

國泰航空有限公司



二 零 零 一 年 報 告 書



- 國泰航空

● 港龍航空

● 華民航空

† 貨機服務

* 代號共享服務
- 阿巴甸*

● 阿德萊德

● 阿姆斯特丹

● 奧克蘭

● 巴林

● 曼谷

● 柏林

● 布里斯班

● 凱恩斯

● 宿霧

● 芝加哥†

● 科隆*

● 可倫坡

● 德里

● 峇里島

● 杜拜
- 杜塞爾多夫*

● 愛丁堡*

● 法蘭克福

● 福岡

● 格拉斯哥*

● 漢堡*

● 河內

● 赫爾辛基*

● 胡志明市

● 耶加達

● 約翰尼斯堡

● 卡拉奇

● 吉隆坡

● 倫敦

● 洛杉磯†

● 曼徹斯特*
- 馬尼拉

● 墨爾本

● 孟買

● 慕尼黑*

● 名古屋

● 紐卡素*

● 紐約

● 諾定咸†

● 大阪

● 巴黎

● 檳城

● 柏斯

● 布拉格*

● 利雅得

● 羅馬

● 三藩市
- 札幌

● 漢城

● 沙加†

● 新加坡

● 斯得哥爾摩*

● 斯圖加特*

● 泗水

● 悉尼

● 台北

● 東京

● 多倫多

● 溫哥華

● 蘇黎世*

● 斯里巴加萬港

● 北京

● 長沙
- 成都

● 重慶

● 大連

● 達卡

● 福州

● 桂林

● 海口

● 杭州

● 廣島

● 高雄

● 亞庇

● 古晉

● 昆明

● 南京

● 寧波

● 金邊
- 布吉

● 青島

● 三亞

● 仙台

● 上海

● 武漢

● 廈門

● 西安

● 布魯塞爾

● 杜拜

● 曼徹斯特

● 大阪

● 漢城

目錄

2	財務及營業撮要	32	綜合資產負債表
3	主席致函	33	公司資產負債表
4	二零零一年回顧	34	綜合現金流量表
8	業務回顧	35	已確認收益虧損綜合計算表
13	財務評述	35	綜合股東資金變動調整表
20	董事及要員	36	賬目附註
22	董事局報告	60	主要附屬公司及聯屬公司
26	核數師報告	62	業務統計數字
27	主要會計政策	67	詞彙
31	綜合損益賬	68	公司及股東資料

全新商務客艙已於八月推出，
展示了最長及最寬敞的空中
臥床式座椅之一、更寬闊的
桌面、專用酒吧及款待區，
以及一個私人更衣間。



國泰航空公司是一家以香港為基地並在香港註冊的國際航空公司，提供定期客運及貨運服務往全球六十二個城市。

國泰航空於一九四六年成立，致力服務香港。本公司於香港航空業投資龐大，除本身機隊外，投資範圍還包括航空飲食、飛機維修和地勤服務公司，以及位於香港國際機場的企業總部。

國泰航空的全資附屬公司香港華民航空有限公司是一家全貨運航空公司，提供定期貨運服務往日本、韓國、歐洲及中東等地。連同港龍航空有限公司，我們的環球航空網絡更伸展至中國內地及區內二十七個目的地。

本公司亦是環球聯盟「寰宇一家」的創辦成員之一，該聯盟的網絡為全球五百七十多個目的地提供服務。「寰宇一家」的其他成員有愛爾蘭航空公司、美國美利堅航空公司、英國航空公司、芬蘭航空公司、西班牙國家航空公司、智利航空公司及澳洲航空公司。

國泰航空屬太古集團旗下，並在香港聯合交易所上市。

財務及營業撮要

本集團財務統計數字

業績

營業總額	港幣百萬元	30,436	34,523	-11.8%
股東應佔溢利	港幣百萬元	657	5,005	-86.9%
每股盈利	港仙	19.7	148.4	-86.7%
每股股息	港仙	17.5	65.0	-73.1%
邊際利潤	%	2.2	14.5	-12.3個百分點

資產負債表

股東資金	港幣百萬元	31,308	32,832	-4.6%
借款淨額	港幣百萬元	14,278	9,886	+44.4%
每股股東資金	港元	9.4	9.8	-4.1%
債務淨額股份比例	倍數	0.46	0.30	+0.16倍

營業統計數字 — 國泰航空

可用噸千米數 (「可用噸千米」)	百萬	11,827	11,630	+1.7%
乘客運載率	%	71.3	76.2	-4.9個百分點
乘客收益率	港仙	45.7	48.2	-5.2%
貨物及郵件運載率	%	67.3	72.5	-5.2個百分點
貨物及郵件收益率	港元	1.85	2.07	-10.6%
每可用噸千米成本	港元	2.36	2.32	+1.7%
除燃料外之每可用噸千米成本	港元	1.93	1.86	+3.8%
飛機使用量	每日時數	12.1	12.9	-6.2%
航班準時表現	%	82.9	84.0	-1.1個百分點

主席致函

二零零一年本來就是充滿挑戰的一年，而九一一慘劇更令航空業陷入史上其中一個最艱難的時刻。本集團在下半年錄得溢利港幣六億六千二百萬元虧損，而首六個月則錄得溢利十三億一千九百萬元。整年而言，國泰航空應佔溢利港幣六億五千七百萬元，而二零零零年度則錄得創紀錄的溢利港幣五十億零五百萬元。營業總額下降至港幣三百零四億三千六百萬元，跌幅為百分之十一點八。

年內客、貨運量均大幅下滑。全球經濟放緩的影響於去年初明顯出現，當時商務旅遊需求已見疲弱。在美國的恐怖襲擊嚴重打擊公眾信心，使客運需求進一步下降。旅客缺乏信心的情況，在國泰的跨太平洋航線最為明顯，至於其他航線，包括台灣及東南亞航線，亦受經濟放緩所影響。客運收益率由港幣四十八點二仙降至港幣四十五點七仙。

我們的貨運業務亦經歷困難時期。雖然中國內地出口表現較佳減輕了對香港的部分影響，但整體空運市場競爭仍然激烈。貨運收益率跌至港幣一元八角五仙，跌幅為百分之十點六。

在第四季裏，我們暫時縮減可運載量約百分之八，並對成本進行嚴格的檢討，目的是要維持國泰航空網絡完整，及盡可能保留員工的職位。

國泰機師工會在暑期發動的工業行動對業務運作造成負面影響，然而，由於航空業情況急劇轉變，工業行動已經減退，國泰航空班期的完整性和準時表現均回復至正常的高水平。我們繼續致力以建設性的態度解決此糾紛，希望能達成一個長期而持久的解決方法，並能同時顧及香港社會、國泰航空及其員工和顧客的利益。

去年我們的機隊增加了十一架。截至年底，連同九架貨機，飛機總數已達七十五架。雖然我們對發展前景仍然樂觀，然而在未來飛機訂購的策略上，我們仍採取審慎的態度。目前，只有三架飛機於未來陸續接收。我們將繼續檢討未來訂購飛機的方針，確保有足夠能力應付未來預期的經濟復甦。

至於附屬及聯屬公司方面，雖然溢利率下降，但表現仍令人滿意。

儘管市道艱難，國泰航空仍致力提供超卓的產品及顧客服務。年內，我們推出多個產品及服務質素提升項目，如新商務客艙及多項創新電子商貿服務，包括全球首項機上電郵服務，我們更進一步提升了世界各地國泰乘客貴賓室的質素，並於香港國際機場增設候機貴賓室「玉衡堂」。

在過去數年來，國泰航空經歷並克服了许多挑戰，此有賴我們盡忠職守、精明能幹的員工以及忠誠的股東。香港位處亞洲心臟，國泰建基於此，實穩佔地利。我們矢志以固有堅毅不屈的精神克服目前的航空業危機，並且作好充分準備，以能在經濟情況改善時，使業務重拾升軌。

主席

何禮泰

二零零二年三月六日

二零零一年回顧

二零零一年對國泰航空是極具挑戰性的一年，原因是受日趨嚴重的全球經濟放緩所影響，以及在九一一發生的恐怖襲擊對全球航空業造成前所未有的衝擊。為此，國泰航空減少部分航班以減低可運載量，及進一步實行連串減省成本的措施。儘管面對這些困難，國泰對前景依然充滿信心，並繼續推出新產品及提升顧客服務。

創新產品

- ▷ 我們繼續投資於各種產品及服務，新推出的商務客艙展示了最長和最寬敞的座椅之一、專用酒吧、款待區和私人更衣間。這項新產品將會裝設在所有國泰長途航機上。
- ▷ 備受讚賞的新頭等客艙，開始推展至A340-300及A330-300型飛機。於年底時，共有二十七架飛機已安裝了這種新客艙。
- ▷ 我們是全球首家航空公司在機隊內全面提供空中電郵服務，有關技術由Tenzing環球機上電郵及上網服務提供。
- ▷ 國泰全新機上娛樂系統Studio^{CX}的視像娛樂頻道增至二十多個，讓乘客的選擇增加一倍以上。
- ▷ 我們亦推出了自選影院，讓乘客隨時選擇電影欣賞。新服務正陸續安裝於國泰所有長途航機上。
- ▷ 全球首個全面網上預辦登機服務亦於二零零一年度內推出，讓乘客在出發往機場前，透過互聯網預先辦理登機手續。
- ▷ 我們於香港及台北機場推出全新自助服務專櫃，沒有寄艙行李的乘客，可在此專櫃自行辦理登機手續，及領取登機證和候機貴賓室邀請咭。

- ▷ 國泰於香港國際機場的新候機貴賓室「玉衡堂」已經啟用，配合「寰宇堂」一起提供豪華設施供乘客享用。
- ▷ 「亞洲萬里通」旅遊獎勵計劃於年內增加逾三十五萬名新會員，使會員總數超過一百二十萬。年內新加盟此計劃的航空公司夥伴包括韓亞航空及中國東方航空，另外還有三十一個非航空公司新夥伴於二零零一年加入。
- ▷ 國泰再次榮獲多項著名大獎，包括由Forbes雜誌頒發的「全球最佳機場候機貴賓室」獎、由VISA頒發的「最佳商業對顧客電子商貿網頁」獎、由FinanceAsia頒發的「最佳電子商貿策略」獎，並獲《壹週刊》頒予航空公司類別的「服務第壹大獎」。

網絡變動

- ▷ 我們繼續加強及拓展國泰的環球網絡，年內推出三個新航點，分別於三月、十月及十二月開辦往德里、利雅得及札幌的服務。新航點有助進一步鞏固香港作為亞洲主要航運中心的地位。
- ▷ 然而，由於乘客量需求疲弱，前往蘇黎世、曼徹斯特及伊斯坦堡的服務暫時停辦。復航期將予以檢討。
- ▷ 由十月開始，我們減少了前往八個航點的班次，所減班次約相當於每週班次總數的百分之八。

二零零一年回顧

- ▷ 我們在十一月與菲律賓航空公司就往來香港與宿霧的服務簽訂一份代號共享協議，此協議有助兩家航空公司藉結合網絡招攬更多顧客。
- ▷ 二零零二年一月，國泰航空與其「寰宇一家」夥伴英國航空公司擴展其代號共享協議。協議範圍增加了英國及歐洲大陸十一個目的地。此等代號共享協議還包括國泰由香港前往奧克蘭及吉隆坡的服務。
- ▷ 我們首班往來香港及倫敦的日間航班將於二零零二年七月開辦。連同這每週四班的服務，我們的倫敦航班將增至每週十八班。
- ▷ 「寰宇一家」環球航空聯盟成員重申對該聯盟的承

諾。八個聯盟成員為全球五百七十多個目的地提供服務。

擴充機隊

- ▷ 我們繼續投資於機隊，本年度共增添十四架新飛機，包括八架A330-300型空中巴士、四架A340-300型空中巴士及兩架波音747-400型貨機。但是，年內交還三架向中國國際航空公司租用的飛機，使機隊規模淨增加十一架。
- ▷ 截至年底，國泰客機機隊平均機齡為六年，是世界主要航空公司中機齡最年輕的航空公司之一。
- ▷ 基於經濟普遍逆轉，我們將兩架較舊型的貨機及四架客機暫時停止運作。

機隊資料

飛機類型	截至二零零一年十二月三十一日各機隊之數目				已確實訂購架數			營業租賃期滿架數			有選擇權架數
	擁有	租賃		總數	'02	'03	總數	'02	'03	'06	
		籌資	營業								
由國泰航空營運之飛機											
B747-400	2	15	2	19				1	1		
B747-200貨機	3	1		4							
B747-400貨機	1	4		5							
B777-200	1	4		5							
B777-300		7		7							3 ^(a)
A330-300	2	18		20							1 ^(b)
A340-300		11	4	15						4	
A340-600					2	1	3 ^(c)				
總數	9	60	6	75	2	1	3	1	1	4	4
非由國泰航空營運之飛機											
B747-300	6			6 ^(d)							
B747-200貨機		3		3 ^(e)							
總數	6	3		9							

^(a) 此等營業租賃選擇權適用於所有B777型飛機，並須於二零零七年前行使。

^(b) A330/A340型飛機的選擇權可互換，此選擇權須於二零零二年行使。

^(c) 營業租賃期為五年的飛機。

^(d) 包括一架於二零零一年十二月三十一日尚未租出的飛機。

^(e) 由華民航空營運的飛機。

二零零一年回顧

領先的電子商貿策略

- ▷ 我們在十月率先在全球首個商用第三代流動電話網絡「Freedom of Mobile Multimedia Access」推出國泰的互聯網頁。該網絡較傳統的流動通訊速度快四十倍。
- ▷ 同在十月，我們將*notiFLY*航班提示服務擴至全球。現在，國泰航機所到地區的流動電話用戶均可接收*notiFLY*的文字訊息，閱讀以英文、中文、日文及韓文發出的航班時間。
- ▷ 國泰與業界夥伴共同擁有的亞太區旅遊網站Zuji委托Travelocity為其主要技術供應商，並委托Abacus為其全球分發系統的主要供應商。
- ▷ 萬國商業機器為國泰維修及管理在香港的桌面個人電腦及工作台。
- ▷ 我們參與投資北京民航計算機信息中心旗下的信天游的首次公開招股。

卓越熟練的人材

- ▷ 國泰員工使我們成為一家與別不同的航空公司。截至二零零一年底，我們在全球僱用約一萬四千五百名員工，包括駐香港的一萬零六百名員工。

- ▷ 我們在澳洲阿德萊德的英國宇航飛行訓練學校為二十名本地飛行學員舉行畢業典禮。
- ▷ 我們在八月歡迎國泰首架Learjet 45培訓飛機到達，該飛機將用於國泰的飛行培訓計劃。
- ▷ 我們開始引入由電子商貿應用程式供應商PeopleSoft提供的一系列新的人力資源管理軟件。新系統名為PeopleCX。
- ▷ 國泰機師工會於七月至十月間進行有限度的工業行動，這是工會與公司就薪酬、福利及編更事宜持續出現糾紛的部分行動。是次行動已於十月大致暫停，對服務並無進一步影響。
- ▷ 國泰參照現行僱傭條例、市場情況以及員工個人及公司表現，經常檢討員工薪酬政策。

