁有的飛機及有關設備成本內，包括集團已支付的預付款項達港幣二十六億五千一百萬元（二零零五年：港幣二十億三千六百萬元），公司的預付款項為港幣四億二千四百萬元（二零零五年：港幣二億二千二百萬元）。此等預付款項不作折舊準備。

(d) 提供貸款的租賃公司或其他提供信貸的機構已獲抵押，抵押品包括有關資產及有關保險單。詳情載於賬目附註 13。

## 9. 無形資產

	集團			公司
	商譽 港幣百萬元	電腦系統 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	電腦系統 港幣百萬元
<b>成本</b>				
二零零六年一月一日的結餘	<b>176</b>	<b>582</b>	<b>758</b>	<b>558</b>
增購	<b>7,214</b>	<b>39</b>	<b>7,253</b>	<b>39</b>
收購一家附屬公司	–	<b>15</b>	<b>15</b>	–
二零零六年十二月三十一日的結餘	<b>7,390</b>	<b>636</b>	<b>8,026</b>	<b>597</b>
二零零五年一月一日的結餘	176	640	816	617
增購	–	61	61	60
出售	–	(119)	(119)	(119)
二零零五年十二月三十一日的結餘	176	582	758	558
<b>累積攤銷</b>				
二零零六年一月一日的結餘	–	<b>498</b>	<b>498</b>	<b>475</b>
本年度攤銷	–	<b>40</b>	<b>40</b>	<b>39</b>
收購一家附屬公司	–	<b>15</b>	<b>15</b>	–
二零零六年十二月三十一日的結餘	–	<b>553</b>	<b>553</b>	<b>514</b>
二零零五年一月一日的結餘	–	468	468	445
該年度攤銷	–	44	44	44
出售	–	(14)	(14)	(14)
二零零五年十二月三十一日的結餘	–	498	498	475
<b>賬面淨值</b>				
二零零六年十二月三十一日的結餘	<b>7,390</b>	<b>83</b>	<b>7,473</b>	<b>83</b>
二零零五年十二月三十一日的結餘	176	84	260	83

分配予航空業務的商譽賬面值為港幣七十三億五千一百萬元（二零零五年：港幣一億三千七百萬元）。商譽增加乃因收購港龍航空。根據會計準則第36號「資產減值」，集團透過比較各現金產生單位於結算日的可收回金額與賬面值，完成對分配予集團各現金產生單位的商譽進行的每年減值測試。現金產生單位的可收回金額按使用價值計算而釐定。該等計算根據管理層批准的五年財務預算得出的現金流量預測，以及參照市場發展的過去表現與預期表現而進行。超過五年期間的現金流量乃按照估計的一般年度增長率推斷而來。該增長率不會超過現金產生單位運作的業務的長期平均增長率。所採用約百分之九的折現率並未計及稅項，並反映相關分部的特定風險。管理層相信於以上任何主要假設出現任何合理可預見的改變時，亦不會導致商譽的賬面值超過可收回金額。

## 10. 附屬公司

	公司	
	2006 港幣百萬元	2005 港幣百萬元
非上市股份按原值	216	214
其他投資按原值	12,899	15,220
(應付)/應收附屬公司的淨額		
– 借款賬	(1,147)	(4,327)
– 來往賬	8,322	253
	<b>20,290</b>	11,360

本公司、國航、中航興業、中信泰富及太古公司於二零零六年六月八日簽訂一份重組協議，並已刊發於二零零六年六月八日的聯合公告，以及將二零零六年七月六日的有關通函發送各股東。此協議所擬進行的交易已於二零零六年八月二十二日召開的特別股東大會通過，並於二零零六年九月二十八日完成。根據此協議，公司以港幣八十二億二千一百萬元總代價收購港龍航空百分之八十二點二已發行股份，令所持的港龍航空股權由百分之十七點八增至百分百，此代價以發行548,045,724股公司新股（「國泰航空新股」），發行價為每股港幣十三點五元，以及現金港幣八億二千二百萬元的方式支付。國泰航空新股的發行價乃經各方在特別參照公司股份於二零零六年六月八日當天及當時的近期平均成交價後，按公平原則磋商釐定。重組協議於二零零六年九月二十八日完成後，港龍航空成為公司的全資附屬公司。有關各詞彙的釋義，請參閱第二十九頁及第三十頁的董事局報告。

港龍航空的估值乃各方根據中航興業當時市價所反映的港龍航空基本價值，並考慮到相類航空公司的交易倍數，按公平原則磋商釐定。收購港龍航空所產生的商譽，主要歸因於公司全面擁有港龍航空所得的利益及合併業務可能產生的協同效應。

本年度的國泰航空股東應佔溢利中，港幣二千八百萬元為集團自收購日起應佔的港龍航空溢利。

如收購行動於年初進行，則集團本年度的營業總額及國泰航空股東應佔溢利分別為港幣六百八十八億九千六百萬元及港幣四十二億二千五百萬元。

主要附屬公司詳列於第八十四頁及第八十五頁。

## 11. 聯屬公司

	集團		公司	
	2006 港幣百萬元	2005 港幣百萬元	2006 港幣百萬元	2005 港幣百萬元
香港上市股份按原值 (市值：港幣一百三十七億六千三百萬元， 二零零五年：港幣二十七億一千六百萬)	-	-	<b>6,964</b>	52
非上市股份按原值	-	-	<b>17</b>	17
應佔資產淨值				
– 香港上市	<b>6,705</b>	975	-	-
– 非上市	<b>349</b>	755	-	-
商譽	<b>1,912</b>	-	-	-
	<b>8,966</b>	1,730	<b>6,981</b>	69
減：減值損失	-	-	<b>(9)</b>	(9)
聯屬公司的借款	-	1	-	-
	<b>8,966</b>	1,731	<b>6,972</b>	60
應佔聯屬公司溢利				
– 上市	<b>232</b>	170	-	-
– 非上市	<b>69</b>	99	-	-
	<b>301</b>	269	-	-
已收及應收聯屬公司的股息	<b>241</b>	170	<b>196</b>	63
			<b>2006</b> 港幣百萬元	2005 港幣百萬元
聯屬公司財務資料摘要：				
資產			<b>96,009</b>	16,615
負債			<b>(55,313)</b>	(8,913)
股東權益			<b>40,696</b>	7,702
營業額			<b>11,411</b>	14,092
本年度溢利			<b>1,046</b>	1,101

根據重組協議，公司於二零零六年九月以現金認購 1,179,151,364 股國航股份，總認購價為港幣四十億六千八百萬元。重組協議完成後，連同公司之前持有作為長期投資的百分之十權益，公司已購入國航百分之十七點三股本權益。由於公司有權參與國航的財務及營運決策而對其行使重大影響力，因此國航被視為一家聯屬公司。

就截至二零零六年十二月三十一日止年度，集團已根據最近期所獲得的國航截至二零零六年九月三十日止編製的財務報表計入其綜合賬目內，並已考慮到其後由二零零六年十月一日至二零零六年十二月三十一日期間任何可能對業績造成重大影響的變動。集團按香港會計準則第 28 號「聯營公司投資」規定的許可範圍內，根據聯屬公司截至非期終結算日期（但與期終結算日期相差不得超過三個月）止的賬目，計入集團應佔的聯屬公司業績。

主要聯屬公司詳列於第八十五頁。

## 12. 其他長期應收款項及投資

	集團		公司	
	2006 港幣百萬元	2005 港幣百萬元	2006 港幣百萬元	2005 港幣百萬元
投資按公平值				
– 香港上市	132	2,489	–	2,311
– 非上市	1,139	981	1,057	981
官批租地租款預繳金額	1,685	1,477	–	–
貸款及其他應收款項	450	506	443	500
	<b>3,406</b>	5,453	<b>1,500</b>	3,792

官批租地是在香港以中期租約持有的土地，其未攤銷總值為港幣十七億二千七百萬元（二零零五年：十五億一千三百萬元）。

## 13. 長期負債

	附註	2006		2005	
		流動 港幣百萬元	非流動 港幣百萬元	流動 港幣百萬元	非流動 港幣百萬元
<b>集團</b>					
長期借款	(a)	3,603	10,856	1,652	4,611
籌資租賃責任	(b)	2,548	14,936	1,911	14,281
		<b>6,151</b>	<b>25,792</b>	3,563	18,892
<b>公司</b>					
長期借款	(a)	3,099	7,451	1,388	3,648
籌資租賃責任	(b)	2,579	17,987	3,019	18,655
		<b>5,678</b>	<b>25,438</b>	4,407	22,303

## 13. 長期負債 (續)

## (a) 長期借款

	集團		公司	
	2006 港幣百萬元	2005 港幣百萬元	2006 港幣百萬元	2005 港幣百萬元
銀行借款				
– 有抵押	7,290	3,416	3,482	2,255
– 無抵押	3,726	1,423	3,625	1,423
其他借款				
– 有抵押	273	309	273	309
– 無抵押	3,170	1,115	3,170	1,049
	14,459	6,263	10,550	5,036
列於流動負債項下須於一年內償還的款項	(3,603)	(1,652)	(3,099)	(1,388)
	10,856	4,611	7,451	3,648
償還如下：				
銀行借款				
– 一年內	3,526	1,556	3,022	1,324
– 一年至兩年	1,407	299	887	205
– 兩年至五年	3,069	1,561	1,496	1,135
– 五年以上	3,014	1,423	1,702	1,014
	11,016	4,839	7,107	3,678
其他借款				
– 一年內	77	96	77	64
– 一年至兩年	82	69	82	69
– 兩年至五年	3,284	1,259	3,284	1,225
	3,443	1,424	3,443	1,358
列於流動負債項下須於一年內償還的款項	(3,603)	(1,652)	(3,099)	(1,388)
	10,856	4,611	7,451	3,648

銀行借款以外的借款有不同償還日期，最遲為二零一一年，年利率為百分之三點零六至百分之四點二四之間，而銀行借款最遲須於二零一八年償還。

集團及公司毋須於五年內全部償還的長期借款及其他負債分別為港幣六十三億八千二百萬元及港幣三十四億八千二百萬元（二零零五年：港幣二十七億零七百萬元及港幣二十億四千萬元）。

於二零零六年十二月三十一日，集團及公司有以資金及其他投資作配對的長期負債分別為港幣二百零六億三千一百萬元及港幣一百六十五億六千一百萬元（二零零五年：港幣一百九十八億七千三百萬元及港幣一百九十八億七千三百萬元）。因此，此等負債及有關資金與有關支出和收入於賬目內已化作淨額。

## 13. 長期負債 (續)

## (b) 籌資租賃責任

集團須履行若干飛機及有關設備的籌資租賃合約，此等合約於二零零七年至二零一八年到期。此等籌資租約將來的應付款額如下：

	集團		公司	
	2006 港幣百萬元	2005 港幣百萬元	2006 港幣百萬元	2005 港幣百萬元
一年內	4,831	4,029	4,296	4,170
一年至兩年	3,444	4,097	3,561	4,152
兩年至五年	10,118	9,758	12,162	11,638
五年以上	15,875	16,056	12,963	14,893
將來的應付總額	34,268	33,940	32,982	34,853
將來的各期利息支出	(7,268)	(7,609)	(9,042)	(9,579)
將來應付款額的現值	27,000	26,331	23,940	25,274
抵押存款、票據及零息債券	(9,516)	(10,139)	(3,374)	(3,600)
列於流動負債項下須於一年內償還的款項	(2,548)	(1,911)	(2,579)	(3,019)
	14,936	14,281	17,987	18,655

將來應付款額的現值應支付如下：

	集團		公司	
	2006 港幣百萬元	2005 港幣百萬元	2006 港幣百萬元	2005 港幣百萬元
一年內	3,900	3,197	3,541	3,419
一年至兩年	2,654	3,261	2,961	3,445
兩年至五年	8,107	7,658	9,951	9,529
五年以上	12,339	12,215	7,487	8,881
	27,000	26,331	23,940	25,274

於二零零六年十二月三十一日，集團及公司有以資金及其他投資作配對的籌資租賃責任，分別達港幣八十七億七千五百萬元及港幣十億八千四百萬元（二零零五年：港幣八十五億零七百萬及港幣十億八千萬元）。因此，此等負債及有關資金與有關支出和收入已於賬目內化作淨額。

## (c) 截至年底的長期負債按貨幣概述如下：

	集團		公司	
	2006 港幣百萬元	2005 港幣百萬元	2006 港幣百萬元	2005 港幣百萬元
美元	20,236	16,045	19,739	19,145
歐羅	2,649	2,746	3,407	3,459
港幣	5,196	1,457	3,625	1,424
新加坡元	3,170	1,049	3,170	1,049
英鎊	355	688	355	688
日圓	337	470	820	945
	31,943	22,455	31,116	26,710

有關長期負債的其他詳情載於賬目附註28。

## 14. 退休福利

集團為其香港及若干海外地方的僱員提供多項界定福利及界定供款式退休計劃。各計劃的資產由獨立的信託管理基金持有。香港的退休金計劃是根據《職業退休計劃條例》及《強制性公積金計劃條例》(「強積金條例」)註冊，並符合該等條例的規定。大部分在本地聘請的僱員，其退休福利按當地情況而作出適當安排。

集團提供以下各主要計劃：

### (a) 界定福利式退休計劃

太古集團退休福利計劃在香港提供辭職及退休福利予離職的員工，包括於一九九六年九月前加入公司的機艙服務員及於一九九七年六月前加入的其他本地聘用僱員。公司及國泰航空飲食服務(香港)有限公司(「國泰航空飲食服務」)為該計劃的參與僱主。僱員毋須就該計劃供款，全部福利所需款項由公司及國泰航空飲食服務支付。

公司在香港以外僱員條件於一九九三年四月前僱用的職員則有資格參加另一項計劃，即國泰航空有限公司退休計劃(「國泰航空退休計劃」)。此項計劃，職員及公司均須供款。

國泰航空退休計劃及太古集團退休福利計劃特別為公司僱員撥出的資金部分於二零零六年十二月三十一日結算的最新精算估值，已由認可精算公司華信惠悅顧問有限公司以預計單位基數法完成。信託管理基金持有的計劃資產佔集團的責任百分之一百零三(二零零五年：百分之一百零一)。

	2006		2005	
	太古集團 退休福利計劃	國泰航空 退休計劃	太古集團 退休福利計劃	國泰航空 退休計劃
主要精算假設如下：				
所用折扣率	3.85%	3.8%	4.25%	4%
計劃資產預期回報	6%	6%	6%	6%
未來薪酬增幅	3-5%	2-5%	2-5%	2-5%

	2006 港幣百萬元	2005 港幣百萬元
於集團損益賬確認的支出淨額：		
當期服務費用	325	382
責任的利息	336	297
計劃資產預期回報	(437)	(411)
已確認精算虧損/(盈利)	7	(1)
計入員工成本的總額	231	267
計劃資產實際回報	966	590

	集團		公司	
	2006 港幣百萬元	2005 港幣百萬元	2006 港幣百萬元	2005 港幣百萬元
於資產負債表確認的負債淨額：				
已提撥責任現值	7,844	7,341	7,196	6,818
計劃資產公平值	(8,065)	(7,387)	(7,369)	(6,833)
	(221)	(46)	(173)	(15)
未確認精算盈利	391	118	376	142
	170	72	203	127

14. 退休福利 (續)

	集團		公司	
	2006 港幣百萬元	2005 港幣百萬元	2006 港幣百萬元	2005 港幣百萬元
已提撥責任現值的變動如下：				
一月一日的結餘	<b>7,341</b>	7,227	<b>6,818</b>	6,825
本年度變動				
– 當期服務費用	<b>325</b>	382	<b>299</b>	354
– 利息費用	<b>336</b>	297	<b>300</b>	273
– 僱員供款	<b>27</b>	31	<b>27</b>	31
– 已付福利	<b>(530)</b>	(464)	<b>(509)</b>	(449)
– 購入一家附屬公司	<b>78</b>	–	–	–
– 精算虧損/(盈利)	<b>267</b>	(132)	<b>261</b>	(216)
十二月三十一日的結餘	<b>7,844</b>	7,341	<b>7,196</b>	6,818

	集團		公司	
	2006 港幣百萬元	2005 港幣百萬元	2006 港幣百萬元	2005 港幣百萬元
計劃資產公平值的變動如下：				
一月一日的結餘	<b>7,387</b>	6,933	<b>6,833</b>	6,415
本年度變動				
– 計劃資產預期回報	<b>437</b>	411	<b>403</b>	380
– 僱員供款	<b>27</b>	31	<b>27</b>	31
– 僱主供款	<b>127</b>	297	<b>120</b>	285
– 已付福利	<b>(530)</b>	(464)	<b>(509)</b>	(449)
– 購入一家附屬公司	<b>88</b>	–	–	–
– 精算盈利	<b>529</b>	179	<b>495</b>	171
十二月三十一日的結餘	<b>8,065</b>	7,387	<b>7,369</b>	6,833

	集團		公司	
	2006 港幣百萬元	2005 港幣百萬元	2006 港幣百萬元	2005 港幣百萬元
計劃資產公平值如下：				
權益	<b>5,070</b>	5,049	<b>4,724</b>	4,739
債務工具	<b>1,962</b>	2,051	<b>1,848</b>	1,941
存款及現金	<b>807</b>	157	<b>797</b>	153
其他	<b>226</b>	130	–	–
	<b>8,065</b>	7,387	<b>7,369</b>	6,833

計劃資產的整體預期回報率乃根據構成計劃總資產的主要資產類別的平均回報率而定。

## 14. 退休福利 (續)

	集團				
	2006 港幣百萬元	2005 港幣百萬元	2004 港幣百萬元	2003 港幣百萬元	2002 港幣百萬元
已提撥責任現值	7,844	7,341	7,227	6,326	5,937
計劃資產公平值	(8,065)	(7,387)	(6,933)	(6,061)	(4,574)
(增值)/減值	(221)	(46)	294	265	1,363
計劃負債產生的精算虧損/(盈利)	267	(132)	592	93	314
計劃資產產生的精算(盈利)/虧損	(529)	(179)	(484)	(984)	703