服務社會

- ▷ 國泰航空推出其歷來最大型的香港旅遊業推廣活動「萬張機票贈全城」幸運抽獎，送出一萬張免費來回機票，給予被抽出幸運兒提名的海外親友來港。是次抽獎共收到超過一百萬份參加表格。
- ▷ 國泰航空繼續為香港農曆新年花車巡遊的大會主要贊助機構。

二零零一年回顧

- ▷ 在六月我們於國泰總部為接近一千名本地大學畢業生舉行職位介紹日，作為對香港及本地航空業的部分貢獻。
- ▷ 我們成為獲獎音樂劇「西貢小姐」在港公演的主要贊助商，該劇演出非常成功。
- ▷ 由國泰航空贊助的Aerostar Super 700飛機「啟德精神號」在二零零一年倫敦至悉尼航空賽速度組別中勝出。率領該隊伍出賽的是國泰機長Mike Miller。
- ▷ 國泰航空聯同香港青年協會邀請了四十六名學生參加於七月在南非舉行的二零零一年國泰航空非洲野外體驗計劃。
- ▷ 國泰航空在七月亦與聯合國兒童基金會在國泰城舉行儀式，正式為一年一度合辦的「零錢布施」計劃揭開序幕。籌款期更由六個月延長至全年舉行。
- ▷ 我們幫助四名身患嚴重疾病的香港兒童實現夢想，乘搭飛機前往美國狄士尼樂園的夢幻王國。這次旅程由慈善機構Dreamflight安排，機票則由國泰贊助。

- ▷ 我們在九月為四十名參加了「國泰航空少年機長會」的兒童舉行第二次學習營，該營是為加強兒童對香港航空業的興趣而設。
- ▷ 我們亦宣佈提供半價機票優惠，供在二零零一年十一月十二日至二零零二年二月二十八日期間離港的香港長者享用。

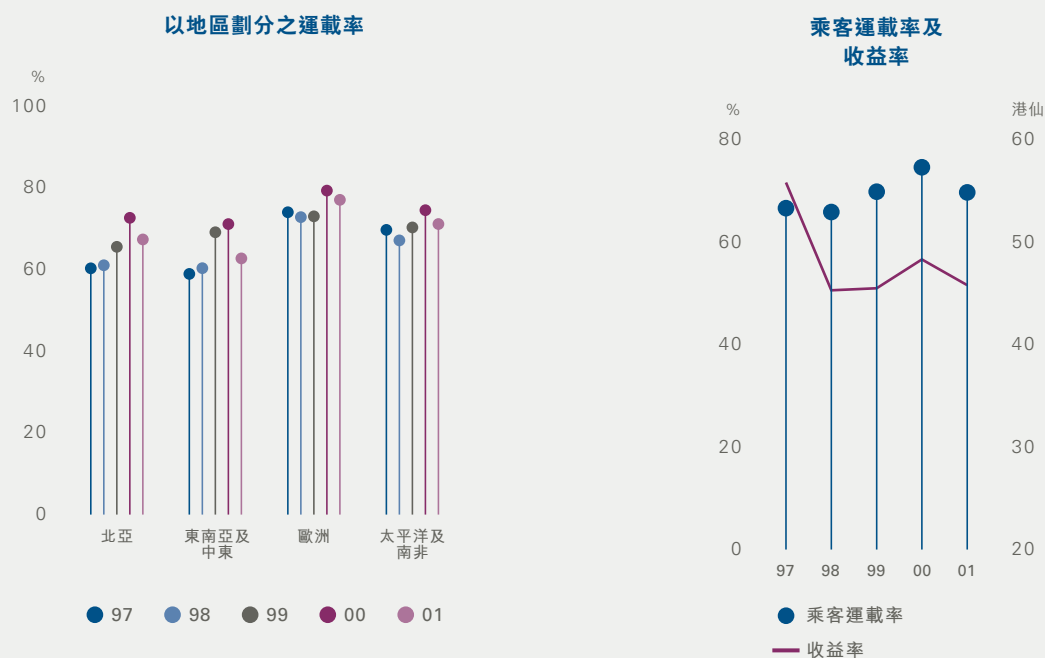
環境保護

- ▷ 國泰航空繼續致力推廣環保意識，在二零零一年間安排多項環保活動及環保訓練課程，並為員工舉行一次有關室內空氣質素及ISO14000的簡介。
- ▷ 年內安排多項活動，邀請員工及家屬參與，包括種植幼樹苗及紅樹苗和在一個綠色農場舉行環保營。
- ▷ 國泰航空在五月接待來自中國內地哈爾濱的環境保護局代表團。

業務回顧

客運服務

二零零一年乘客收益較二零零零年顯著下降，此乃由於全球經濟放緩、美國九一一慘劇、區內貨幣貶值及機師工會發動工業行動帶來影響所致。頭等及商務客艙的載客量下跌14.1%。



按地區劃分的可用座位千米數、運載率及收益率：

	可用座位千米數 (百萬)			運載率 (%)			收益率
	2001	2000	變幅	2001	2000	變幅	變幅
北亞	10,279	9,912	+3.7%	68.8	74.1	-5.3個百分點	-4.1%
東南亞及中東	13,609	12,097	+12.5%	64.0	72.6	-8.6個百分點	-9.1%
歐洲	13,833	14,565	-5.0%	78.4	80.8	-2.4個百分點	-5.6%
太平洋及南非	25,069	25,335	-1.0%	72.5	76.0	-3.5個百分點	-4.8%
整體	62,790	61,909	+1.4%	71.3	76.2	-4.9個百分點	-5.2%

各主要航線撮要如下：

北亞

▷ 日本航線載客量一直強勁，但九一一事件發生後，乘客取消訂位的數字上升及乘客數目下降。

▷ 前往日本北部札幌的新服務於十二月開辦，初步收益令人滿意。

▷ 韓國市場全年表現穩定。

▷ 由於台灣經濟嚴重逆轉，台灣至香港的客運量急劇下降，然而來自香港及中國內地的乘客有助維持此航線的收益。

業務回顧

東南亞及中東

- ▷ 美國經濟放緩，對大部分東南亞市場均造成不利影響，此影響部分被海外勞工及亞洲移民回鄉探親的需求增加所抵銷。
- ▷ 國泰在十一月與菲律賓航空公司就往來香港及宿霧的航線簽訂一份新的代號共享協議。
- ▷ 印度及中東市場表現令人滿意，於年內開辦往德里及利雅得的新服務均有助增加收益。

歐洲

- ▷ 面對經濟逆轉，歐洲航線的運載率較其他航線穩定，惟因歐洲貨幣兌美元疲弱，導致收益率下降。

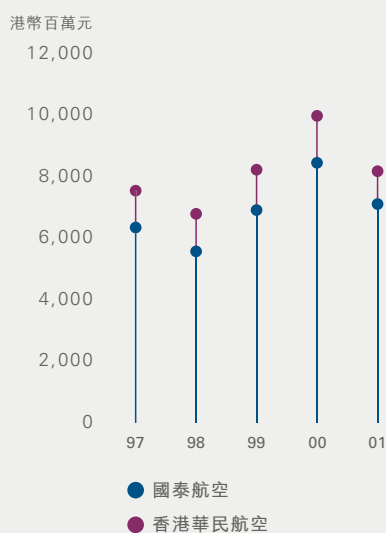
- ▷ 前往蘇黎世及曼徹斯特的國泰航班於年中暫停服務，往伊斯坦堡的服務亦於十一月暫時停止。

太平洋及南非

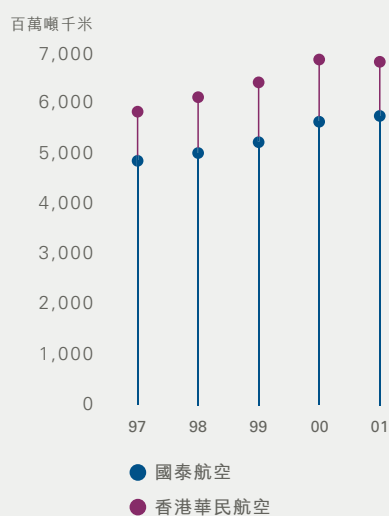
- ▷ 橫跨太平洋的載客量受九一一事件嚴重影響，導致前往洛杉磯及溫哥華的多班航機均需取消。
- ▷ 澳洲及新西蘭市場在乘客數目方面表現相對較佳，惟當地貨幣疲弱使收益率再次受壓。
- ▷ 儘管貨幣疲弱，南非航線的載客量有穩健的增長。

貨運服務

營業總額



運載量 — 貨物及郵件可用噸千米



	可用噸千米數(百萬)			貨物及郵件運載率(%)			收益率
	2001	2000	變幅	2001	2000	變幅	變幅
國泰航空	5,855	5,740	+2.0%	67.3	72.5	-5.2個百分點	-10.6%
香港華民航空	1,074	1,234	-13.0%	73.3	73.9	-0.6個百分點	-18.6%

業務回顧

國泰航空有限公司

- ▷ 國泰航空貨機機隊共運作五架B747-400型貨機及四架B747-200型貨機，服務全球二十個目的地。
- ▷ 年內機隊增添兩架B747-400型貨機。
- ▷ 營業總額較二零零零年下降15.6%。世界經濟放緩，減少了航空貨運需求，尤其是香港與北美及歐洲間的運載量。
- ▷ 考慮到經濟情況，兩架B747-200型貨機已暫停服務。
- ▷ 貨運收益率因需求疲弱及供過於求而面對壓力。
- ▷ 貨機的貨物可用噸千米增長率為1.5%，而整體機隊的貨物可用噸千米增長率則為2.0%。整體貨物運載率平均為67.3%。
- ▷ 為彌補九一一事件導致保費上升的影響，國泰徵收保險及保安附加費。
- ▷ 國泰航空為敦豪國際提供的深宵專機服務繼續運作順利，該服務使敦豪國際得以提供超卓的貨運速遞服務。

香港華民航空有限公司
(「華民航空」)

- ▷ 華民航空為一家全貨運航空公司，經營往日本、韓國、歐洲及中東的定期航班服務。該公司於九月伸延日本航線至韓國。
- ▷ 香港出口步伐放緩，加上區內競爭激烈，使該公司溢利倒退。
- ▷ 由於飛機需要大型維修及航班進行整固，可運載量較二零零零年下跌13.0%，收益率及運載率因可載貨量過剩而面對嚴重壓力，分別下降18.6%及0.6個百分點。

聯營業務及聯屬公司回顧

國泰航空飲食
服務(香港)有限公司

- ▷ 此乃國泰航空的全資附屬公司，經營香港國際機場的主要航空飲食設施。
- ▷ 該公司於二零零一年生產一千三百萬份機餐，較上年度少一百四十萬份。該公司為二十六間經營定期航班的航空公司提供服務。
- ▷ 由於產量下跌，該公司錄得的溢利遜於去年。

業務回顧

香港機場地勤服務有限公司
(「香港機場地勤服務」)

- ▷ 國泰航空持有香港機場地勤服務的70%股權。該公司是在香港國際機場運作的主要停機坪服務專營公司，其服務包括飛機裝卸、乘客登機樓梯及登機橋運作、行李處理與貨物及郵件運送服務。
- ▷ 儘管競爭激烈，該公司擁有超過三十個航空公司客戶，市場佔有率逾五成。

- ▷ 該公司亦獲批合約，為機場管理局提供乘客、員工及其他巴士服務。
- ▷ 香港機場地勤服務在九月開始負責為從外站起飛的國泰航班進行負載管理工作。
- ▷ 儘管競爭加劇，香港機場地勤服務於二零零一年仍然錄得令人滿意的溢利，然而第四季出現的逆轉對業績造成不利影響。

港龍航空有限公司(「港龍航空」)

	可用座位千米數／可用噸千米數* (百萬)			運載率(%)			收益率
	2001	2000	變幅	2001	2000	變幅	變幅
客運服務	5,576	4,885	+14.1%	66.7	66.2	+0.5個百分點	-0.6%
貨運服務	552	295	+87.1%	71.1	76.2	-5.1個百分點	-26.2%

* 客運及貨運服務之運載量分別以可用座位千米數及可用噸千米數計算。

- ▷ 港龍航空經營客運服務往亞洲二十七個目的地，其中十八個位於中國內地。
- ▷ 前往北京及上海的飛機班次，已於夏令時間起分別增至每週三十五班及四十八班。為配合暑期的需求，該公司更加開航班前往中國內地各主要省市。前往高雄的班次由二零零一年三月開始增至每日四班。前往寧波的服務已於九月復航。
- ▷ 該公司於五月開辦每週兩班往大阪的貨機服務。前往上海的貨機服務已於九月增至每週兩班，而經中東往歐洲的服務亦於十月起增至每週五班。

- ▷ 儘管運載量於美國九一一事件後下降，港龍航空於二零零一年的客運收益增加14.5%、乘客運載率上升0.5個百分點。乘客收益率微降0.6%。
- ▷ 由於在二零零零年開辦全貨運服務及在二零零一年下半年接收兩架B747-300型貨機，貨運收益及噸數分別增加29.8%及29.3%，但因需求疲弱，加上增開的長途服務，貨運收益率下降26.2%。
- ▷ 由於航空貨運市況回軟以及第四季客運需求下降，該公司錄得的溢利較去年度為低。

業務回顧

▷ 港龍航空於二零零一年接收了兩架A330-300型飛機及兩架B747-300型貨機，其中一架A330-300型飛機以營業租賃方式租用。截至二零零一年底，該公司機隊共有十九架飛機。

▷ 港龍航空已作好部署，準備迎接中國加入世界貿易組織帶來的商機。

▷ 於二零零一年十二月三十一日之機隊資料：

飛機類型	截至二零零一年十二月三十一日止之數目										
	租賃		總數	已確實訂購架數			總數	營業租賃期滿架數			
	籌資	營業		'02	'03	'04及之後		'02	'03	'04	'05及之後
A320	2	5	7 ^(a)	1 ^(b)		3	4		4	1	
A321		3	3	1 ^(b)	2		3			3	
A330	3	4	7	2			2	1	2		1
B747-300貨機	2		2								
總數	7	12	19	4	2	3	9	1	6	4	1