	公司				
	2006 港幣百萬元	2005 港幣百萬元	2004 港幣百萬元	2003 港幣百萬元	2002 港幣百萬元
已提撥責任現值	7,196	6,818	6,825	5,938	5,563
計劃資產公平值	(7,369)	(6,833)	(6,415)	(5,609)	(4,235)
(增值)/減值	(173)	(15)	410	329	1,328
計劃負債產生的精算虧損/(盈利)	261	(216)	592	99	314
計劃資產產生的精算(盈利)/虧損	(495)	(171)	(453)	(910)	646

為確保該等計劃能夠清償將來到期的負債，在釐定未來供款額時會考慮該等計劃於精算估值日的資產公平值與過往服務負債現值間的差額。供款是根據精算估值提出的建議計算。集團預期在二零零七年間向該等計劃供款港幣二億六千五百萬元。

## (b) 界定供款式退休計劃

公司以海外僱員條件在香港聘請的職員均合資格參加另一項界定供款式退休計劃，即國泰一九九三公積金計劃。所有在香港聘請的職員均有資格參加國泰公積金計劃。

按照該等計劃的條款，除公司的供款外，僱員可選擇按月薪的零至百分之十供款。年內按該等計劃規定沒收的福利達港幣一千二百萬元（二零零五年：港幣一千二百萬元），而該等福利已撥入公司須付的供款內。

強制性公積金（「強積金」）計劃是根據強積金條例於二零零零年十二月設立的。如員工選擇加入強積金計劃，公司及員工均須以僱員有關入息（以港幣二萬元為上限）的百分之五供款。員工可選擇高於最低供款額的自願供款。

就各界定供款退休計劃記入集團損益賬的供款為港幣四億八千七百萬元（二零零五年：港幣三億八千六百萬元）。

15. 遞延稅項

	集團		公司	
	2006 港幣百萬元	2005 港幣百萬元	2006 港幣百萬元	2005 港幣百萬元
遞延稅項資產：				
– 退休福利	(25)	(15)	(29)	(24)
– 準備	(121)	(19)	(69)	(19)
– 稅項虧損	(698)	(307)	(497)	(219)
– 現金流量對沖	(71)	–	(71)	–
遞延稅項負債：				
– 稅項折舊大於會計折舊	2,084	1,311	1,419	1,006
– 現金流量對沖	–	7	–	7
就若干租賃安排撥出準備	5,431	5,483	4,332	5,483
	<b>6,600</b>	6,460	<b>5,085</b>	6,234

	集團		公司	
	2006 港幣百萬元	2005 港幣百萬元	2006 港幣百萬元	2005 港幣百萬元
遞延稅項的變動如下：				
一月一日的結餘	6,460	7,280	6,234	7,113
本年度變動				
– 自損益賬調回				
– 遞延稅項開支（註4）	197	184	80	125
– 營業開支	148	173	138	173
– 轉撥至現金流量對沖儲備	(78)	165	(78)	165
– 租賃安排的首期現金利益	358	343	286	343
– 購入一家附屬公司	1,221	–	–	–
列於流動負債稅項下就若干租賃安排撥出準備的當期部分	(1,706)	(1,685)	(1,575)	(1,685)
十二月三十一日的結餘	<b>6,600</b>	6,460	<b>5,085</b>	6,234

根據現行稅務條例，集團仍有尚未屆滿的稅項虧損，現已按集團認為可由日後的應課稅溢利抵銷的部分確認一項遞延稅項資產。

就若干租賃安排撥出的準備預計於二零零八年至二零一七年（二零零五年：二零零七年至二零一六年）如以下期間支付：

	集團		公司	
	2006 港幣百萬元	2005 港幣百萬元	2006 港幣百萬元	2005 港幣百萬元
一年至五年	3,240	3,444	2,656	3,444
五年至十年	1,907	1,770	1,450	1,770
十年以上	284	269	226	269
	<b>5,431</b>	5,483	<b>4,332</b>	5,483

## 16. 貿易及其他應收款項

	集團		公司	
	2006 港幣百萬元	2005 港幣百萬元	2006 港幣百萬元	2005 港幣百萬元
貿易應收賬項	4,701	3,448	3,751	3,304
衍生財務資產	720	886	707	886
其他應收及預繳款項	3,213	2,192	1,941	1,976
應收聯屬公司賬項	101	12	1	–
	<b>8,735</b>	6,538	<b>6,400</b>	6,166

於二零零六年十二月三十一日，集團及公司持有作買賣用途計賬的衍生財務資產分別為港幣二億三千七百萬元（二零零五年：港幣一億一千九百萬元）及港幣二億三千六百萬元（二零零五年：港幣一億一千九百萬元）。

	集團		公司	
	2006 港幣百萬元	2005 港幣百萬元	2006 港幣百萬元	2005 港幣百萬元
貿易應收賬項賬齡分析如下：				
當期	4,445	3,408	3,715	3,277
逾期一至三個月	241	38	35	26
逾期三個月以上	15	2	1	1
	<b>4,701</b>	3,448	<b>3,751</b>	3,304

## 17. 流動資金

	集團		公司	
	2006 港幣百萬元	2005 港幣百萬元	2006 港幣百萬元	2005 港幣百萬元
短期存款及銀行結存	5,796	4,321	3,834	3,761
存放時超過三個月期滿的短期存款	71	557	45	547
專業投資管理資金				
– 海外上市債券	7,200	6,036	–	–
– 銀行存款	490	713	–	–
其他流動投資				
– 海外上市債券	58	55	–	–
– 銀行存款	2,009	1,777	760	579
	<b>15,624</b>	13,459	<b>4,639</b>	4,887

其他流動投資包括已抵押作為部分長期融資安排的銀行存款港幣十八億二千九百萬元（二零零五年：港幣十七億五千四百萬元）及債券港幣五千八百萬元（二零零五年：港幣五千五百萬元）。此等安排規定必須在融資期內將該等存款及債券維持於指定水平。除港幣外，流動資金的主要貨幣單位為美元及人民幣，分別佔港幣一百二十六億七千二百萬元（二零零五年：港幣八十九億九千三百萬元）及港幣九億零六百萬元（二零零五年：港幣十一億七千八百萬元）。

## 18. 貿易及其他應付賬項

	集團		公司	
	2006 港幣百萬元	2005 港幣百萬元	2006 港幣百萬元	2005 港幣百萬元
貿易應付賬項	4,617	3,019	2,949	2,802
衍生財務負債	756	313	682	313
其他應付款項	5,426	3,937	4,995	4,106
應付聯屬公司賬項	160	211	118	204
應付其他關連公司賬項	110	91	109	91
無抵押銀行透支	29	54	19	49
	<b>11,098</b>	7,625	<b>8,872</b>	7,565

於二零零六年十二月三十一日，集團及公司持有作買賣用途計賬的衍生財務負債分別為港幣三億七千一百萬元（二零零五年：港幣六千六百萬元）及港幣三億一千萬元（二零零五年：港幣六千六百萬元）。

	集團		公司	
	2006 港幣百萬元	2005 港幣百萬元	2006 港幣百萬元	2005 港幣百萬元
貿易應付賬項賬齡分析如下：				
當期	3,129	2,421	2,316	2,226
逾期一至三個月	939	463	525	449
逾期三個月以上	549	135	108	127
	<b>4,617</b>	3,019	<b>2,949</b>	2,802

## 19. 股本

	2006		2005	
	股份數量	港幣百萬元	股份數量	港幣百萬元
法定股本（每股港幣二十仙）				
一月一日的結餘	3,900,000,000	780	3,900,000,000	780
新增股本	1,100,000,000	220	—	—
十二月三十一日的結餘	5,000,000,000	1,000	3,900,000,000	780
已發行及繳足股款（每股港幣二十仙）				
一月一日的結餘	3,380,632,348	676	3,370,215,348	674
發行新股	548,045,724	110	—	—
已行使認股權	7,019,500	1	10,417,000	2
十二月三十一日的結餘	3,935,697,572	787	3,380,632,348	676

**19. 股本 (續)**

二零零六年八月二十二日召開的特別股東大會通過重組協議所擬進行的交易，以及將公司的法定股本由3,900,000,000股每股面值港幣二十仙的股份增至5,000,000,000股每股面值港幣二十仙的股份。重組協議於二零零六年九月二十八日完成後，公司發行548,045,724股每股面值港幣二十仙的新股。新股以公司股份於二零零六年九月二十八日的公平值每股港幣十六元的價格入賬。

公司於一九九九年三月十日採納一項股份認購權計劃（「計劃」），以鼓勵航空機組人員對公司業績作出貢獻。所有參與計劃者均為航空機組人員，各支付港幣一元以獲認股權，使其有權認購公司股份，認購價為不低於公司股票在給予認股權日之前五個交易日於聯交所的平均收市價的八成或股份面值，以較高者為準。計劃現已結束，在本年度內，再無認股權可根據該計劃而發行。各參與者可獲授的股權未有超過根據計劃授予的認股權所能認購的最高股份總數的百分之零點三二。

於授出認股權當日，即一九九九年三月十五日，根據計劃以行使價每股港幣七點四七元授出的認股權相當於68,327,000股股份。除在有限情況外，相等於五成股份的認股權可於二零零二年三月十五日開始行使，而餘數則於二零零四年三月十五日開始行使。除在有限情況外，所有認股權須於二零零九年三月十四日前行使。

因為認股權是在二零零二年十一月七日前授出的，所以此計劃並不須要採納財務報告準則第2號「以股份為基礎的償付」的要求。

認股權行使後，股東權益按以行使價行使的認股權數目相應增加。

	2006 股份數量	2005 股份數量
尚未行使認股權的變動包括：		
一月一日的結餘	16,077,500	26,494,500
已行使的認股權	(7,019,500)	(10,417,000)
十二月三十一日的結餘	9,058,000	16,077,500
十二月三十一日可行使的認股權	9,058,000	16,077,500

在本年度內，並無根據此計劃授出任何認股權。

	2006	2005
年內已行使的認股權詳情：		
行使日	10/1/06 – 19/12/06	7/1/05 – 25/11/05
所得收益（港幣）	52,435,665	77,814,990
緊接行使日前的加權平均收市股價（港幣）	15.74	14.46

## 20. 儲備

	集團		公司	
	2006 港幣百萬元	2005 港幣百萬元	2006 港幣百萬元	2005 港幣百萬元
保留溢利	28,200	26,492	13,228	13,192
股份溢價	16,241	7,531	16,241	7,531
投資重估儲備	906	228	800	202
現金流量對沖儲備	(642)	30	(595)	65
資本贖回儲備及其他	62	11	21	21
	<b>44,767</b>	34,292	<b>29,695</b>	21,011

投資重估儲備是關於長期投資公平值的轉變。

資本贖回儲備及其他包括資本贖回儲備港幣二千一百萬元（二零零五年：港幣二千一百萬元）、資產重估儲備及由重估海外投資所帶來的匯兌差額。

現金流量對沖儲備包括對沖工具公平值累積變動淨額的有效部分和以外幣安排用以使預期的營業現金流量足以還款的借款及租賃責任的匯兌差額。

現金流量對沖儲備預計將於下列年度當對沖交易影響損益賬時在營業溢利內扣除。

	總額 港幣百萬元
2007	169
2008	122
2009	157
2010	69
2011	22
2011 以後	103
	<b>642</b>

最終確認於營業溢利的實際金額，將根據對沖交易影響損益賬時對沖工具的公平值而釐定。

## 21. 營業溢利調整至業務帶來的現金

	2006 港幣百萬元	2005 港幣百萬元
營業溢利	5,218	4,143
折舊	4,255	3,963
無形資產攤銷	40	44
出售固定資產及無形資產所產生的虧損	57	230
出售一項投資所得溢利	—	(66)
貨幣調整及其他與現金流量無關的項目	241	373
存貨增加	(67)	(133)
貿易應收賬項、其他應收款項及預繳款項增加	(429)	(1,190)
欠關連及聯屬公司賬項淨額減少	(70)	(77)
貿易應付賬項及其他應付款項增加	1,730	514
未獲運輸收益賬增加	441	242
非營業性的應收及應付賬變動	(294)	663
業務帶來的現金	<b>11,122</b>	8,706

## 22. 購入一家附屬公司

	2006 港幣百萬元	2005 港幣百萬元
購入的資產淨值：		
固定及無形資產	7,029	—
其他非流動資產	526	—
存貨	76	—
貿易及其他應收款項	1,769	—
短期存款及銀行結餘	957	—
其他流動資金	89	—
借款	(3,765)	—
其他非流動負債	(1,215)	—
貿易及其他應付賬項	(1,839)	—
其他流動負債	(557)	—
	3,070	—
商譽	7,214	—
	10,284	—
支付方式：		
現金	863	—
發行新股	8,769	—
於聯屬公司投資	546	—
自長期投資調回	106	—
購入一家附屬公司的現金及視同庫存現金的流入淨額分析		
現金代價	(863)	—
購入的短期存款及銀行結餘	957	—
購入一家附屬公司的現金及視同庫存現金的流入淨額	94	—

## 23. 現金及視同庫存現金分析

	2006 港幣百萬元	2005 港幣百萬元
短期存款及銀行結餘	5,796	4,321
銀行透支	(29)	(54)
	5,767	4,267

24. 董事及行政要員薪酬

(a) 按上市規則須予披露的董事薪酬如下：

	現金			非現金			2006 總額 港幣千元	2005 總額 港幣千元
	基本薪金/ 董事袍金* 港幣千元	花紅 港幣千元	津貼及 福利 港幣千元	退休計劃 供款 港幣千元	計入退休 計劃的 花紅 港幣千元	房屋福利 港幣千元		
<b>常務董事</b>								
白紀圖 (自二零零六年二月起)	647	-	70	116	-	504	<b>1,337</b>	-
唐寶麟 (至二零零六年一月止)	117	1,452	13	19	-	236	<b>1,837</b>	3,272
顏堅信	1,812	1,350	124	326	766	2,103	<b>6,481</b>	5,984
陳南祿	3,436	4,318	2,044	362	-	-	<b>10,160</b>	9,292
梁德基	1,842	1,419	1,792	12	-	1,129	<b>6,194</b>	4,420
湯彥麟	2,964	2,903	442	533	991	2,295	<b>10,128</b>	8,533
<b>非常務董事</b>								
郭鵬	-	-	-	-	-	-	-	-
范鴻齡	160*	-	-	-	-	-	<b>160</b>	160
何祖英 (自二零零六年五月起)	-	-	-	-	-	-	-	-
何禮泰	-	-	-	-	-	-	-	-
李家祥 (自二零零六年十月起)	31*	-	-	-	-	-	<b>31</b>	-
莫偉龍	281*	-	-	-	-	-	<b>281</b>	310
韋立邦 (自二零零六年八月起)	-	-	-	-	-	-	-	-
袁力行 (至二零零五年十二月止)	-	-	-	-	-	-	-	2,461
榮明杰 (至二零零六年九月止)	118*	-	-	-	-	-	<b>118</b>	160
張蘭 (自二零零六年十月起)	59*	-	-	-	-	-	<b>59</b>	-
張憲林 (至二零零六年十月止)	129*	-	-	-	-	-	<b>129</b>	160
<b>獨立非常務董事</b>								
利定昌	360*	-	-	-	-	-	<b>360</b>	360
柯清輝	310*	-	-	-	-	-	<b>310</b>	310
蘇澤光	310*	-	-	-	-	-	<b>310</b>	310
董建成	210*	-	-	-	-	-	<b>210</b>	210
<b>二零零六年總額</b>	<b>12,786</b>	<b>11,442</b>	<b>4,485</b>	<b>1,368</b>	<b>1,757</b>	<b>6,267</b>	<b>38,105</b>	
二零零五年總額	13,849	9,127	3,701	1,680	1,595	5,990		35,942

對於由太古集團僱用的董事，上表所披露的薪酬為記入公司賬目的金額。花紅與二零零五年的服務有關，但於二零零六年支付並記入公司賬目。陳南祿的津貼及福利包括房屋津貼港幣一百九十六萬三千六百三十六元。

24. 董事及行政要員薪酬 (續)

(b) 按上市規則建議披露的行政要員薪酬如下：

	現金			非現金			2006 總額 港幣千元	2005 總額 港幣千元
	基本薪金 港幣千元	花紅 港幣千元	津貼及 福利 港幣千元	退休計劃 供款 港幣千元	計入退休 計劃的 花紅 港幣千元	房屋福利 港幣千元		
包偉霆	1,366	1,037	732	246	605	1,711	5,697	4,668
周兆昌	1,416	1,129	592	97	–	–	3,234	3,273
莊偉茵	1,347	1,049	601	135	–	–	3,132	2,893
孟天宋	1,200	721	332	216	535	1,115	4,119	3,569
艾力高	1,500	1,213	444	270	746	2,052	6,225	5,547
羅禮祺	1,500	1,112	437	270	654	1,684	5,657	5,289
鄧建榮	1,878	1,507	602	129	–	–	4,116	3,909
<b>二零零六年總額</b>	<b>10,207</b>	<b>7,768</b>	<b>3,740</b>	<b>1,363</b>	<b>2,540</b>	<b>6,562</b>	<b>32,180</b>	
二零零五年總額	9,461	6,432	3,979	1,711	2,086	5,479		29,148