^(a) 一架A320型飛機於二零零一年三月由租用公司交還。

^(b) 此飛機將以營業租賃方式租用。

香港飛機工程有限公司 （「港機工程」）

▷ 港機工程由國泰航空持有27%股權，於香港國際機場提供飛機維修及大修服務。

▷ 該公司除稅後溢利為港幣三億一千二百萬元，較去年下降22%。盈利下降，主要是由於在二零零零年出售物業及合營公司權益所得的溢利在二零零一年未有重現。

▷ 雖然外勤維修業務收益與來港航班數目同步上升，惟邊際利潤仍面對壓力。機庫的大型機架維修及改裝工作量維持於高水平。

▷ 由港機工程與國泰航空分別持有49%及9%股權的廈門太古飛機工程有限公司在機庫設施使用率高的情況下，本年度錄得盈利。第三個機庫正在興建中，預期將於二零零三年建成，新機庫將使可處理量增加50%。

▷ 由港機工程、勞斯萊斯公司及新航工程有限公司合資經營的香港航空發動機維修服務有限公司因工作量高而繼續取得良好業績。

財務評述

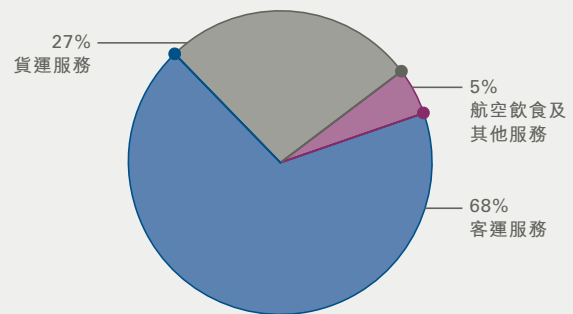
本集團應佔溢利為港幣六億五千七百萬元，而二零零零年的溢利則為港幣五十億零五百萬元。業績下降，原因是全球經濟放緩，加上美國九一一事件進一步減低航空旅遊需求。

營業總額

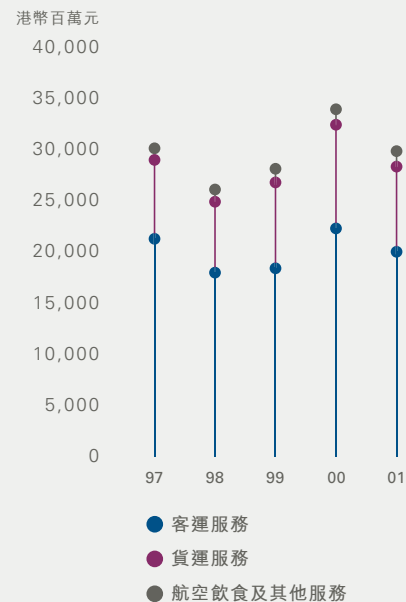
	本集團		國泰航空	
	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
客運服務	20,580	22,878	20,580	22,878
貨運服務	8,343	10,136	7,272	8,615
航空飲食及其他服務	1,513	1,509	—	—
營業總額	30,436	34,523	27,852	31,493

- ▷ 集團營業總額較二零零零年下降11.8%。
- ▷ 由於運載率及收益率均告下降，客運服務營業額降至港幣二百零五億八千萬元，跌幅為10.0%。
- ▷ 國泰航空於二零零一年運載乘客一千一百三十萬人次，較二零零零年減少5.0%。
- ▷ 按收入乘客千米數計算的乘客運載量下跌5.0%，而按可用座位千米數計算的乘客座位數量則增加1.4%，使乘客運載率由76.2%降至71.3%。
- ▷ 乘客收益率下降5.2%至港幣45.7仙，主要是由於需求疲弱及貨幣出現負面波動。需求下跌以頭等及商務客運尤其顯著。
- ▷ 頭等及商務客運收益下跌16.9%，而經濟客運收益則下跌6.3%。
- ▷ 貨運業務營業額大幅下跌17.7%至港幣八十三億四千三百萬元，反映航空貨運需求轉弱導致供過於求。

集團營業總額組合



集團營業總額



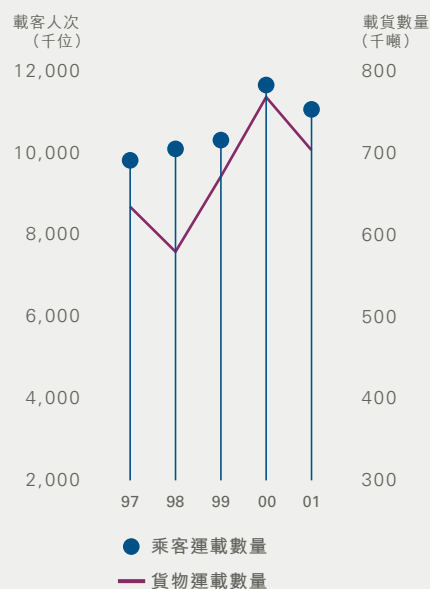
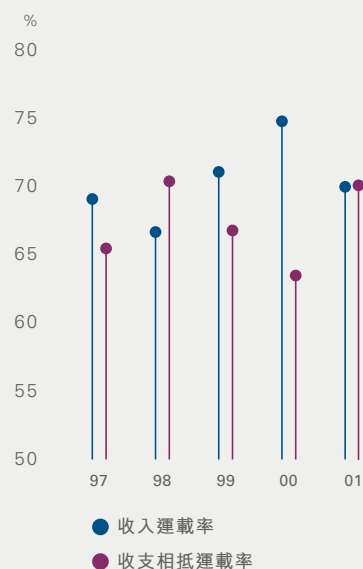
財務評述

- ▷ 國泰航空的貨物及郵件收入噸千米數下跌5.4%，而可運載量則上升2.0%，以致貨物及郵件運載率下降至67.3%，降幅為5.2個百分點。華民航空的運載率亦下跌0.6個百分點至73.3%。
- ▷ 國泰航空的營業總額下跌港幣三十六億四千一百萬元，乃由於：

港幣百萬元		
+1.4%	乘客可運載量	297
+2.0%	貨物及郵件可運載量	173
-4.9個百分點	乘客運載率	(1,462)
-5.2個百分點	貨物及郵件運載率	(635)
-5.2%	乘客收益率	(1,134)
-10.6%	貨物及郵件收益率	(880)
		(3,641)

- ▷ 收入運載率降至70.4%，降幅為4.8個百分點。
- ▷ 由於收益率下降，收支相抵運載率增至70.5%，升幅為6.6個百分點。
- ▷ 國泰航空營業額之敏感度分析如下：

每年之影響：	港幣百萬元
假設乘客運載率增加一個百分點	287
假設貨物及郵件運載率增加一個百分點	108
假設乘客收益率增加港幣一仙	448
假設貨物及郵件收益率增加港幣一仙	39

國泰航空：
乘客及貨物運載數量收入及收支相抵
運載率

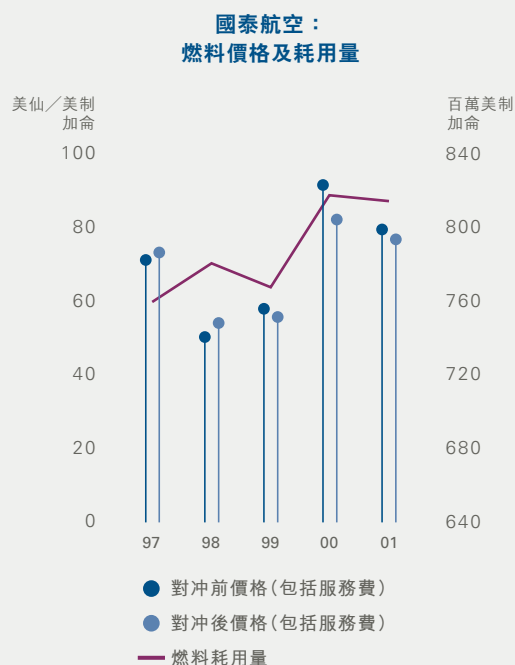
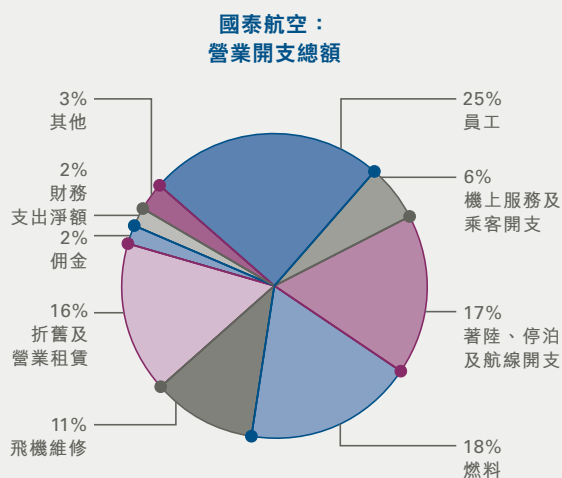
財務評述

營業開支

	本集團			國泰航空		
	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元	變幅	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元	變幅
員工	7,629	7,482	+2.0%	6,857	6,742	+1.7%
機上服務及乘客開支	1,586	1,677	-5.4%	1,586	1,677	-5.4%
著陸、停泊及航線開支	5,112	5,079	+0.6%	4,815	4,724	+1.9%
燃料	5,313	5,770	-7.9%	4,985	5,319	-6.3%
飛機維修	3,234	2,920	+10.8%	3,177	2,796	+13.6%
飛機折舊及營業租賃	3,993	3,264	+22.3%	3,837	3,127	+22.7%
其他折舊及營業租賃	975	980	-0.5%	728	726	+0.3%
佣金	539	719	-25.0%	534	711	-24.9%
匯兌(收益)/虧損	(100)	166	-160.2%	(105)	160	-165.6%
其他	1,323	1,177	+12.4%	911	686	+32.8%
營業開支	29,604	29,234	+1.3%	27,325	26,668	+2.5%
財務支出淨額	571	367	+55.6%	535	307	+74.3%
營業開支總額	30,175	29,601	+1.9%	27,860	26,975	+3.3%

- ▷ 員工人數增加，加上若干退休基金暫免供款結束，使員工開支上升。
- ▷ 乘客數目減少，導致機上服務及乘客開支下降。

- ▷ 著陸、停泊及航線開支因加開航班及保費上漲而增加；外幣疲弱有助減低整體增幅。
- ▷ 平均油價下跌6.5%，使燃料成本下降。



財務評述

- ▷ 飛機維修費用增加，主要是由於機隊擴充規模及發動機大修工程增加。
- ▷ 飛機折舊及營業租賃費用增加，主要是由於接收了新飛機及於七月發生的航班混亂帶來包機費用。
- ▷ 由於添置飛機使平均借款淨額上升，以致財務支出淨額增加。
- ▷ 國泰航空每可用噸千米成本增加1.7%至港幣2.36元；而除燃料外每可用噸千米成本則上升3.8%。

聯屬公司

- ▷ 應佔聯屬公司除稅後溢利下跌37.6%至港幣一億五千三百萬元。
- ▷ 應佔溢利下降，乃由於港機工程及港龍航空的溢利低於去年。

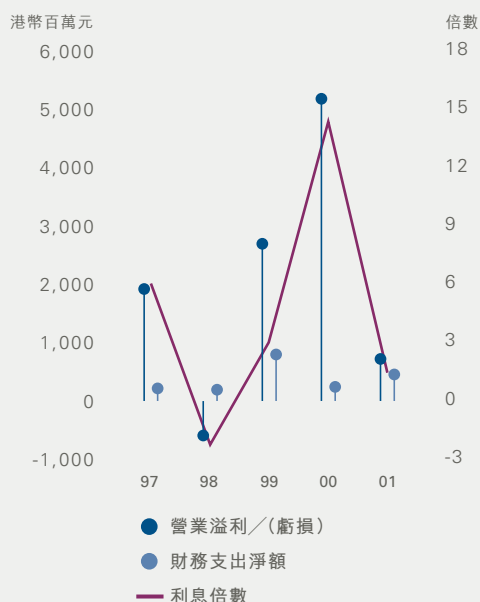
股息

- ▷ 二零零一年的股息總額為港幣五億八千二百萬元，股息倍數為1.1倍。每股股息降至港幣17.5仙，降幅為73.1%。

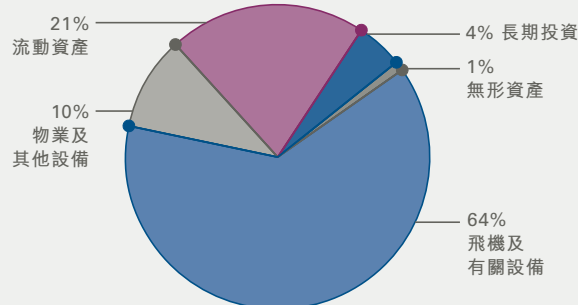
資產

- ▷ 於二零零一年十二月三十一日的資產總額達港幣七百零四億八百萬元。
- ▷ 固定資產增加港幣七十一億四千八百萬元，包括飛機交付費港幣六十八億七千萬元以及物業及其他設備港幣二億七千八百萬元。

集團利息倍數



集團資產總額



財務評述

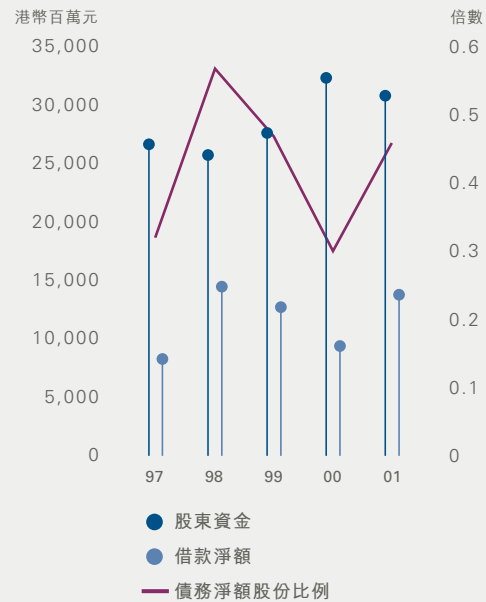
借款及資本

- ▷ 借款額上升15.3%至港幣二百四十億二千四百萬元，而二零零零年則為港幣二百零八億三千八百萬元。
- ▷ 主要借款貨幣包括美元、日圓、英鎊及歐羅，並須於二零一七年前全數清還，其中79%為定息借款。
- ▷ 流動資金減少11.6%至港幣九十七億六千四百萬元，其中83%以美元計算。
- ▷ 借款淨額增加44.4%至港幣一百四十二億七千八百萬元。
- ▷ 本集團的股東資金減少4.6%至港幣三百一十三億零八百萬元。
- ▷ 債務淨額股份比例由0.30倍增至0.46倍。