上表所披露的花紅與二零零五年的服務有關，但於二零零六年支付。

25. 僱員資料

(a) 公司五名最高薪職員包括四名董事 (二零零五年：三名) 及一名行政要員 (二零零五年：兩名)，其薪酬列於上文附註24。

(b) 下表載列各職系的人數 (包括年內已退休或辭職的員工) 及其本年度的薪酬總額範圍：

港幣千元	2006			2005		
	董事	飛行人員	其他職員	董事	飛行人員	其他職員
0 – 1,000	14	7,704	7,551	11	7,337	7,189
1,001 – 1,500	1	446	174	–	443	175
1,501 – 2,000	1	506	75	–	487	78
2,001 – 2,500	–	233	17	1	183	18
2,501 – 3,000	–	147	9	–	156	7
3,001 – 3,500	–	112	6	1	134	7
3,501 – 4,000	–	25	4	–	40	4
4,001 – 4,500	–	5	7	1	4	3
4,501 – 5,000	–	–	–	–	1	1
5,001 – 5,500	–	–	1	–	–	1
5,501 – 6,000	–	–	2	1	–	1
6,001 – 6,500	2	–	1	–	–	–
8,501 – 9,000	–	–	–	1	–	–
9,001 – 9,500	–	–	–	1	–	–
10,001 – 10,500	2	–	–	–	–	–
	<b>20</b>	<b>9,178</b>	<b>7,847</b>	17	8,785	7,484

## 26. 關連交易

(a) 集團與聯屬公司及其他關連人士透過正常業務途徑以商業條件進行的實質交易摘要如下：

	2006		2005	
	聯屬公司 港幣百萬元	其他關連人士 港幣百萬元	聯屬公司 港幣百萬元	其他關連人士 港幣百萬元
營業總額	207	—	103	—
飛機維修成本	1,057	—	967	—
航線營運成本	226	—	183	—
已收股息	(241)	—	(170)	—
購買固定資產	1	—	5	—

(b) 與關連人士的其他交易

(i) 公司與香港太古集團訂有服務協議（「香港太古集團服務協議」）。根據香港太古集團服務協議，公司向香港太古集團支付服務費用及成本，以獲得提供服務。服務費將每年支付，以集團未計稅項、聯屬公司業績、少數股東權益及出售固定資產的損益前的溢利的百分之二點五計算。於截至二零零六年十二月三十一日止年度內，已支付服務費為港幣一億二千五百萬元（二零零五年：港幣一億零一百萬元），另以成本值補償支出港幣一億二千四百萬元（二零零五年：港幣一億零六百萬元）；此外，就共用行政管理服務支付的金額為港幣五千萬元（二零零五年：港幣四千七百萬元）。

根據香港太古集團服務協議進行的交易為持續關連交易，公司已就此等交易遵守上市規則第 14A 章的披露規定。有關各辭彙的釋義，請參閱第三十頁及第三十一頁的董事局報告。

(ii) 根據公司與港機工程所訂的港機工程服務協議，公司向港機工程支付服務費用，以獲得提供維修服務予公司機隊。截至二零零六年十二月三十一日止年度，支付予港機工程的服務費為港幣九億四千一百萬元（二零零五年：港幣九億四千九百萬元）。

根據港機工程服務協議進行的交易構成持續關連交易，公司已就此按照上市規則第 14A 章進行有關的披露及股東批准要求。有關各辭彙的釋義，請參閱第三十一頁的董事局報告。

(iii) 在港龍航空於二零零六年九月二十八日成為公司的全資附屬公司前，公司於二零零六年一月一日至九月二十八日期間以關連人士身份收取港龍航空代理佣金及服務費。服務費乃就提供予港龍航空的電腦支援、工程、航站及地勤服務收取的費用。該等交易均按一般業務程序及正常商業條件進行。二零零六年一月一日至九月二十八日期間就該等交易收取港龍航空合共港幣一億六千三百萬元（二零零五年：港幣二億一千五百萬元）。港龍航空亦是「亞洲萬里通」飛行常客獎勵計劃的夥伴。

(iv) 根據重組協議向太古公司收購 38,551,808 股港龍航空股份、向中信泰富收購 142,482,484 股港龍航空股份、向太古公司配發 51,402,411 股新的公司股份，以及向中信泰富配發 189,976,645 股新的公司股份構成關連交易，公司已就此按照上市規則第 14A 章進行有關的披露要求。有關各辭彙的釋義及詳情，請參閱第二十九頁及第三十頁的董事局報告。

(c) 於二零零六年十二月三十一日結算的應付及應收自聯屬公司及其他關連公司的款項，載於賬目附註 16 及 18。該等結餘來自正常業務途徑，並不附帶利息及沒有固定償還條款。

(d) 公司為一家聯屬公司在二零零六年十二月三十一日持有的銀行借款融資所提供的擔保於賬目附註 27 披露。

(e) 除股權（董事局報告及企業管治）外，與董事及行政要員並無重要交易。董事及行政要員的薪酬於賬目附註 24 披露。

## 27. 承擔及或有事項

(a) 於本年底已批准但未在賬目中撥款有關於資本性項目的投資尚餘付款承擔如下：

	集團		公司	
	2006 港幣百萬元	2005 港幣百萬元	2006 港幣百萬元	2005 港幣百萬元
已批准並已訂約	23,422	16,724	2,932	1,958
已批准但未訂約	1,646	1,034	1,638	1,032
	<b>25,068</b>	17,758	<b>4,570</b>	2,990

營業租賃承擔已載於賬目附註8。

(b) 截至年底就租賃責任、銀行貸款及其他負債所提供的擔保尚餘欠款如下：

	集團		公司	
	2006 港幣百萬元	2005 港幣百萬元	2006 港幣百萬元	2005 港幣百萬元
附屬公司	–	–	3,122	2,311
聯屬公司	17	18	17	18
僱員	200	200	200	200
	<b>217</b>	218	<b>3,339</b>	2,529

(c) 公司在若干情況下承諾將集團租賃安排的回報率維持於指定水平。董事局並不認為可就該等或有事項可能造成的財務影響作實際的評估。

(d) 公司於眾多法域營運業務，在其中部分法域與稅務機關存在稅務糾紛。對於可能實現的結果並可作出可靠估計的糾紛，已就其預期結果撥出準備。然而，最終結果尚未確定，最後的負債可能超過所撥的準備。

(e) 公司正接受不同法域（包括美國、歐盟、加拿大、瑞士及新西蘭）有關當局就其貨運業務進行調查，並一直與有關當局的調查作出配合。調查重點相信與貨運價格及業內競爭有關。公司已委聘律師處理有關調查事宜。

公司於美國、加拿大及澳洲多宗民事訴訟案中被起訴。公司已就美國、加拿大及澳洲的訴訟案委聘律師，並擬就各項訴訟作出抗辯。

調查事件與民事訴訟均仍在進行，結果尚未明朗。公司目前未能就任何潛在負債作出評估，因此未能撥出任何準備。

## 28. 財務風險管理

在一般業務運作中，集團須承受匯率、息率及航油價格變動所帶來的風險。這些風險由國泰航空庫務部按財務委員會批准的政策加以管理，有時須使用財務衍生工具。

財務衍生工具僅用於財務風險管理用途，集團並不持有或發行財務衍生工具作買賣用途。帶有對沖性質的財務衍生工具不會使集團承受市場風險，因其任何市值上的變動，將會被對沖項目的補償性市值變動所抵銷。我們定期檢討匯率、息率及航油價格變動帶來的風險，並按內部指引及限制修訂情況。

### (a) 信貸風險

管理層已制定一套信貸政策，持續監察所承受的信貸風險。集團通常給予顧客三十天信貸期，或依循當地同業準則在若干情況下以銀行擔保或其他財務抵押品保障部分債項。

貿易應收賬項主要為代理所欠的客運及貨運營業額以及航空公司就機票互通服務所欠的金額。大部分代理均加入了國際航空運輸協會（「國際航協」）營運的結算系統，國際航協負責查核這些代理的信貸能力，以及按照當地同業準則收納銀行擔保或其他財務抵押。在大部分情況下，航空公司所欠款項均透過國際航協的結算所以淨額結算。有關個別代理及航空公司的信貸風險相對較低。

為管理信貸風險，公司只會與享有高信貸評級的金融機構進行衍生金融、存款及基金交易，而對所有此等金融機構均預設買賣限額，並對限額進行定期檢討。公司亦參照市值定期監察所承擔的風險程度。

公司於本年度結算日並無重大的信貸集中風險。最大的信貸風險為資產負債表中各項財務資產（包括財務衍生工具）的賬面值及賬目附註27中所披露的擔保額。於二零零六年十二月三十一日結算，就所授信貸條款所收的抵押品及擔保的總值為港幣二十八億七千一百萬元（二零零五年：港幣二十六億零二百萬元）。

### (b) 流動資金風險

集團的政策是要監控流動資金及遵守借貸契諾，確保有充足的流動資金及由金融機構提供足夠的融資額度，以應付短期及長期的流動資金需要。財務負債的還款期限於賬目附註13及18概述。這些負債於到期時將主要以營運業務所產生的流動資金償還。

### (c) 外匯風險

作為一家國際航空公司，集團的收益以多種外幣為單位，因而承受匯率變動風險。造成這風險的外幣主要為日圓、歐羅、台幣、人民幣及澳元。為妥善管理這風險，集團資產在可能情況下以有營業盈餘淨額的外幣安排融資，從而進行自然對沖。此外，集團亦利用貨幣衍生工具來減少預計的外幣盈餘。使用外幣借款及貨幣衍生工具對沖未來營業收入，是財務風險管理的主要組成部分，因為用以支付財務承擔的外幣收入的價值轉變能有效地對銷支付該等財務承擔時已實現的匯兌差額。

## 28. 財務風險管理 (續)

## (d) 息率風險

為管理帶息財務負債的息率組合，我們使用不同貨幣的息率掉期將定息及浮息負債比率維持在適當的水平。

下表列示帶息財務負債及帶息財務資產於本年度結算日實際息率及其重訂息率或到期期限（以較早者為準）：

	2006						總額 港幣百萬元
	定息/ 浮息	實際息率 %	一年內 港幣百萬元	一至二年 港幣百萬元	二至五年 港幣百萬元	五年以上 港幣百萬元	
<b>集團</b>							
銀行貸款	浮息	4.03-5.99	(11,016)	-	-	-	(11,016)
其他貸款	定息	3.06-3.82	-	-	(1,902)	-	(1,902)
其他貸款	浮息	3.80-4.24	(1,541)	-	-	-	(1,541)
籌資租賃責任	定息	1.64-8.75	(1,428)	(661)	(3,640)	(10,168)	(15,897)
籌資租賃責任	浮息	3.15-6.24	(11,103)	-	-	-	(11,103)
已抵押存款	定息	3.05-8.75	899	527	1,027	6,938	9,391
已抵押存款	浮息	5.24	125	-	-	-	125
貨幣掉期	浮息	1.29-9.12	1,442	(395)	(371)	(699)	(23)
息率掉期	定息	2.80-6.43	1,319	(252)	(1,067)	-	-
流動資金	定息	2.27	-	180	-	-	180
流動資金	浮息	0-7.33	15,444	-	-	-	15,444
銀行透支	浮息	0-16.25	(29)	-	-	-	(29)

	2005						總額 港幣百萬元
	定息/ 浮息	實際息率 %	一年內 港幣百萬元	一至二年 港幣百萬元	二至五年 港幣百萬元	五年以上 港幣百萬元	
<b>集團</b>							
銀行貸款	浮息	3.20-5.28	(4,839)	-	-	-	(4,839)
其他貸款	定息	0-7.00	(32)	-	(1,083)	-	(1,115)
其他貸款	浮息	2.68-2.83	(309)	-	-	-	(309)
籌資租賃責任	定息	1.64-8.75	(422)	(1,305)	(2,918)	(10,659)	(15,304)
籌資租賃責任	浮息	1.77-5.33	(11,027)	-	-	-	(11,027)
已抵押存款	定息	3.25-8.75	570	811	1,307	7,347	10,035
已抵押存款	浮息	4.07	104	-	-	-	104
貨幣掉期	浮息	1.29-9.12	1,098	(78)	(411)	(398)	211
息率掉期	定息	3.45-6.43	1,860	(702)	(773)	(385)	-
流動資金	定息	2.27	-	-	23	-	23
流動資金	浮息	0-7.45	13,436	-	-	-	13,436
銀行透支	浮息	0-9.25	(54)	-	-	-	(54)



**28. 財務風險管理 (續)**

## (f) 公平值

下列金融工具的公平值有別於其列於資產負債表的賬面值：

	賬面值 2006 港幣百萬元	公平值 2006 港幣百萬元	賬面值 2005 港幣百萬元	公平值 2005 港幣百萬元
<b>集團</b>				
銀行貸款	(11,016)	(11,216)	(4,839)	(4,909)
其他貸款	(3,443)	(3,501)	(1,424)	(1,434)
籌資租賃責任	(27,000)	(27,740)	(26,331)	(27,463)
已抵押存款	9,516	10,108	10,139	10,992
	賬面值 2006 港幣百萬元	公平值 2006 港幣百萬元	賬面值 2005 港幣百萬元	公平值 2005 港幣百萬元
<b>公司</b>				
銀行貸款	(7,107)	(7,205)	(3,678)	(3,720)
其他貸款	(3,443)	(3,501)	(1,358)	(1,369)
籌資租賃責任	(23,940)	(26,781)	(25,274)	(28,730)
已抵押存款	3,374	3,774	3,600	4,119

其他財務資產及負債的賬面值被視為其公平值的合理估算。

**29. 其他新訂會計準則的影響**

會計師公會已頒佈新訂及經修訂會計準則及財務報告準則，於二零零七年一月一日或之後開始的會計期生效，但並沒有在本年度的財務報表採納。財務報告準則第7號「金融工具：披露」與集團有關。該會計準則於二零零七年一月一日或之後的會計期生效。採納這項新會計準則後，將對金融工具及金融風險作不同的披露。此會計準則將不會影響集團的營業業績或財務狀況。

## 主要附屬公司及聯屬公司

二零零六年十二月三十一日結算

### 附屬公司

	公司註冊 及營業地	主要業務	擁有已發行 股本百分率	已發行及繳足股本及債券
聯亞旅遊資訊系統(香港)有限公司	香港	電腦訂位系統及有關服務	53	15,600,000股，每股港幣1元
香港華民航空有限公司	香港	貨運航空公司	60*	54,402,000股A股，每股港幣1元 36,268,000股B股，每股港幣1元
Airline Property Limited	香港	物業投資	100	2股，每股港幣10元
Airline Stores Property Limited	香港	物業投資	100	2股，每股港幣10元
Airline Training Property Limited	香港	物業投資	100	2股，每股港幣10元
國泰假期有限公司	香港	經營旅行團	100	5,000股，每股港幣100元
Cathay Pacific Aero Limited	香港	財務服務	100	1股，每股港幣10元
Cathay Pacific Aircraft Acquisition Limited	馬恩島	飛機收購服務	100	2,000股，每股1美元
Cathay Pacific Aircraft Services Limited	馬恩島	飛機收購服務	100	10,000股，每股1美元
國泰航空飲食服務(香港)有限公司	香港	航空飲食服務	100	600股，每股港幣1,000元
國泰常客計劃有限公司	香港	旅遊獎勵計劃	100	2股，每股港幣1元
CLS Catering Services Limited	加拿大	航空飲食服務	60*	330,081股，無面值
CPA Finance (Cayman) Limited	開曼島	新加坡元債券發行人	100	1股，每股1美元 225,000,000新加坡元債券，息率為3.0575厘，2010年到期
傳訊香港有限公司	香港	空運貨物相關資料 互換電腦網絡	95	100股，每股港幣10元
廣州國泰信息處理有限公司	中華人民共和國	信息處理	100*	實繳註冊資本 港幣7,000,000元 (外商獨資企業)
香港機場地勤服務有限公司	香港	飛機停機坪服務	100#	100股，每股港幣1元
Hong Kong Aviation and Airport Services Limited	香港	物業投資	100*	2股普通股，每股港幣1元

**附屬公司** (續)

	公司註冊 及營業地	主要業務	擁有已發行 股本百分率	已發行及繳足股本及債券
港龍航空有限公司	香港	航空公司	100*	500,000,000股， 每股港幣1元
香港國際機場服務有限公司	香港	地勤服務	100*	10,000股普通股， 每股港幣1元
Snowdon Limited	馬恩島	財務服務	100*	2股，每股1英鎊
Tron Limited	百慕達	財務服務	100	12,000股，每股1美元
雅潔洗衣有限公司	香港	洗衣及乾洗服務	100	3,700股，每股港幣500元

主要附屬公司及聯屬公司指對集團業績或資產有重大影響的公司。

\* 股份由附屬公司持有。

# 股份部份由附屬公司持有。

**聯屬公司**

	公司註冊 及營業地	主要業務	擁有已發行 股本百分率
中國國際航空股份有限公司	中華人民共和國	航空公司	17
Cathay Kansai Terminal Services Company Limited	日本	地勤服務	48
Cebu Pacific Catering Services Inc.	菲律賓	航空飲食服務	40*
地勤設備工程有限公司	香港	機場地勤工程支援及設備維修	50*
香港飛機工程有限公司	香港	飛機大修及維修	27
德國漢莎航空膳食服務(香港)有限公司	香港	航空飲食服務	32*
VN/CX Catering Services Limited	越南	航空飲食服務	40*