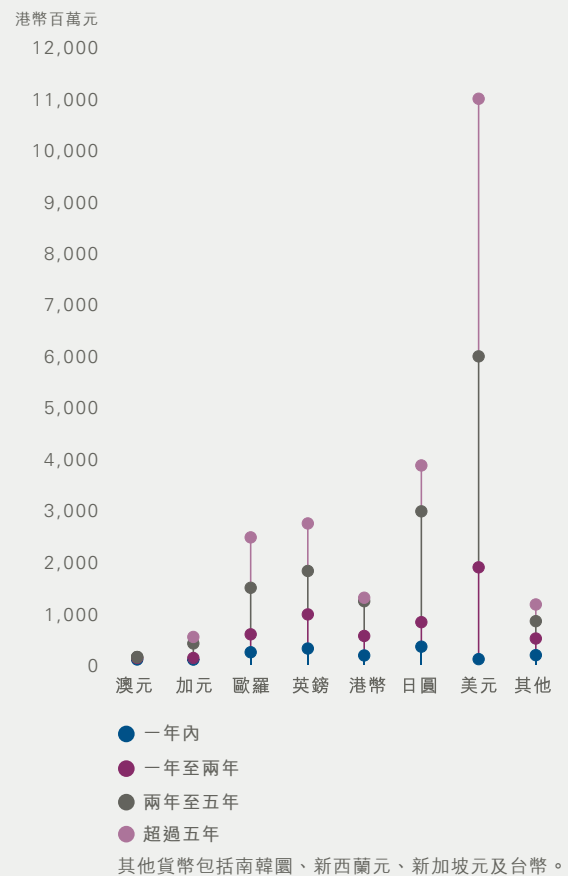
財務風險管理政策

- ▷ 在正常業務運作中，本集團須承受外幣、息率及飛機燃料價格變動的風險。
- ▷ 該等風險由國泰航空庫務部按照本集團經批准之政策及準則管理，有時須使用財務衍生工具。
- ▷ 財務衍生工具僅用於財務風險管理用途，本集團並不持有或發行財務衍生工具作買賣用途。
- ▷ 帶有對沖性質的財務衍生工具，不會使本集團承受市場風險，因其任何市值上的變動，將會被用以對沖的資產、負債或交易的補償性市值變動所抵銷。

集團債務淨額及股本



以貨幣劃分之集團借款額還款期限



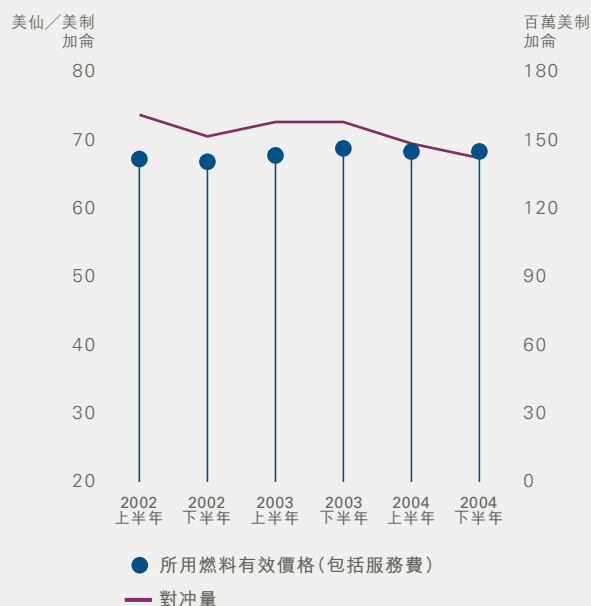
財務評述

- ▷ 我們定期檢討外幣、息率及飛機燃油價格變動的風險，並按內部指引及限額修訂情況。
- ▷ 為管理信貸風險，國泰航空只會與聲譽良好的財務機構進行交易，而對所有此等財務機構均預設買賣限額，並對限額進行定期檢討。風險承擔參照市值定期監察。

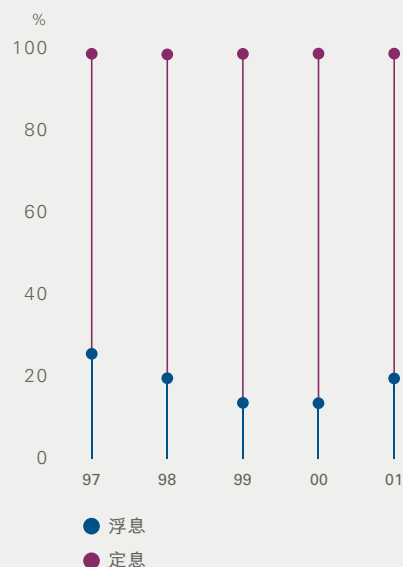
貨幣及利率風險之管理

- ▷ 作為一家國際航空公司，本集團的收益以多種外幣為單位，因而會承受外匯變動風險。
- ▷ 為管理此風險，集團資產在可能情況下以預期有營業盈餘淨額的外幣安排融資，從而進行自然對沖。此外，本集團利用貨幣衍生工具減低此等外幣盈餘。
- ▷ 使用外幣借款及貨幣衍生工具對沖未來營業收入，乃財務風險管理過程的主要組成部分，因為支付財務承擔之外幣收入的價值轉變有效地對銷支付該等財務承擔時之已實現匯兌差額。
- ▷ 我們在管理外幣承擔的利率安排時，亦有使用財務衍生工具。

國泰航空：燃料對沖



集團借款額之利率安排比例



財務評述

增值額

下表概括列出本集團於二零零零年及二零零一年的增值額分配。

	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
收益總額	30,436	34,523
減：購買貨物及服務	(17,716)	(17,429)
其他成本	(435)	(804)
本集團之增值額	12,285	16,290
加：非上市投資收入	64	42
出售投資之盈餘	452	—
應佔聯屬公司溢利	153	245
可供分配之總增值額	12,954	16,577
應用於：		
僱員		
— 薪酬及其他職員開支	7,629	7,482
政府		
— 公司稅	171	199
提供資金者		
— 股息	1,915	1,585
— 少數股東權益	42	86
— 財務支出淨額	571	367
保留作再投資及未來發展		
— 折舊	3,884	3,438
— 本年度保留(虧損)/溢利	(1,258)	3,420
總增值額	12,954	16,577

▷ 本集團增值額減少港幣三十六億二千三百萬元，主要是由於收益下降。

▷ 薪酬及其他職員開支上升港幣一億四千七百萬元至港幣七十六億二千九百萬元。

▷ 已付股息增加港幣三億三千萬元，而保留作再投資及未來發展之金額則減少港幣四十二億三千二百萬元。

董事及要員

常務董事

何禮泰，現年五十二歲，自一九九八年七月起出任國泰航空有限公司（「本公司」）董事，一九九九年六月獲委任為董事局主席。彼亦為太古股份有限公司、太古地產有限公司及香港太古集團有限公司主席。彼於一九七六年四月加入太古集團，除香港外，亦曾為該集團於日本、台灣及澳洲工作。

顏堅信，現年四十八歲，自一九九七年六月起出任本公司財務董事。彼於一九七九年加入太古集團，除香港外，亦曾為該集團於日本、英國及美國工作。彼亦為香港華民航空有限公司董事。

白樂勤，現年五十七歲，自一九九六年十二月起出任航務董事。彼曾任職英國皇家空軍軍官，繼而受僱於紐西蘭航空公司，其後於一九七九年加入本公司為航空機組人員。

陳南祿，現年四十六歲，自一九九八年七月一日起出任本公司董事兼常務總裁，之前為本公司副董事總經理。彼亦為香港太古集團有限公司董事。彼於一九七七年加入太古集團。

梁德基，現年五十六歲，自一九九八年四月起出任工務董事。彼於一九八二年加入本公司，之前受僱於國際民航組織及英國航空公司。彼亦為香港飛機工程有限公司、香港華民航空有限公司、香港航空發動機維修服務有限公司及聯誼工程有限公司董事。

唐寶麟，現年四十六歲，自一九九四年一月起出任本公司董事，於一九九八年七月一日起出任副主席兼行政總裁，之前為董事總經理。彼亦為香港飛機工程有限公司主席、太古股份有限公司及香港太古集團有限公司董事。彼於一九七六年加入太古集團。

湯彥麟，現年四十六歲，自一九九六年十二月起出任企業發展董事，之前為航空服務董事。彼亦為香港太古集團有限公司、香港飛機工程有限公司及港龍航空有限公司董事及香港華民航空有限公司主席。彼於一九七七年加入太古集團，曾於澳洲、菲律賓、加拿大、日本及歐洲工作。

非常務董事

羅安達，現年五十八歲，自一九九六年七月起出任本公司董事。彼為中信泰富有限公司常務董事。

郭鵬，現年四十四歲，自一九九八年九月起出任本公司董事。彼亦為太古股份有限公司財務董事、香港太古集團有限公司及太古地產有限公司董事。彼於一九八六年加入太古集團。

范鴻齡，現年五十三歲，由一九九二年十月起（除一九九六年三月至六月期間）出任本公司董事。彼於一九九七年一月獲委任為副主席。彼為中信泰富有限公司董事總經理。

莫偉龍*，現年五十五歲，自一九九二年十月起（除一九九六年三月至六月期間）出任本公司董事。彼為中信泰富有限公司副董事總經理。

董事及要員

非常務董事 (續)

施雅迪爵士，現年七十歲，現時擔任英國太古集團有限公司主席。彼自一九六五年六月起出任本公司董事，亦為太古股份有限公司、香港太古集團有限公司及滙豐控股有限公司董事。

袁力行，現年五十六歲，自一九九八年九月起出任本公司董事。彼為本公司中國事務總經理，並為香港太古集團有限公司及港龍航空有限公司董事。彼於一九八二年加入太古集團。

榮明杰，現年三十三歲，自一九九七年三月起出任本公司董事。彼為中信泰富有限公司常務董事，亦為其他於中國進行基建工程之公司董事。彼於一九九三年加入中信泰富有限公司。

張憲林，現年四十八歲，自一九九七年八月起出任本公司董事，彼亦為中國航空集團有限公司及港龍航空有限公司董事。

獨立非常務董事

利漢釗*，GBS，現年七十三歲，自一九八九年一月起出任本公司董事。彼為中國聯通股份有限公司、恒生銀行有限公司、香港中華煤氣有限公司及其他多家公司之董事。

柯清輝*，現年五十二歲，自二零零零年二月起出任本公司董事。彼為香港上海滙豐銀行有限公司總經理。

* 審核委員會成員

行政要員

包偉靈，現年四十二歲，自二零零零年三月起出任營業及市務董事。彼於一九八二年加入太古集團。

周兆昌，現年四十八歲，自二零零零年五月起出任人事董事。彼於一九七三年加入太古集團。

鄺樂彬，現年四十八歲，自一九九六年十二月起出任航空服務董事。彼於一九七五年加入太古集團。

鄧健榮，現年四十三歲，自二零零零年五月起出任企業策劃董事。彼於一九八二年加入太古集團。

秘書

Paul Moore，現年四十四歲，自一九九七年十月起出任公司秘書。彼於一九八九年加入太古集團，曾為該集團於香港及日本工作。

董事局報告

董事局謹向全體股東提呈截至二零零一年十二月三十一日止年度之報告書及經審核賬目。經審核賬目詳列於第27頁至第61頁。

業務

國泰航空集團（「本集團」）之管理及控制均主要在香港進行。除經營定期航空業務外，本集團並經營其他有關業務，包括航空飲食、航機處理及飛機工程。航空業務主要以香港為起終點，本集團之其他業務亦主要於香港經營。詳情載於賬目附註2。

主要附屬公司以及其運作之主要業務及其發行資本，及主要聯屬公司之詳情列於第60頁至第61頁。

賬目

本集團截至二零零一年十二月三十一日止年度之溢利及本公司與本集團於該日之狀況均載於第31頁至第61頁之賬目內。

股息

董事局建議派發截至二零零一年十二月三十一日止年度末期股息每股港幣5仙，連同於二零零一年十月三日派發之中期股息每股港幣12.5仙，本年度每股將共派息港幣17.5仙。全年分派之股息總額將達港幣五億八千二百萬元。如獲股東於二零零二年五月十五日召開之股東週年大會上通過末期股息，股息將於二零零二年六月三日派發予於二零零二年五月十五日股東名冊上之股東，而股票過戶手續將於二零零二年五月十日至二零零二年五月十五日（首尾兩天計算在內）暫停辦理。

儲備

本集團及本公司本年度的儲備調動刊載於賬目附註22。

會計政策

本集團之主要會計政策已列於第27頁至第30頁。有關一項不採納香港會計師公會釐定之標準會計準則之原因，已於主要會計政策第4項中詳細解釋。

慈善捐贈

本年度期間，本公司及其附屬公司之慈善捐贈包括直接捐款港幣四百萬元及提供折扣飛機票港幣六百萬元。

固定資產

固定資產之調動載於賬目附註11，而飛機購置及出售詳情載於第5頁。

銀行及其他借款

本公司及其附屬公司之銀行借款、透支以及其他借款包括籌資租賃責任之淨額詳列於賬目附註16及20。

董事局報告

股本

在回顧之年度內，本公司於香港聯合交易所有限公司（「聯合交易所」）回購其股份如下。回購股份乃經考慮當時之有關因素及情況及對公司與股東之利益後而作出。所有回購之股份經已註銷。

月份	購入數目	已付最高價格 港元	已付最低價格 港元	付款總額 港元
一月	17,300,000	14.00	12.10	214,228,178
二月	3,700,000	12.55	12.25	45,990,507
總額	21,000,000	14.00	12.10	260,218,685

於二零零一年十二月三十一日，已發行股份為3,329,817,848股（二零零零年十二月三十一日：3,350,621,848股）。

本公司於一九九九年三月十日採納一項股份認購權計劃（「計劃」），以鼓勵本集團之航空機組人員對本公司業績作出貢獻。所有參與此計劃者為本集團之航空機組人員，各支付港幣一元以獲認股權，使其有權認購本公司股份，認購價為不低於給予認股權日之前五個交易日在聯合交易所之平均收市價之八成及股份面值兩者之較高者。根據此計劃可發行之股份上限為本公司已發行股本之一成。各參與者可獲授之股權均未有超過根據此計劃授予之認股權所能認購之最高股份總數的百分之零點三二。

於授出認股權當日，即一九九九年三月十五日，根據此計劃以行使價每股港幣7.47元（「行使價」）授出之認股權相當於68,317,000股股份。除在有限情況外，相等於五成股份之認購權可於二零零二年三月十五日開始行使，而餘數則可於二零零四年三月十五日開始行使。除在有限情況外，所有認股權需於二零零九年三月十四日前行使。

在回顧之年度內，已按照行使價行使之認股權相當於196,000股股份（於緊接認股權行使日期前之加權平均收市價為港幣10.81元），失效之認股權相當於640,000股股份，並無根據此計劃授出任何認股權，而本公司就已行使之認股權共收得港幣一百四十六萬四千一百二十元。截至二零零一年十二月三十一日，相當於67,134,000股股份（二零零零年十二月三十一日：67,970,000股）之認購權尚未行使。

承擔及或有事項

本集團於二零零一年十二月三十一日結算之資本承擔及或有負債詳載於賬目附註32。

服務協議

根據與英國太古集團有限公司之協議，本公司向該公司支付服務成本及費用，以獲得提供服務。協議任何一方均可給予至少十二個月通知於二零零三年十二月三十一日或此後任何年份之十二月三十一日終止該協議。施雅迪爵士為英國太古集團有限公司之董事兼股東，在該項協議中有利益關係。士葛及薩秉達亦因具有此等身份而有類似之利益關係。

重大合約

本公司與港機工程簽訂多項合約，其總值相當於本公司二零零一年航運營業成本2.8%，此等合約乃關於飛機及有關設備之維修及大修。一如本公司，香港飛機工程有限公司為太古股份有限公司之聯屬公司。此等合約均按雙方之正常商業條件以及通常業務程序而簽訂。

董事局報告

出售資產

在回顧之年度內，本集團已出售於Equant N.V.之間接權益，以交換於France Telecom S.A.之間接權益，詳情載於賬目附註5。

關連交易

根據聯合交易所之上市規則(主板)，以下乃屬關連交易。

本公司之全資附屬公司Maplebeck Limited於二零零二年二月二十五日以港幣一億九千四百萬元之總代價，向信德集團有限公司(「信德」)之附屬公司Stabilo Limited收購其於香港華民航空有限公司(「華民航空」)之百分之二十五權益。華民航空經營往日本、韓國、歐洲及中東之航空貨運服務。此交易後，華民航空成為本公司之全資附屬公司。

本公司之董事，包括獨立非常務董事，確認上述代價及協議條款乃公平及合理，並最符合股東之利益。

為方便進行更佳之現金管理，華民航空於二零零零年十月十六日向其股東，即本公司(佔百分之七十五股權)及Stabilo Limited(佔百分之二十五股權)，分別提供免息貸款港幣六千萬元及港幣二千萬元。華民航空之股東於二零零一年九月二十四日按比例償還上述貸款中之港幣四千萬元，餘款於二零零二年二月八日全數清還。

由於信德持有本公司旗下附屬公司華民航空之百分之二十五權益，乃本公司之關連人士。身為信德及Stabilo Limited董事及股東之何鴻樂及謝天賜，因任職華民航空之董事，故為本公司之關連人士。

主要顧客及供應商

年內，本集團之五大顧客及供應商佔其銷售額及採購額分別為6.3%及28.6%。本集團最大之顧客佔其銷售額1.8%，而本集團之最大供應商佔其採購額9.3%。港機工程乃本集團之最大供應商之一。

董事

本公司現任董事名單見於第20頁至第21頁，全體董事均全年任職。此外，薩秉達及士葛亦於年內擔任本公司董事。薩秉達於二零零一年八月八日辭退董事職務。各董事以沉重之心情報告士葛及薩秉達分別已於二零零二年一月二十九日及二零零二年三月六日逝世。

於本年度內，利定昌曾任利漢釗之代董事。湯彥麟擔任士葛之代董事直至二零零二年一月二十九日。

本公司章程第九十三條規定，所有現任董事在通過普通決議案獲選後，均須於第三屆股東週年大會上告退。根據上述規定，郭鵬、何禮泰、施雅迪爵士及袁力行今年輪值告退，但因合乎資格均願候選連任。

各董事均無與公司訂有不可由僱主於一年內毋須支付賠償金(但法定之賠償金除外)而終止之服務合約。

在本年內支付予獨立非常務董事袍金總計港幣十八萬元；彼等並無收取本公司或其任何附屬公司之其他酬金。

公司管治

本公司全年均有遵守聯合交易所證券上市規則(主板)內之最佳應用守則。

董事權益

於二零零一年十二月三十一日，根據證券(披露權益)條例(「披露權益條例」)第二十九條規定設置之名冊顯示，董事在本公司之股份中持有以下實益：

董事局報告

董事權益 (續)

	股份			
	個人權益	家族權益	其他權益	合共
陳南祿	9,000	—	—	9,000
梁德基	17,000	—	—	17,000
何禮泰	12,000	—	—	12,000
湯彥麟	5,000	—	—	5,000
袁力行	9,000	—	—	9,000

在回顧之年度內或之前，本公司任何董事或任何董事之配偶或未成年之子女，均未獲授予或行使權利，認購本公司股份、認股權證或債券。

除上述外，本公司任何董事於本公司或其任何聯營公司（根據披露權益條例之含義）之股本或認股權證中，並無持有實益或非實益。

除本報告所述外，各董事於本年度內在本公司或其任何聯營公司所簽訂之重大合約中，概無直接或間接擁有顯著實益。

在本年度內，本公司或其任何聯營公司，概無參與任何部署，使本公司董事可藉購買本公司或其他法人團體之股份或債券而獲利。

主要股東

根據披露權益條例第十六（一）條設置之主要股東名冊顯示，於二零零一年十二月三十一日，本公司獲通知以下相等於本公司已發行股本10%或以上之權益。此等權益不包括在上述各董事之披露權益內。

		備註
1. 英國太古集團有限公司	1,526,606,246	
2. 太古股份有限公司	1,526,606,246	) 與英國太古集團有限
3. 香港太古集團有限公司	1,526,606,246	) 公司之持股量重複
4. 中信泰富有限公司	859,353,462	
5. Super Supreme Company Limited	787,753,462	) 與中信泰富有限公司之持股量重複
	6,226,925,662	
減：重複	3,840,965,954	
	2,385,959,708	

核數師

畢馬威會計師事務所循例引退，惟願獲得續聘。本公司於即將舉行之股東週年大會上將動議通過續聘畢馬威會計師事務所為本公司核數師之決議案。

承董事局命

主席

何禮泰

香港，二零零二年三月六日

核數師報告

致國泰航空有限公司股東 (在香港註冊成立之有限公司)

本核數師 (以下簡稱「我們」) 已審核刊於第27頁至第61頁按照香港公認會計原則編製之賬項 (刊於第27頁之會計政策第4項者除外)。

董事及核數師的責任

香港公司條例規定董事須編製真實與公平的賬項。在編製該等賬項時，董事必須貫徹採用合適的會計政策，作出審慎及合理的判斷和估計，並說明任何重大背離適用會計準則的原因。

我們的責任是根據我們審核工作的結果，對該等賬項作出獨立意見，並向股東報告。

意見的基礎

我們是按照香港會計師公會頒佈的核數準則進行審核工作。審核範圍包括以抽查方式查核與賬項所載數額及披露事項有關的憑證，亦包括評估董事於編製該等賬項時所作的主要估計和判斷、所釐定的會計政策是否適合 貴公司及 貴集團的具體情況，以及有否貫徹運用並足夠披露這些會計政策。

我們在策劃和進行審核工作時，是以取得一切我們認為必須的資料及解釋為目標，使我們能獲得充份的憑證，就賬項是否存在重大的錯誤陳述，作合理的確定。在作出意見時，我們亦已衡量賬項所載資料在整體上是否足夠。我們相信，我們的審核工作已為下列意見建立合理的基礎。

意見

我們認為，上述的賬項均真實與公平地反映 貴公司及 貴集團於二零零一年十二月三十一日的財務狀況及 貴集團截至該日止年度的溢利及現金流量，並已按照香港公司條例適當編製。

畢馬威會計師事務所

執業會計師

香港，二零零二年三月六日

主要會計政策

1. 會計基準

各賬目乃根據香港會計師公會之會計實務準則（「會計實務準則」）及詮釋編製，但下述會計政策第4項關於若干匯兌差額確認則例外。

2. 綜合賬基準

本集團之綜合賬目包括本公司及其附屬公司結算至十二月三十一日止之賬目，以及本集團在其聯屬公司之應佔業績及資產淨值。

各附屬公司之業績均包括在綜合損益賬內，少數股東應佔權益從除稅後綜合溢利中扣除。至於在年內收購或出售之權益，僅與擁有期間有關之業績方包括在賬目內。

綜合所產生之商譽，即附屬及聯屬公司之成本超過在收購當天本集團應佔資產淨值之公平價值之餘額。本集團將綜合所產生之商譽確認為無形資產，按其估計可用經濟壽命（不超過二十年）以直線法攤銷。

商譽的賬面值每年檢討一次，如出現任何減值，賬面值將予減記。出售一家附屬或聯屬公司時，盈利或虧損的計算會包括未攤銷之商譽在內。

在綜合資產負債表之少數股東權益包括外間股東在附屬公司資產淨值中所佔之比例。

在本公司的資產負債表中，於附屬公司之投資指成本值減任何已確認之減值損失列賬。本公司乃按已收及應收股息為附屬公司業績入賬。

3. 聯屬公司

聯屬公司乃非附屬公司，而本集團在其股本中持有重大之長期權益，並對其管理有重要影響力之公司。

綜合損益賬包括本集團在聯屬公司之應佔業績，根據各公司結算至十二月三十一日之賬目作準。在綜合資產負債表，於聯屬公司之投資指本集團所佔之資產淨值。

在本公司之資產負債表中，於聯屬公司之投資指成本值減任何已確認之減值損失及予該等公司之借款列賬。

4. 外幣

於年內成交之外幣交易按有關交易日之市場匯率伸算為港元，而下列項目則按結算日之匯率伸算：

- (i) 以外幣為單位之貨幣資產及負債（包括貨幣衍生工具）。
- (ii) 海外附屬及聯屬公司之資產負債表。

主要會計政策

4. 外幣 (續)

除下列兩項外，外幣伸算為港元所產生之匯兌差額，均反映於損益賬中：

- (i) 為減少未來營業現金流量受兌換率波動影響而承擔之風險，本集團對其外幣借款及租賃責任作出安排，致使預期之營業現金流量足以還款。此外，集團以貨幣衍生工具對沖預期之現金流量。此等借款、租賃責任、貨幣衍生工具及有關抵押存款之任何未實現匯兌差額，會透過已確認收益虧損計算表直接計入股東資金。該等匯兌差額將作為收益調整，在同期或對沖交易影響淨損益時包括在損益賬內。

雖然此會計方法符合國際會計準則，但並不符合會計實務準則第11號將所有此等匯兌差額在損益賬中支銷之要求。不採納會計實務準則第11號之效果載於賬目附註22。

- (ii) 於海外附屬及聯屬公司 (包括集團內部之權益性結餘) 投資淨值及有關之長期負債之未實現匯兌差額皆直接列入儲備。

有關對沖外幣營業現金流量之匯兌差額之處理，乃為國際會計準則有關對沖交易之會計方法所支持。依董事局之見，此處理方法公平地反映本集團外幣現金流量對沖安排之效果。外幣現金流量之對沖，乃本集團航空業務之主要風險管理工具。公司會考慮每種貨幣之最新營業現金流量預測，而定期評估是否適宜繼續採用此處理方法。董事局認為，將所有此等匯兌變動即時計入損益賬內將會嚴重歪曲每年之業績，並認定所採用之處理方法可真實及公平地反映本集團之財務狀況、財務業績及現金流量。

5. 固定資產及折舊

固定資產按成本減累積折舊及減值列賬。

固定資產之折舊乃以直線法為基準，按預期可用期減低成本至估計剩餘價值如下：

飛機及有關設備	按二十年折舊至為成本0%至10%之間之剩餘價值。
其他設備	按三年至七年計算至無剩餘價值。
租賃土地及樓宇	按租賃期計算至無剩餘價值。

飛機之主要改裝及重新設計之成本列為飛機成本之一部分，按最高達十年之年期折舊。

本集團每年檢討折舊政策及固定資產賬面價值，考慮因素有機隊組合變動、目前及預測市價及影響資產可用年期之技術性因素。任何價值減損會以減記賬面價值至估計可收回金額記賬，估計可收回金額指使用價值 (即未來現金流量之現值) 及淨售價之較高者。

主要會計政策

6. 租賃資產

按租賃協議持有且給予相當於擁有權之固定資產均視作已以公平市值直接購入，而租賃人須承擔之相應負債則在扣除利息後以籌資租賃責任列入賬目。

籌資租賃之應付款項，乃根據租約內含之利率，分攤於利息支出及債務償還款項。

營業租賃費用及收入按有關租賃資產之租用期以直線法在損益賬中支銷及記入。

7. 長期負債之配對

凡以存放抵押存款作配對之長期負債，有關之負債及存款（及其所產生之收入及支出）均化為淨額，以反映此等安排在整體上之商業效果。此淨額計算之安排乃基於在一切違約情況下有權堅持將負債及存款作淨額清償，而且該權利毫無疑問地獲得保證。

8. 無形資產

無形資產包括商譽及電腦系統發展開支。有關商譽之會計政策於第27頁會計政策第2項概述。

產生經濟效益之電腦系統發展開支資本化為無形資產之一部分，並按其不超過四年之可用年期以直線法攤銷。

9. 投資

長期投資按公平價值列賬，公平價值之任何變動均確認於投資重估儲備內。在出售投資或有證據證明投資已減值時，該投資之有關累積收益或虧損由投資重估儲備轉撥入損益賬。

10. 存貨

持作消耗用途之存貨以加權平均成本減任何陳舊備抵列賬，而待清理之存貨則以成本或可實現淨值之較低者入賬。可實現淨值乃估計再售價格。

11. 專業投資管理資金及其他流動投資

專業投資管理資金及其他流動投資按市價估值，任何因重估其價值而產生之盈虧均記入損益賬。

就若干租賃及籌資安排而存放之現金存款及票據按原值列賬，而為應付未來租賃責任還款之其他投資，則按已攤銷成本列賬。

12. 燃料價格衍生工具

本集團利用燃料價格衍生工具，以減少就燃料費用波動所承擔之風險。此等金融工具在合約期滿所產生之盈虧於使用有關燃料時列為燃料支出之一部分。

主要會計政策

13. 遞延稅項

遞延稅項之計算乃就所有時間差異用負債法計算撥出準備。

此外，就若干租賃協議收取之首期現金利益，亦已就代出租人承擔支付未來稅務之責任撥出準備。

14. 保養及大修成本

飛機之保養及大修之零件更換及勞工成本分別於使用及產生時記入損益賬。

15. 收益認算

客運及貨運銷售所得，於提供運輸服務時確認為收益。未提供服務之客運及貨運銷售之價值皆作為未獲運輸收益記賬。來自航空飲食及其他服務之收益，於提供服務時認算。

16. 退休福利

職員退休福利按每個國家之法例及慣例安排。該等計劃主要為界定福利式退休計劃，每年以預期精算估值法估值。由精算師按此方法計算之供款每年在集團損益賬中扣除。

17. 飛行常客獎勵計劃

本集團透過一間全資附屬公司經營一項飛行常客獎勵計劃，名為「亞洲萬里通」。會員在兌現里數換取旅遊機會時帶來之遞增成本，在計及預期不會贖回之里數後累計於賬目內作為營業成本及未來負債。會員兌現飛行里數時，遞增負債便相應減少，以反映未償債務已予解除。