\* 股份由附屬公司持有。

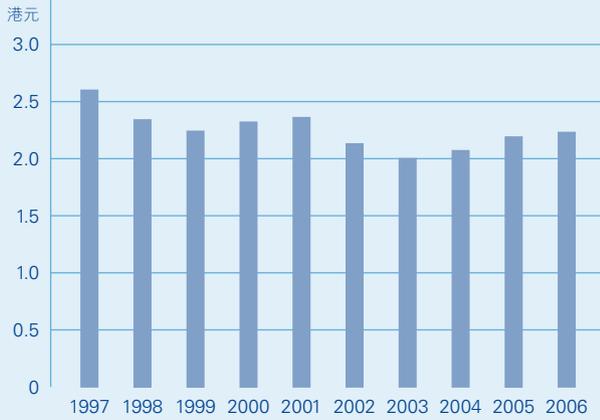
		2006	2005
<b>綜合損益賬摘要</b>	港幣百萬元		
客運服務		<b>35,155</b>	30,274
貨運服務		<b>14,251</b>	12,852
航空飲食及其他服務		<b>1,382</b>	1,337
扣除收回款項後的營業總額		<b>50,788</b>	44,463
營業開支淨額		<b>(45,570)</b>	(40,320)
營業溢利/(虧損)		<b>5,218</b>	4,143
財務支出淨額		<b>(465)</b>	(444)
出售投資溢利		-	-
應佔聯屬公司溢利		<b>301</b>	269
除稅前溢利/(虧損)		<b>5,054</b>	3,968
稅項		<b>(782)</b>	(500)
本年度溢利/(虧損)		<b>4,272</b>	3,468
少數股東應佔溢利		<b>(184)</b>	(170)
國泰航空股東應佔溢利/(虧損)		<b>4,088</b>	3,298
已派股息		<b>(2,992)</b>	(2,196)
本年度保留溢利/(虧損)		<b>1,096</b>	1,102
<b>綜合資產負債表摘要</b>	港幣百萬元		
固定及無形資產		<b>65,559</b>	50,416
長期應收款項及投資		<b>12,372</b>	7,184
借款		<b>(31,943)</b>	(22,455)
流動資金減銀行透支		<b>15,595</b>	13,405
借款淨額		<b>(16,348)</b>	(9,050)
流動負債淨額(不包括流動資金及銀行透支)		<b>(9,107)</b>	(6,767)
退休福利責任		<b>(170)</b>	(72)
遞延稅項		<b>(6,600)</b>	(6,460)
資產淨值		<b>45,706</b>	35,251
資金來源：			
國泰航空股東應佔資金		<b>45,554</b>	34,968
少數股東權益		<b>152</b>	283
股東權益總額		<b>45,706</b>	35,251
<b>每股</b>			
股東資金	港元	<b>11.57</b>	10.34
EBITDA	港元	<b>2.78</b>	2.49
盈利/(虧損)	港仙	<b>115.9</b>	97.7
股息	港仙	<b>84.0</b>	48.0
<b>比率</b>			
邊際利潤/(虧損)	%	<b>8.0</b>	7.4
平均股東資金回報	%	<b>10.2</b>	9.7
股息倍數	倍數	<b>1.2</b>	2.0
利息倍數	倍數	<b>11.2</b>	9.3
債務總額股份比例	倍數	<b>0.70</b>	0.64
債務淨額股份比例	倍數	<b>0.36</b>	0.26

2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997
26,407	18,663	22,376	20,580	22,878	18,979	18,532	21,851
11,395	9,913	9,387	8,343	10,136	8,391	6,955	7,712
1,263	1,002	1,327	1,513	1,509	1,332	1,123	1,014
39,065	29,578	33,090	30,436	34,523	28,702	26,610	30,577
(33,818)	(27,353)	(28,340)	(29,604)	(29,234)	(25,891)	(27,281)	(28,537)
5,247	2,225	4,750	832	5,289	2,811	(671)	2,040
(583)	(620)	(743)	(571)	(367)	(918)	(311)	(335)
–	–	–	452	–	482	185	–
298	126	269	153	245	93	149	261
4,962	1,731	4,276	866	5,167	2,468	(648)	1,966
(446)	(384)	(273)	(167)	(76)	(204)	127	(246)
4,516	1,347	4,003	699	5,091	2,264	(521)	1,720
(99)	(44)	(20)	(42)	(86)	(84)	(35)	(40)
4,417	1,303	3,983	657	5,005	2,180	(556)	1,680
(2,189)	(1,035)	(701)	(1,915)	(1,585)	(339)	(694)	(1,817)
2,228	268	3,282	(1,258)	3,420	1,841	(1,250)	(137)
50,607	50,176	48,905	50,456	47,264	46,800	46,216	40,026
7,332	4,473	4,783	4,787	5,414	5,253	5,376	4,481
(22,631)	(26,297)	(22,810)	(24,024)	(20,838)	(24,783)	(27,198)	(23,122)
11,444	15,186	13,164	9,746	10,952	11,567	12,240	14,327
(11,187)	(11,111)	(9,646)	(14,278)	(9,886)	(13,216)	(14,958)	(8,795)
(6,381)	(4,439)	(3,896)	(1,728)	(2,715)	(3,908)	(3,942)	(2,644)
(102)	(181)	(346)	–	–	–	–	–
(7,280)	(7,762)	(7,614)	(7,836)	(7,146)	(6,714)	(6,359)	(5,802)
32,989	31,156	32,186	31,401	32,931	28,215	26,333	27,266
32,855	31,052	32,115	31,308	32,832	28,129	26,225	27,162
134	104	71	93	99	86	108	104
32,989	31,156	32,186	31,401	32,931	28,215	26,333	27,266
9.75	9.29	9.63	9.40	9.80	8.31	7.75	8.02
2.79	1.85	2.68	1.62	2.68	2.05	0.89	1.45
131.4	39.0	119.5	19.7	148.4	64.4	(16.4)	49.1
65.0	48.0	44.0	17.5	65.0	30.0	10.0	29.0
11.3	4.4	12.0	2.2	14.5	7.6	(2.1)	5.5
13.8	4.1	12.6	2.0	16.4	8.0	(2.1)	6.3
2.0	0.8	2.7	1.1	2.3	2.1	(1.6)	1.7
9.0	3.6	6.4	1.5	14.4	3.1	(2.2)	6.1
0.69	0.85	0.71	0.77	0.63	0.88	1.04	0.85
0.34	0.36	0.30	0.46	0.30	0.47	0.57	0.32

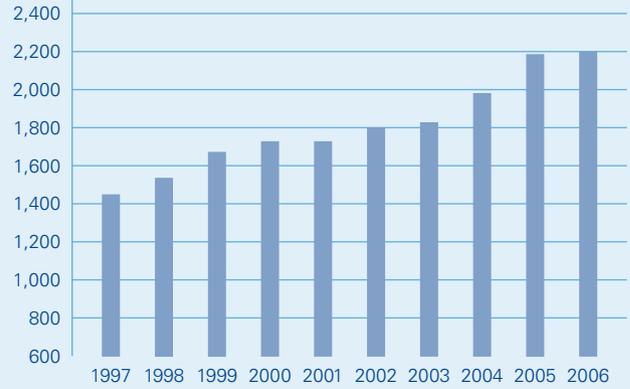
		2006	2005
<b>航空業務概要*</b>			
飛行千米數	百萬位	357	317
飛行小時數	千小時	489	431
啟航次數	千位	98	84
可用噸千米數	百萬位	19,684	17,751
收入噸千米數	百萬位	14,452	12,813
可用座位千米數	百萬位	91,769	82,766
收入乘客運載人次	千位	18,097	15,438
收入乘客千米數	百萬位	72,939	65,110
收入運載率	%	76.2	75.2
乘客運載率	%	79.5	78.7
運載貨物	千噸	1,308	1,118
貨物及郵件噸千米數	百萬位	7,514	6,618
貨物及郵件運載率	%	68.6	67.0
運載超額行李	噸	2,218	2,489
運載郵件	噸	25,545	20,676
定期航班航線網長度	百萬米	457	403
年底目的地	數目	125	92
年底職員數目	數目	18,992	15,806
每職員的可用噸千米數	千位	1,173	1,147
<b>航班準時情況*</b>			
起飛(十五分鐘內)	%	85.2	86.1
<b>飛機平均使用量*</b>			
	每日時數		
A320		8.2	—
A321		8.9	—
A330-300		11.2	10.8
A340-200		—	—
A340-300		14.9	15.1
A340-600		14.9	15.3
747-200/300		—	—
747-400		14.9	14.7
747-200F貨機		11.8	11.8
747-300SF貨機		11.7	—
747-400F貨機/BCF貨機		15.3	16.1
777-200/300		9.0	9.1
<b>機隊平均使用量</b>		<b>12.5</b>	12.6
* 包括港龍航空自二零零六年十月一日起的業務。			
<b>機隊資料</b>			
由國泰航空營運的飛機：			
A330-300		27	26
A340-300		15	15
A340-600		3	3
747-200/300		—	—
747-400		22	22
747-200F貨機		7	7
747-400F貨機		6	6
747-400BCF貨機		5	1
777-200		5	5
777-300		12	11
<b>總數</b>		<b>102</b>	96
由港龍航空營運的飛機：			
A320		10	11
A321		6	6
A330		16	13
747-200F貨機		1	1
747-300SF貨機		3	3
747-400BCF貨機		1	—
<b>總數</b>		<b>37</b>	34