18. 關連人士

就這等賬目而言，與本集團有關連之人士，乃指本集團有能力直接或間接控制之人士，或可在財務及營運決策上對其行使重大影響力之人士，反之亦然，或本集團與其受共同控制或共同受重大影響之人士。關連人士可以是個人或實體。

綜合損益賬

截至二零零一年十二月三十一日止年度

	附註	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元	2001 美元百萬元	2000 美元百萬元
營業額					
客運服務		20,580	22,878	2,638	2,933
貨運服務		8,343	10,136	1,070	1,299
航空飲食及其他服務		1,513	1,509	194	194
營業總額	2	30,436	34,523	3,902	4,426
開支					
員工		(7,629)	(7,482)	(978)	(959)
航線		(6,698)	(6,756)	(858)	(866)
燃料		(5,313)	(5,770)	(681)	(740)
飛機維修		(3,234)	(2,920)	(415)	(375)
折舊及營業租賃		(4,968)	(4,244)	(637)	(544)
佣金		(539)	(719)	(69)	(92)
其他		(1,223)	(1,343)	(157)	(172)
營業開支		(29,604)	(29,234)	(3,795)	(3,748)
營業溢利	3	832	5,289	107	678
財務支出		(2,668)	(2,731)	(342)	(350)
財務收入		2,097	2,364	269	303
財務支出淨額	4	(571)	(367)	(73)	(47)
出售投資之溢利	5	452	—	58	—
應佔聯屬公司溢利	14	188	279	24	36
除稅前溢利		901	5,201	116	667
稅項	6	(202)	(110)	(26)	(14)
除稅後溢利		699	5,091	90	653
少數股東權益		(42)	(86)	(6)	(11)
股東應佔溢利	7	657	5,005	84	642
股息	8	(1,915)	(1,585)	(246)	(203)
本年度保留(虧損)/溢利	9	(1,258)	3,420	(162)	439
每股基本盈利	10	19.7 仙	148.4 仙	2.5 仙	19.0 仙
每股攤薄盈利	10	19.6 仙	147.0 仙	2.5 仙	18.8 仙

美元數字僅供參考，而一美元伸算為港幣七元八角。

綜合資產負債表

二零零一年十二月三十一日結算

	附註	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元	2001 美元百萬元	2000 美元百萬元
資產及負債					
非流動資產及負債					
固定資產	11	51,660	48,548	6,623	6,224
無形資產	12	454	411	58	53
於聯屬公司之投資	14	1,590	1,532	204	196
其他長期應收款項及投資	15	1,575	2,224	202	285
		55,279	52,715	7,087	6,758
長期負債		(39,208)	(36,863)	(5,027)	(4,726)
相關已抵押存款		17,194	17,808	2,205	2,283
長期負債淨額	16	(22,014)	(19,055)	(2,822)	(2,443)
遞延稅項	17	(7,836)	(7,146)	(1,005)	(916)
		(29,850)	(26,201)	(3,827)	(3,359)
非流動資產淨值		25,429	26,514	3,260	3,399
流動資產及負債					
存貨		587	647	75	83
貿易及其他應收款項	18	4,778	5,006	613	642
流動資金	19	9,764	11,040	1,252	1,415
		15,129	16,693	1,940	2,140
長期負債之流動部分		(3,241)	(2,918)	(416)	(374)
相關已抵押存款		1,231	1,135	158	146
長期負債之流動部分淨額	16	(2,010)	(1,783)	(258)	(228)
貿易及其他應付款項	20	(4,556)	(5,619)	(584)	(720)
未獲運輸收益		(1,965)	(2,254)	(252)	(289)
稅項		(626)	(620)	(80)	(80)
		(9,157)	(10,276)	(1,174)	(1,317)
流動資產淨值		5,972	6,417	766	823
資產總額減流動及非流動負債		31,401	32,931	4,026	4,222
少數股東權益		(93)	(99)	(12)	(13)
資產淨值		31,308	32,832	4,014	4,209
資本及儲備					
股本	21	666	670	85	86
儲備	22	30,642	32,162	3,929	4,123
股東資金		31,308	32,832	4,014	4,209

美元數字僅供參考，而一美元伸算為港幣七元八角。

董事

何禮泰

香港，二零零二年三月六日

董事

范鴻齡

第36頁至61頁附註為此報表之一部分。

公司資產負債表

二零零一年十二月三十一日結算

	附註	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元	2001 美元百萬元	2000 美元百萬元
資產及負債					
非流動資產及負債					
固定資產	11	44,635	38,873	5,722	4,984
無形資產	12	293	229	38	29
於附屬公司之投資	13	13,963	21,377	1,790	2,741
於聯屬公司之投資	14	76	76	10	10
其他長期應收款項及投資	15	1,361	1,956	174	251
		60,328	62,511	7,734	8,015
長期負債		(36,261)	(32,862)	(4,649)	(4,213)
相關已抵押存款		8,260	6,578	1,059	843
長期負債淨額	16	(28,001)	(26,284)	(3,590)	(3,370)
遞延稅項	17	(7,707)	(7,026)	(988)	(901)
		(35,708)	(33,310)	(4,578)	(4,271)
非流動資產淨值		24,620	29,201	3,156	3,744
流動資產及負債					
存貨		575	635	74	81
貿易及其他應收款項	18	4,302	4,303	552	552
流動資金	19	2,852	1,364	366	175
		7,729	6,302	992	808
長期負債之流動部分		(2,907)	(2,751)	(373)	(353)
相關已抵押存款		218	76	28	10
長期負債之流動部分淨額	16	(2,689)	(2,675)	(345)	(343)
貿易及其他應付款項	20	(5,538)	(6,152)	(710)	(789)
未獲運輸收益		(1,965)	(2,254)	(252)	(289)
稅項		(599)	(584)	(77)	(75)
		(10,791)	(11,665)	(1,384)	(1,496)
流動負債淨額		(3,062)	(5,363)	(392)	(688)
資產淨值		21,558	23,838	2,764	3,056
資本及儲備					
股本	21	666	670	85	86
儲備	22	20,892	23,168	2,679	2,970
股東資金		21,558	23,838	2,764	3,056

美元數字僅供參考，而一美元伸算為港幣七元八角。

董事

何禮泰

香港，二零零二年三月六日

董事

范鴻齡

第36頁至61頁附註為此報表之一部分。

綜合現金流量表

截至二零零一年十二月三十一日止年度

	附註	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元	2001 美元百萬元	2000 美元百萬元
來自營業業務之現金流入淨額	23	4,613	8,284	591	1,062
投資收入及財務收支					
已收利息		139	192	18	24
已收聯屬公司之股息		77	65	10	8
已付利息淨額		(1,250)	(1,326)	(160)	(170)
已付股息 — 股東	8	(1,915)	(1,585)	(246)	(203)
— 少數股東權益	24	(48)	(73)	(6)	(9)
投資收入及財務收支之現金流出淨額		(2,997)	(2,727)	(384)	(350)
已付稅項		(348)	(282)	(45)	(36)
投資業務					
出售固定資產		105	353	13	45
有關固定及無形資產支出		(7,305)	(4,307)	(936)	(553)
長期應收款項及投資之減少／(增加)淨額		48	(32)	6	(4)
出售一間聯屬公司之收入		—	22	—	3
出售專業投資管理資金		2,105	1,105	270	142
出售／(購買)其他流動投資		934	(366)	120	(47)
三個月後期滿之短期存款減少／(增加)淨額		81	(3)	10	—
聯屬公司償還借款		4	6	1	1
投資業務之現金流出淨額		(4,028)	(3,222)	(516)	(413)
融資前之現金(流出)／流入淨額		(2,760)	2,053	(354)	263
融資					
新融資	24	7,970	1,569	1,021	201
購買債券及存放抵押存款	24	(2,640)	(2,068)	(338)	(265)
償還借款及籌資租賃責任	24	(1,897)	(2,138)	(243)	(274)
融資安排之現金利益淨額		1,008	504	129	65
股份回購及發行		(259)	(458)	(33)	(59)
融資之現金流入／(流出)淨額		4,182	(2,591)	536	(332)
現金及視同庫存現金增加／(減少)		1,422	(538)	182	(69)
於一月一日結算之現金及視同庫存現金		1,187	1,786	152	229
匯兌差額之影響		(8)	(61)	(1)	(8)
於十二月三十一日結算之現金及視同庫存現金	25	2,601	1,187	333	152

美元數字僅供參考，而一美元伸算為港幣七元八角。

已確認收益虧損綜合計算表

截至二零零一年十二月三十一日止年度

	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
現金流量對沖之匯兌差額		
— 年內已確認	1,231	1,648
— 已撥入損益賬	(547)	82
年內已確認之重估(減值)/增值	(226)	11
已撥入損益賬之重估增值	(452)	—
海外投資之匯兌差額	(13)	—
未於損益賬中確認之(虧損)/收益淨額	(7)	1,741
股東應佔溢利	657	5,005
已確認收益總額	650	6,746

綜合股東資金變動調整表

截至二零零一年十二月三十一日止年度

	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
於一月一日結算之股東資金 — 如前所錄		27,215
股息之前期調整		914
於一月一日結算之股東資金(二零零零年：重列)	32,832	28,129
於已確認收益虧損計算表披露之總額	650	6,746
與股東之交易		
— 已支付之股息(附註8)	(1,915)	(1,585)
— 購買公司股份之付款	(260)	(461)
— 來自已行使股份認購權之溢價	1	3
於十二月三十一日結算之股東資金	31,308	32,832

賬目附註

1. 營業性質及主要業務

國泰航空集團(「本集團」)之管理及控制均主要在香港進行。除經營定期航班業務外，本集團並經營其他有關業務，包括航空飲食、航機處理及飛機工程。航空業務主要以香港為起終點，本集團之其他業務亦主要在香港經營。

2. 營業總額

營業總額包括向第三者提供之運輸服務、航空飲食及其他服務之收益。

(a) 按地理區域所作之第一申報

按銷售來源計算之營業總額：

	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
北亞		
— 香港及中國內地	10,956	12,676
— 日本、韓國及台灣	6,885	8,030
東南亞及中東	3,710	3,938
歐洲	3,685	3,991
太平洋及南非	5,200	5,888
	30,436	34,523

東南亞及中東包括新加坡、印尼、馬來西亞、泰國、印度次大陸及中東。歐洲包括歐洲大陸、英國、斯堪的納維亞、俄羅斯、波羅的海及土耳其。太平洋及南非包括美國、加拿大、拉丁美洲、澳洲、新西蘭、斐濟、非洲南部及毛里求斯。

按地理區域所作之營業總額及溢利分析如下：

按銷售來源所作之營業總額分析，乃將收益撥入達成銷售交易之地區。管理層認為，以此基礎分配成本並無意義，因此區域業績不予披露。

按地理區域所作之資產淨值分析如下：

本集團賺取收益之主要資產為於香港註冊並運用於集團整個環球航線網絡之機隊。管理層認為並無適合之基礎將該等資產及有關負債撥入各地理區域。因此，區域資產、區域負債及其他區域資料不予披露。

賬目附註－損益賬

2. 營業總額 (續)

(b) 按業務區分所作之第二申報

	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
收益 — 對外銷售		
— 客運服務	20,580	22,878
— 貨運服務	8,343	10,136
	28,923	33,014
未分配之收益		
— 航空飲食及其他服務	1,513	1,509
	30,436	34,523

國泰航空集團從事兩個主要業務分部：透過國泰航空有限公司從事客運業務，以及透過國泰航空有限公司及香港華民航空有限公司從事貨運業務（「貨運」）。國泰航空之航空飲食服務及輔助集團業務之其他航機支援服務包括在未分配收益內。

按業務區分所作之資產淨值分析如下：

本集團賺取收益之主要資產為由客運服務及貨運服務兩個分部共同使用之機隊。因無適當之基礎作此分配，所以管理層認為不適宜將該等資產分配至該兩個分部。因此，按業務區分所作之資產淨值分析不予披露。

3. 營業溢利

下列各費用／(收益)已包括在營業溢利中：

	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
固定資產折舊		
— 租賃	2,417	2,014
— 擁有	1,467	1,424
無形資產攤銷	111	93
營業租賃租金		
— 土地及樓宇	339	357
— 飛機及有關設備	753	616
— 其他	41	37
營業租賃收入		
— 飛機及有關設備	(160)	(297)
已支出之存貨成本	1,281	1,284
匯兌差額	(100)	166
核數師酬金	6	6
非上市投資之收入	(64)	(42)

賬目附註－損益賬

4. 財務支出淨額

	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
利息支出淨額		
— 籌資租賃責任	2,471	2,253
— 有關抵押存款、票據及債券之利息收入	(1,410)	(1,230)
	1,061	1,023
— 銀行借款及透支	167	445
— 有關抵押存款之利息收入	(10)	(261)
	157	184
— 其他須於五年內全部清還之借款及債券	4	7
— 其他毋須於五年內全部清還之借款	26	26
	1,248	1,240
來自流動資金之收入		
— 專業投資管理資金	(393)	(494)
— 銀行存款及投資	(284)	(379)
	(677)	(873)
	571	367

在上列之數字中，因配對安排而帶來之財務收入及開支已化為淨額。

5. 出售投資之溢利

年內本集團出售於Equant N.V.之間接權益，交換於France Telecom S.A.之間接權益，而之前以市值計價記入股本之收益已根據會計實務準則第24號轉撥至損益賬。

6. 稅項

稅項支出如下：

	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
本公司及其附屬公司		
— 香港利得稅	38	32
— 海外稅	133	167
— 遞延稅項	45	(9)
— 歷年準備超額	(49)	(114)
	167	76
聯屬公司		
— 香港利得稅	22	20
— 海外稅	13	14
	202	110

賬目附註－損益賬

6. 稅項 (續)

香港利得稅乃以該年度之估計應課稅溢利以稅率16% (二零零零年：16%) 計算。海外稅以本集團在應課稅之國家，按當地之稅率計算。稅項準備就法例、慣例及商討情況之改變而作出定期檢討。

7. 股東應佔溢利

在股東應佔溢利中，港幣二億六千八百萬元之虧損 (二零零零年溢利：港幣三十八億零四百萬元) 已計入本公司賬目內。

8. 股息

	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
二零零零年末期股息每股港幣45仙 (一九九九年末期股息：每股港幣27仙)	1,508	914
二零零一年中期股息每股港幣12.5仙 (二零零零年中期股息：每股港幣20仙)	416	674
回購股份股息撥回	(9)	(3)
	1,915	1,585

二零零零年末期股息每股港幣45仙於二零零一年三月七日建議，並於二零零一年六月一日派發。

二零零一年中期股息每股港幣12.5仙於二零零一年八月八日建議，並於二零零一年十月三日派發。

於二零零二年三月六日，董事局建議截至二零零一年十二月三十一日止年度之末期股息為每股港幣5仙。

9. 本年度保留 (虧損) / 溢利

	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
本年度保留 (虧損) / 溢利如下		
— 本公司	(2,183)	2,219
— 附屬公司	849	1,021
— 聯屬公司	76	180
	(1,258)	3,420

10. 每股盈利

每股基本盈利及每股攤薄盈利乃以股東應佔溢利港幣六億五千七百萬元 (二零零零年：港幣五十億零五百萬元) 除以全年已發行每日加權平均股份數目分別為三十三億三千一百萬股 (二零零零年：三十三億七千二百萬股) 及三十三億四千九百萬股 (二零零零年：三十四億零四百萬股)。後者因股份認購權之影響已作調整。

	2001 百萬	2000 百萬
用以計算每股基本盈利之加權平均普通股數目	3,331	3,372
視作已發行而毋須代價之普通股	18	32
用以計算每股攤薄盈利之加權平均普通股數目	3,349	3,404

賬目附註－資產負債表

11. 固定資產

	飛機及有關設備		其他設備		物業	總額
	擁有 港幣百萬元	租賃 港幣百萬元	擁有 港幣百萬元	租賃 港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
本集團						
成本						
二零零一年一月一日之結餘	15,523	43,133	2,584	551	6,329	68,120
匯兌差額	—	—	(2)	—	(1)	(3)
增購	2,471	4,399	136	—	142	7,148
出售	(718)	—	(67)	—	—	(785)
調撥	(35)	35	4	(4)	—	—
二零零一年十二月三十一日之結餘	17,241	47,567	2,655	547	6,470	74,480
累積折舊						
二零零一年一月一日之結餘	6,026	11,314	1,447	166	619	19,572
匯兌差額	—	—	(1)	—	—	(1)
本年度折舊	1,007	2,393	216	24	244	3,884
出售	(572)	—	(63)	—	—	(635)
調撥	1,697	(1,697)	3	(3)	—	—
二零零一年十二月三十一日之結餘	8,158	12,010	1,602	187	863	22,820
賬面淨值						
二零零一年十二月三十一日之結餘	9,083	35,557	1,053	360	5,607	51,660
二零零一年一月一日之結餘	9,497	31,819	1,137	385	5,710	48,548
本公司						
成本						
二零零一年一月一日之結餘	8,342	45,069	1,163	547	540	55,661
增購	2,857	6,254	98	—	112	9,321
出售	(476)	—	(54)	—	—	(530)
調撥	1,858	(1,858)	—	—	—	—
二零零一年十二月三十一日之結餘	12,581	49,465	1,207	547	652	64,452
累積折舊						
二零零一年一月一日之結餘	3,646	11,791	995	163	193	16,788
本年度折舊	771	2,484	72	24	64	3,415
出售	(332)	—	(54)	—	—	(386)
調撥	1,727	(1,727)	—	—	—	—
二零零一年十二月三十一日之結餘	5,812	12,548	1,013	187	257	19,817
賬面淨值						
二零零一年十二月三十一日之結餘	6,769	36,917	194	360	395	44,635
二零零一年一月一日之結餘	4,696	33,278	168	384	347	38,873

賬目附註－資產負債表

11. 固定資產 (續)

(a) 籌資租賃資產

若干飛機以籌資租賃方式持有，本集團可於各租約結束時行使選擇權購買該等飛機。餘下租約期限由一至十六年不等，部分租金以浮動方式支付，一般與市場息率掛鉤。所有租賃均容許有分租權，但須獲得原出租人同意。部分租約如於指定期滿日前終止，須支付提前還款罰款。

(b) 已租出資產

截至二零零一年十二月三十一日，以營業租賃方式租出五架B747-300型飛機 (二零零零年：五架B747-300型及兩架B747-200型飛機) 及有關設備予第三者租賃人，為期五年。該等資產已計入飛機及有關設備賬如下：

	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
成本	2,798	3,327
累積折舊及減值		
於一月一日之結餘	2,412	2,560
本年度折舊	109	304
於十二月三十一日之結餘	2,521	2,864
賬面淨值	277	463

此等營業租賃於以下各期之未來最低應收款項如下：

	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
一年內	113	98
一年至五年	282	15
	395	113

(c) 營業租賃資產

若干飛機、物業及其他設備以營業租賃方式持有。

根據有關飛機之營業租賃協議，租金為固定租金，不得分租。於二零零一年十二月三十一日，已交付及以營業租賃方式持有並均有購買權之兩架B747-400型飛機 (二零零零年：兩架) 及四架A340-300型飛機 (二零零零年：三架) 並未資本化。此等租賃之估計資本化價值，即未來總租款之現值，為港幣十二億二千二百萬元 (二零零零年：港幣五億六千三百萬元)。

有關物業及其他設備之營業租賃一般以固定租金方式租用，並有選擇權在約滿後以新條款續租。

賬目附註－資產負債表

11. 固定資產 (續)

於二零零一年十二月三十一日，已承擔之營業租賃於以下各期之未來應付最低租款如下：

	2001		2000	
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
飛機及有關設備				
— 一年內	440		551	
— 一年至五年	1,937		2,080	
— 五年以上	206	2,583	473	3,104
物業及其他設備				
— 一年內	359		280	
— 一年至五年	537		393	
— 五年以上	242	1,138	266	939
		3,721		4,043

(d) 本公司向將於未來數年交付之飛機及有關設備之製造商預付款項。在擁有之飛機及有關設備成本內，包括本集團已支付之預付款項達港幣二百萬元 (二零零零年：港幣二十二億九千五百萬元)，本公司預付款項為港幣二百萬元 (二零零零年：港幣一千五百萬元)。此等預付款項不作折舊準備。

(e) 本年度已就B747-200型貨機減值港幣一億六千萬元。

(f) 提供貸款之租賃公司或其他提供信貸之機構已獲抵押，抵押品包括有關資產及有關保險單。

(g) 於二零零一年十二月三十一日持有之物業包括在香港以中期租約持有之土地，賬面淨值為港幣十六億五千八百萬元 (二零零零年：港幣十六億九千五百萬元)。

12. 無形資產

	本集團			本公司
	商譽 港幣百萬元	電腦系統 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	電腦系統 港幣百萬元
成本				
二零零一年一月一日之結餘	312	406	718	381
增購	—	157	157	156
出售	—	(4)	(4)	—
二零零一年十二月三十一日之結餘	312	559	871	537
累積攤銷				
二零零一年一月一日之結餘	139	168	307	152
本年度攤銷	14	97	111	92
出售	—	(1)	(1)	—
二零零一年十二月三十一日之結餘	153	264	417	244
賬面淨值				
二零零一年十二月三十一日之結餘	159	295	454	293
二零零一年一月一日之結餘	173	238	411	229

賬目附註－資產負債表

13. 附屬公司

	本公司	
	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
非上市股份按原值	214	214
(應付)／應收附屬公司所欠淨額：		
— 借款賬	(14,945)	(10,659)
— 來往賬	4,201	5,586
其他投資	24,493	26,236
	13,963	21,377

主要附屬公司詳列於第60頁。

14. 聯屬公司

	本集團		本公司	
	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
香港上市股份按原值 (市值：港幣五億四千八百萬元， 二零零零年：港幣六億三千萬元)	—	—	52	52
非上市股份按原值	—	—	39	39
應佔資產淨值				
— 香港上市	755	676	—	—
— 非上市	723	740	—	—
	1,478	1,416	91	91
減：準備	—	—	(17)	(17)
聯屬公司之借款	112	116	2	2
	1,590	1,532	76	76
應佔聯屬公司溢利				
— 上市	95	106	—	—
— 非上市	93	173	—	—
	188	279	—	—
本公司及其附屬公司已收及 應收聯屬公司之股息	77	65	31	50

主要聯屬公司詳列於第61頁。

賬目附註－資產負債表

15.其他長期應收款項及投資

	本集團		本公司	
	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
員工房屋貸款及其他應收款項	647	765	564	650
投資按公平價值				
— 香港上市	128	71	—	—
— 海外上市	171	469	168	466
— 非上市	629	919	629	840
	1,575	2,224	1,361	1,956

若干非上市投資之減值損失港幣九千萬元已於本年度之其他支出確認。

16.長期負債

	附註	2001		2000	
		流動 港幣百萬元	非流動 港幣百萬元	流動 港幣百萬元	非流動 港幣百萬元
本集團					
長期借款、債券及其他負債	(a)	628	3,268	553	2,657
籌資租賃責任	(b)	1,382	18,746	1,230	16,398
		2,010	22,014	1,783	19,055
本公司					
長期借款、債券及其他負債	(a)	185	2,580	431	3,400
籌資租賃責任	(b)	2,504	25,421	2,244	22,884
		2,689	28,001	2,675	26,284

賬目附註－資產負債表

16. 長期負債 (續)

(a) 長期借款、債券及其他負債

	本集團		本公司	
	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
銀行借款				
— 有抵押	3,369	4,148	1,796	3,182
— 無抵押	574	198	574	198
其他借款				
— 有抵押	440	514	395	451
— 無抵押	49	50	—	—
債券				
— 無抵押	—	93	—	—
	4,432	5,003	2,765	3,831
抵押存款	(536)	(1,793)	—	—
列於流動負債項下須於一年內償還之款項	(628)	(553)	(185)	(431)
	3,268	2,657	2,580	3,400
償還如下：				
銀行借款				
— 一年內	573	541	149	395
— 一年至兩年	854	966	302	806
— 兩年至五年	2,516	1,672	1,919	1,150
— 五年以上	—	1,167	—	1,029
	3,943	4,346	2,370	3,380
其他借款				
— 一年內	55	55	36	36
— 一年至兩年	39	57	39	39
— 兩年至五年	162	158	136	133
— 五年以上	233	294	184	243
	489	564	395	451
債券				
— 一年內	—	93	—	—
	4,432	5,003	2,765	3,831
抵押存款	(536)	(1,793)	—	—
列於流動負債項下須於一年內償還之款項	(628)	(553)	(185)	(431)
	3,268	2,657	2,580	3,400

賬目附註－資產負債表

16. 長期負債 (續)

銀行借款以外之借款有不同償還日期，最遲者為二零一零年，年利率為3.8%至7.0%之間。

本集團及本公司毋須於五年內全部償還之長期借款及其他負債分別為港幣四億四千四百萬元及港幣三億九千五百萬元(二零零零年：港幣二十二億五千九百萬元及港幣二十五億九千六百萬元)。

於二零零一年十二月三十一日結算，本集團及本公司有以資金及其他投資作配對之長期負債達港幣三百一十五億八千八百萬元(二零零零年：港幣二百六十四億二千三百萬元)。因此，此等負債及有關資金以及有關支出及收入已於賬目內化作淨額。

(b) 籌資租賃責任

本集團須履行若干飛機及有關設備之籌資租賃合約，此等合約將於二零零二年至二零一七年期滿。此等籌資租約將來之應付款額如下：

	本集團		本公司	
	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
一年內	4,269	3,910	4,390	4,023
一年至兩年	6,239	4,271	6,192	4,383
兩年至五年	19,189	18,846	18,912	18,502
五年以上	22,324	21,641	22,056	15,732
將來之應付總額	52,021	48,668	51,550	42,640
將來之各期利息支出	(14,004)	(13,890)	(15,147)	(10,858)
將來應付款額之現值	38,017	34,778	36,403	31,782
抵押存款、票據及零息債券	(17,889)	(17,150)	(8,478)	(6,654)
列於流動負債項下須於一年內償還之款項	(1,382)	(1,230)	(2,504)	(2,244)
	18,746	16,398	25,421	22,884

將來應付款額之現值應支付如下：

	本集團		本公司	
	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
一年內	2,613	2,229	2,722	2,320
一年至兩年	4,459	2,501	4,449	2,694
兩年至五年	15,163	14,112	15,219	14,196
五年以上	15,782	15,936	14,013	12,572
	38,017	34,778	36,403	31,782

於二零零一年十二月三十一日結算，本集團及本公司有以資金及其他投資作配對之籌資租賃責任，分別達港幣五十八億零四百萬元及港幣十五億六千一百萬元(二零零零年：港幣五十二億四千九百萬元及港幣二十三億一千七百萬元)。因此，此等負債及有關資金以及有關支出及收入已於賬目內化作淨額。

賬目附註－資產負債表

17. 遞延稅項

遞延稅項之變動包括：

	本集團		本公司	
	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
一月一日之結餘	7,146	6,714	7,026	6,564
年中變動				
— 自損益賬調回				
— 稅項準備	45	(9)	36	(42)
— 營業開支	118	95	118	158
— 租賃安排之首期現金利益	759	504	759	504
列於流動負債 — 稅項下須於一年內償還之款項	(232)	(158)	(232)	(158)
十二月三十一日之結餘	7,836	7,146	7,707	7,026

遞延稅項準備包括：

	本集團		本公司	
	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
時差來自				
— 固定資產之稅項及會計不同處理方法	668	653	539	533
— 若干租賃安排	7,177	6,532	7,177	6,532
— 其他	(9)	(39)	(9)	(39)
	7,836	7,146	7,707	7,026

一切遞延稅項負債已作出準備。

若干租賃協議之準備預計於二零零三年至二零一二年(二零零零年：二零零二年至二零一一年)如以下期間支付：

	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
一年至五年	2,751	1,576
五年至十年	3,730	4,342
十年以上	696	614
	7,177	6,532

賬目附註－資產負債表

18. 貿易及其他應收款項

	本集團		本公司	
	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
貿易應收賬項	2,518	2,840	2,120	2,388
其他應收及預繳款項	2,250	2,150	2,181	1,907
應收聯屬公司賬項	9	15	—	8
應收其他關連公司賬項	1	1	1	—
	4,778	5,006	4,302	4,303

貿易應收賬項賬齡分析如下：

	本集團		本公司	
	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
即期賬項	2,336	2,627	2,024	2,258
逾期一至三個月	116	170	65	98
逾期三個月以上	66	43	31	32
	2,518	2,840	2,120	2,388

本公司通常給予顧客三十天信貸期，或依循當地同業準則以銀行擔保或其他財務抵押品保障部分債項。

19. 流動資金

	本集團		本公司	
	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
短期存款及銀行結存	2,619	1,275	2,233	616
存放時超過三個月期滿之短期存款	46	127	46	91
專業投資管理資金				
— 海外上市債券	4,140	6,339	—	—
— 銀行存款	667	180	—	—
其他流動投資				
— 海外上市債券	115	661	—	—
— 銀行存款	2,177	2,458	573	657
	9,764	11,040	2,852	1,364