2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997
285	238	237	224	219	202	202	193
386	322	322	307	296	273	271	254
77	65	68	65	63	58	59	56
15,794	13,355	12,820	11,827	11,630	10,867	10,857	10,399
11,459	9,371	9,522	8,201	8,650	7,768	7,213	7,331
74,062	59,280	63,050	62,790	61,909	58,114	60,295	57,104
13,664	10,059	12,321	11,269	11,864	10,516	10,299	10,018
57,283	42,774	49,041	44,792	47,153	41,502	40,679	38,962
74.8	71.1	75.9	70.4	75.2	71.5	67.1	69.5
77.3	72.2	77.8	71.3	76.2	71.4	67.5	68.2
972	875	851	704	769	672	580	635
6,007	5,299	4,854	3,938	4,161	3,817	3,339	3,621
68.7	68.7	71.2	67.3	72.5	71.5	65.2	72.9
2,530	2,190	2,401	2,270	3,489	3,376	3,375	3,301
17,997	14,279	11,082	8,684	8,927	7,094	6,775	10,831
386	377	374	341	363	346	338	309
90	87	62	51	51	49	49	48
15,054	14,673	14,649	14,473	14,328	13,159	13,971	15,747
1,066	903	885	810	843	807	739	663
90.3	91.0	90.7	82.9	84.0	83.5	80.3	81.8
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
10.1	9.2	10.1	9.4	9.5	9.0	9.5	8.5
-	-	-	-	-	-	-	12.8
13.6	12.4	13.3	13.4	14.7	14.9	15.8	15.9
13.6	11.7	6.3	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	7.7	7.0	7.1
13.9	12.8	14.1	14.4	15.1	14.4	15.3	15.4
13.3	13.3	13.6	12.2	13.6	14.1	13.6	14.2
-	-	-	-	-	-	-	-
16.3	16.4	15.4	14.3	15.8	15.8	15.6	15.3
8.8	8.7	9.4	9.6	9.7	8.9	8.9	7.9
12.0	11.4	12.1	12.1	12.9	12.4	12.2	11.8
23	23	20	20	12	12	12	11
15	15	15	15	14	14	11	6
3	3	2	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	6	13
21	19	19	19	19	19	19	19
7	6	6	4	4	4	4	4
5	5	5	5	3	2	2	2
-	-	-	-	-	-	-	-
5	5	5	5	5	4	4	4
10	9	7	7	7	7	4	-
89	85	79	75	64	62	62	59
10	8	8	7	6	5	7	7
6	6	4	3	3	2	-	-
10	9	9	7	5	5	6	5
1	-	-	-	-	-	-	-
3	3	3	2	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
30	26	24	19	14	12	13	12

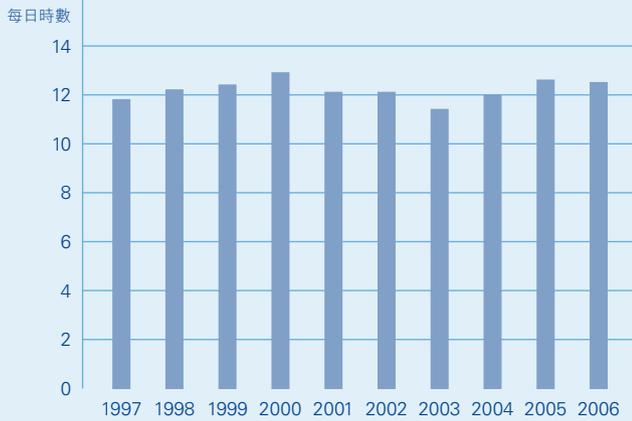
每可用噸千米成本



每港幣千元員工開支的可用噸千米



飛機使用量



股價



	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997
<b>生產力*</b>										
每可用噸千米成本	2.23	2.19	2.07	2.00	2.13	2.36	2.32	2.24	2.34	2.60
每港幣千元員工開支的 可用噸千米	2,197	2,183	1,978	1,825	1,798	1,725	1,725	1,669	1,533	1,446
飛機使用量	12.5	12.6	12.0	11.4	12.1	12.1	12.9	12.4	12.2	11.8
<b>股價</b>										
最高	19.5	15.1	16.4	15.5	13.6	14.3	17.6	16.8	8.9	16.4
最低	12.7	12.0	12.5	8.4	9.9	6.1	10.3	7.4	4.7	5.4
年底	19.2	13.6	14.7	14.8	10.7	10.0	14.4	13.9	7.7	6.3
<b>股價比率 (附註)</b>										
市盈率	16.5	13.9	11.2	37.9	9.0	50.8	9.7	21.6	(46.9)	12.8
資本市值/國泰航空股東應佔資金	1.7	1.3	1.5	1.6	1.1	1.1	1.5	1.7	1.0	0.8
股價/現金流量	6.1	5.3	4.5	7.8	3.8	7.2	5.9	7.0	6.4	4.5

附註：在適用情況下，根據年底的股價。

\* 包括港龍航空自二零零六年十月一日起的業績。

### 專門術語

**借款** 總借款（貸款及租賃責任）減抵押存款、票據及零息債券。

**借款淨額** 借款及銀行透支減流動資金。

**可用噸千米數（「可用噸千米」）** 以每航線的航程乘該航線可運載乘客、超額行李、貨物及郵件的整體運載量（以噸計）。

**可用座位千米數（「可用座位千米」）** 以每航線的航程乘該航線可運載乘客的乘客座位運載量（以座位數目計算）。

### 比率

$$\text{每股盈利/(虧損)} = \frac{\text{國泰航空股東應佔溢利/(虧損)}}{\text{本年度已發行加權平均股數 (按日計算)}}$$

$$\text{邊際利潤/(虧損)} = \frac{\text{國泰航空股東應佔溢利/(虧損)}}{\text{扣除收回款項的營業總額}}$$

$$\text{每股股東資金} = \frac{\text{國泰航空股東應佔資金}}{\text{年底已發行及已繳足股款的股份總數}}$$

$$\text{平均股東資金回報} = \frac{\text{國泰航空股東應佔溢利/(虧損)}}{\text{國泰航空股東應佔平均資金}}$$

$$\text{股息倍數} = \frac{\text{國泰航空股東應佔溢利/(虧損)}}{\text{股息}}$$

$$\text{利息倍數} = \frac{\text{營業溢利/(虧損)}}{\text{財務支出淨額}}$$

**收入乘客千米數（「收入乘客千米」）** 以每航線的航程乘該航線的載客數目。

**收入噸千米數（「收入噸千米」）** 以每航線的航程乘該航線的運輸量（以運載乘客、超額行李、貨物及郵件的收入噸數計算）。

**航班準時情況** 在原定啟航時間十五分鐘內起飛。

**EBITDA** 扣除利息、稅項、折舊及攤銷前的盈利。

**收回款項** 由附加費及偶發業務產生的收益。

$$\text{債務總額股份比例} = \frac{\text{借款}}{\text{國泰航空股東應佔資金}}$$

$$\text{債務淨額股份比例} = \frac{\text{借款淨額}}{\text{國泰航空股東應佔資金}}$$

$$\text{乘客/貨物及郵件運載率} = \frac{\text{收入乘客千米數/貨物及郵件噸千米數}}{\text{可用座位千米數/可用貨物及郵件噸千米數}}$$

$$\text{收入運載率} = \frac{\text{乘客、貨物及郵件運載收入總額}}{\text{以現有收益率及可運載量計算可達到的最高收入}}$$

$$\text{收支相抵運載率} = \text{能達到收支平衡的收入運載率}$$

$$\text{乘客/貨物及郵件收益率} = \frac{\text{客運營業額/貨物及郵件營業額}}{\text{收入乘客千米數/貨物及郵件噸千米數}}$$

$$\text{每可用噸千米成本} = \frac{\text{國泰航空淨營業開支總額}}{\text{國泰航空的可用噸千米}}$$

國泰航空有限公司是在香港註冊成立的有限公司。

### 投資者關係

查詢有關國泰航空有限公司的詳情，請聯絡：

國泰航空有限公司

企業傳訊部

香港國際機場

國泰城北座七樓

電話：2747 5210

傳真：2810 6563

國泰航空的主要國際互聯網址為 [www.cathaypacific.com](http://www.cathaypacific.com)

### 註冊辦事處

香港金鐘道八十八號

太古廣場二座三十五樓

### 股票托管處

The Bank of New York

Investor Services

P.O. Box 11258

Church Street Station

New York, NY 10286-1258

U.S.A.

美國境內免費電話熱線：1(888) BNY ADRS

1(888) 269 2377

國際電話熱線：1(212) 815 3700

傳真：1(212) 571 3050

電郵：ADR@bankofny.com

網址：www.adrbny.com

### 股票代號

香港聯合交易所 00293

ADR CPCAY

### 股份登記處

香港中央證券登記有限公司

香港皇后大道東一八三號

合和中心十八樓一八零六至一八零七室

### 核數師

畢馬威會計師事務所

香港遮打道十號太子大廈八樓

### 財務動態

截至二零零六年十二月三十一日止年度

年度報告書送交股東 二零零七年四月十一日

股票除息交易 二零零七年五月二日

暫停辦理股票過戶手續 二零零七年五月四日至九日

股東週年大會 二零零七年五月九日

派發二零零六年度末期股息 二零零七年六月一日

截至二零零七年六月三十日止六個月

宣佈中期業績 二零零七年八月

派發中期股息 二零零七年十月