其他流動投資包括抵押予出租人作為部分長期融資安排之短期銀行存款港幣二十一億七千七百萬元（二零零零年：港幣二十億八千二百萬元）及債券港幣一億一千五百萬元（二零零零年：港幣四億五千五百萬元）。此等安排規定本集團必須在融資期內將該等存款及債券維持於指定水平。

賬目附註－資產負債表

20. 貿易及其他應付賬項

	本集團		本公司	
	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
貿易應付賬項	1,617	2,087	1,376	1,650
其他應付款項	2,657	3,151	3,905	4,143
應付聯屬公司賬項	145	72	136	66
應付其他關連公司賬項	119	221	107	205
無抵押銀行透支	18	88	14	88
	4,556	5,619	5,538	6,152

貿易應付賬項賬齡分析如下：

	本集團		本公司	
	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
即期賬項	1,068	1,315	934	1,136
逾期一至三個月	397	493	350	420
逾期三個月以上	152	279	92	94
	1,617	2,087	1,376	1,650

21. 股本

	2001		2000	
	股份數量	港幣百萬元	股份數量	港幣百萬元
法定股本(每股港幣0.20元)	3,900,000,000	780	3,900,000,000	780
已發行及繳足股款(每股港幣0.20元)				
一月一日之結餘	3,350,621,848	670	3,384,199,848	676
購回及已註銷之股份	(21,000,000)	(4)	(33,925,000)	(6)
已行使之股份認購權	196,000	—	347,000	—
十二月三十一日之結餘	3,329,817,848	666	3,350,621,848	670

本公司於一九九九年三月十日採納一項股份認購權計劃，詳情載於董事局報告內。

賬目附註－資產負債表

22. 儲備

	保留溢利 港幣百萬元	不可派發					現金流量 對冲儲備 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
		股份 溢價賬 港幣百萬元	資本贖回 儲備 港幣百萬元	投資重估 儲備 港幣百萬元	其他儲備 港幣百萬元			
本集團								
二零零零年一月一日之結餘	18,186	7,158	11	973	26	185	26,539	
股息之前期調整	914	—	—	—	—	—	914	
重列	19,100	7,158	11	973	26	185	27,453	
該年度保留溢利 (重列)	3,420	—	—	—	—	—	3,420	
購回本公司股份								
— 購股所付溢價	(455)	—	—	—	—	—	(455)	
— 儲備調撥	(6)	—	6	—	—	—	—	
來自己行使認股權之溢價	—	3	—	—	—	—	3	
現金流量對冲匯兌差額								
— 於該年內確認	—	—	—	—	—	1,648	1,648	
— 轉撥至該年度溢利	—	—	—	—	—	82	82	
於該年內確認之重估增值	—	—	—	11	—	—	11	
二零零零年十二月三十一日之結餘	22,059	7,161	17	984	26	1,915	32,162	
本公司								
二零零零年一月一日之結餘	14,520	7,158	11	1,009	—	30	22,728	
股息之前期調整	(3,396)	—	—	—	—	—	(3,396)	
重列	11,124	7,158	11	1,009	—	30	19,332	
該年度保留溢利 (重列)	2,219	—	—	—	—	—	2,219	
購回本公司股份								
— 購股所付溢價	(455)	—	—	—	—	—	(455)	
— 儲備調撥	(6)	—	6	—	—	—	—	
來自己行使認股權之溢價	—	3	—	—	—	—	3	
現金流量對冲匯兌差額								
— 於該年內確認	—	—	—	—	—	1,952	1,952	
— 轉撥至該年度溢利	—	—	—	—	—	111	111	
於該年內確認之重估增值	—	—	—	6	—	—	6	
二零零零年十二月三十一日之結餘	12,882	7,161	17	1,015	—	2,093	23,168	

賬目附註－資產負債表

22. 儲備 (續)

	保留溢利 港幣百萬元	不可派發					現金流量 對冲儲備 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
		股份 溢價賬 港幣百萬元	資本贖回 儲備 港幣百萬元	投資重估 儲備 港幣百萬元	其他儲備 港幣百萬元			
本集團								
二零零一年一月一日之結餘	22,059	7,161	17	984	26	1,915	32,162	
本年度保留虧損	(1,258)	—	—	—	—	—	(1,258)	
購回本公司股份								
— 購股所付溢價	(256)	—	—	—	—	—	(256)	
— 儲備調撥	(4)	—	4	—	—	—	—	
來自己行使認股權之溢價	—	1	—	—	—	—	1	
現金流量對冲匯兌差額								
— 於年內確認	—	—	—	—	—	1,231	1,231	
— 轉撥至本年度溢利	—	—	—	—	—	(547)	(547)	
於年內確認之重估減值	—	—	—	(226)	—	—	(226)	
出售後轉撥至本年度溢利 之重估增值	—	—	—	(452)	—	—	(452)	
匯兌差額	—	—	—	—	(13)	—	(13)	
二零零一年十二月三十一日之結餘	20,541	7,162	21	306	13	2,599	30,642	
本公司								
二零零一年一月一日之結餘	12,882	7,161	17	1,015	—	2,093	23,168	
本年度保留虧損	(2,183)	—	—	—	—	—	(2,183)	
購回本公司股份								
— 購股所付溢價	(256)	—	—	—	—	—	(256)	
— 儲備調撥	(4)	—	4	—	—	—	—	
來自己行使認股權之溢價	—	1	—	—	—	—	1	
現金流量對冲匯兌差額								
— 於年內確認	—	—	—	—	—	1,403	1,403	
— 轉撥至本年度溢利	—	—	—	—	—	(556)	(556)	
於年內確認之重估減值	—	—	—	(236)	—	—	(236)	
出售後轉撥至本年度溢利 之重估增值	—	—	—	(449)	—	—	(449)	
二零零一年十二月三十一日之結餘	10,439	7,162	21	330	—	2,940	20,892	

賬目附註－資產負債表

22. 儲備 (續)

保留溢利包括聯屬公司應佔保留溢利港幣十億三千三百萬元(二零零零年：港幣九億五千七百萬元)。

投資重估儲備乃關於長期投資公平價值之轉變。

其他儲備包括以紅股資本化之應佔收購聯屬公司後之儲備及重估海外投資帶來之匯兌差額。

現金流量對沖儲備乃關於若干借款、租賃責任、貨幣衍生工具及有關之抵押存款之匯兌差額，而此等借款、租賃責任、貨幣衍生工具及抵押存款乃以外幣安排，使預期之營業現金流量足以還款。

記入集團現金流量對沖儲備之匯兌差額依據二零零一年十二月三十一日之兌換率計算，預計將如下列所述在營業溢利內記入。

	上半年 港幣百萬元	下半年 港幣百萬元	合計 港幣百萬元
2002	465	364	829
2003	157	163	320
2004	101	134	235
2005	393	110	503
2006	191	55	246
2006年以後			466
			2,599

將來最終計入營業溢利之實際匯兌差額將取決於清還有關長期負債及租賃責任時之兌換率。

倘採納會計實務準則第11號，將不會對本集團之資產、負債及現金流量造成財務影響，而港幣二十五億九千九百萬元(二零零零年：港幣十九億一千五百萬元)則應計入保留溢利內，而不會計入現金流量對沖儲備，對股東應佔溢利及每股盈利將有如下影響：

	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
股東應佔溢利	657	5,005
按會計實務準則第11號之調整	684	1,730
採納會計實務準則第11號作出之經調整溢利	1,341	6,735
採納會計實務準則第11號作出之經調整每股盈利	40.3仙	199.7仙
每股盈利	19.7仙	148.4仙

賬目附註－現金流量表

23. 營業溢利調整至來自營業業務之現金流入淨額

	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
營業溢利	832	5,289
折舊	3,884	3,438
無形資產攤銷	111	93
出售固定資產及無形資產所產生之虧損	48	3
出售一間聯屬公司所產生之溢利	—	(13)
貨幣調整及其他與現金流量無關之項目	(428)	140
存貨減少	60	1
貿易應收賬項、其他應收及預繳款項減少／(增加)	222	(1,175)
欠關連及聯屬公司賬項淨額減少	(23)	(9)
貿易應付賬項及其他應付款項減少	(964)	(483)
未獲運輸收益賬(減少)／增加	(289)	513
非營業性之應收及應付賬變動	1,160	487
來自營業業務之現金流入淨額	4,613	8,284

24. 財務變動分析

	長期借款、 債券及其他負債 港幣百萬元	籌資租賃 責任 港幣百萬元	少數股東 權益 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
二零零一年一月一日之結餘	3,210	17,628	99	20,937
新融資	1,975	5,995	—	7,970
購買債券及存放抵押存款	(536)	(2,104)	—	(2,640)
償還借款及籌資租賃責任	(689)	(1,208)	—	(1,897)
已付少數股東權益之股息	—	—	(48)	(48)
少數股東應佔附屬公司資本 及收益儲備	—	—	42	42
非現金變動	(64)	(183)	—	(247)
二零零一年十二月三十一日之結餘	3,896	20,128	93	24,117
二零零零年一月一日之結餘	3,962	20,821	86	24,869
新融資	—	1,569	—	1,569
購買債券及存放抵押存款	—	(2,068)	—	(2,068)
償還借款及籌資租賃責任	(615)	(1,523)	—	(2,138)
已付少數股東權益之股息	—	—	(73)	(73)
少數股東應佔附屬公司資本 及收益儲備	—	—	86	86
非現金變動	(137)	(1,171)	—	(1,308)
二零零零年十二月三十一日之結餘	3,210	17,628	99	20,937

賬目附註－現金流量表／董事及僱員

25. 現金及視同庫存現金分析

	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
短期存款及銀行結餘	2,619	1,275
銀行透支	(18)	(88)
	2,601	1,187

26. 董事酬金

按香港公司條例第161條須予披露之董事酬金如下：

	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
袍金	—	—
薪酬		
— 薪金、津貼及實物利益	34	33
— 退休金計劃供款	2	1
	36	34

房屋費用佔酬金之22%（二零零零年：25%）。

27. 僱員資料

本公司五名最高薪職員包括四名董事（二零零零年：四名），其酬金總額包括在上文附註26所載之數額內，及一名其他人士（二零零零年：一名），其酬金包括下列各項：

	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
薪酬		
— 薪金、津貼及實物利益	4	4
— 退休金計劃供款	1	1
	5	5

賬目附註－董事及僱員

27. 僱員資料 (續)

下表載列各職業類別之人數 (包括年內已退休或辭職之員工) 及其本年度之薪酬總額範圍：

港幣千元	2001			2000		
	董事	飛行人員	其他職員	董事	飛行人員	其他職員
0 - 1,000	13	6,466	7,531	13	6,393	7,550
1,000 - 1,500	—	425	160	—	329	104
1,500 - 2,000	—	184	94	—	209	94
2,000 - 2,500	—	191	16	—	200	14
2,500 - 3,000	—	182	8	—	162	8
3,000 - 3,500	—	77	4	—	34	3
3,500 - 4,000	1	18	2	—	8	1
4,000 - 4,500	—	7	4	2	—	3
4,500 - 5,000	1	—	—	—	1	—
5,000 - 5,500	1	2	1	1	1	1
5,500 - 6,000	1	—	—	1	—	—
6,000 - 6,500	—	—	—	1	—	—
6,500 - 7,000	—	—	—	1	—	—
7,000 - 7,500	1	—	—	—	—	—
8,000 - 8,500	1	—	—	—	—	—
	19	7,552	7,820	19	7,337	7,778

28. 予董事之貸款

按香港公司條例第161B條須予公佈之公司予董事貸款如下：

	二零零一年 一月一日結餘 港幣百萬元	二零零一年 十二月三十一日結餘 港幣百萬元	年內之最高 未付結餘 港幣百萬元
白樂勤	0.1	—	0.1

該貸款須於提出要求時償還，並以香港最優惠利率計算利息。結算至二零零一年十二月三十一日，並無到期未付之利息，或就該貸款作出任何準備。

賬目附註－董事及僱員

29. 退休福利

本集團為其香港及若干海外地方之僱員提供多項界定福利及界定供款式退休計劃。各計劃之資產由獨立之信託管理基金持有。香港之退休金計劃乃根據職業退休計劃條例註冊，並符合該條例之規定。大部分在外地聘請之僱員，其退休福利按當地情況而作出適當安排。

本年度退休金計劃所需之款項如下：

	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
太古集團退休福利計劃	226	—
國泰航空有限公司退休計劃	135	—
國泰一九九三公積金計劃	74	67
國泰公積金計劃	50	34
其他計劃	161	151
	646	252

本集團提供以下各主要計劃：

(a) 界定福利式退休計劃

太古集團退休福利計劃在香港提供辭職及退休福利予離職之員工，包括於一九九六年九月前加入本公司之機艙服務員及於一九九七年六月前加入之其他本地聘用僱員，而本公司及國泰航空飲食服務(香港)有限公司(「國泰航空飲食服務」)乃該計劃之參與僱主。本公司及國泰航空飲食服務之僱員毋須因太古集團退休福利計劃而供款，全部福利所需之款項由本公司及國泰航空飲食服務支付。

本公司在香港以海外僱員條件於一九九三年四月前僱用之職員則有資格參加另一項計劃，即國泰航空有限公司退休計劃(「國泰航空退休計劃」)，此項計劃，職員及本公司均須供款。

本集團於此等計劃之所需款項乃根據精算估值作出之供款建議計算。國泰航空退休計劃最近期之精算估值詳情，及太古集團退休福利計劃特別為本集團僱員撥出以進行精算估值之資金部分如下：

	太古集團退休福利計劃	國泰航空退休計劃
最近期之精算估值	二零零零年十二月三十一日	二零零零年十二月三十一日
精算公司	華信惠悅顧問有限公司	華信惠悅顧問有限公司
精算估值方法	按已達年齡計算	按已達年齡計算
投資假定長期平均回報	較假定之薪金平均增幅高1%	較假定之薪金平均增幅高1.5%
於估值日之計劃資產市值	港幣三十億三千三百萬元	港幣十九億三千八百萬元
資產市值與過往服務負債之現值的比率	102%	105%

29. 退休福利 (續)

在釐定未來供款額以確保該等計劃能夠清償將來到期之負債時，該等計劃資產之市值與於精算估值日之過往服務負債現值的差額會予以考慮。

本集團在暫免供款期結束後，於二零零一年開始為上述兩項計劃供款。

(b) 界定供款式退休計劃

本公司以海外僱員條件在香港聘請之職員均合資格參加另一項界定供款式退休金計劃，即國泰一九九三公積金計劃。所有在香港聘請之職員均有資格參加國泰公積金計劃。

按照該等計劃之條款，除本公司之供款外，僱員可選擇按月薪之0%至10%供款。年內按該計劃規定沒收之福利達港幣一千五百萬元（二零零零年：港幣一百五十萬元），而該等福利已撥入本公司須付之供款內。

(c) 強制性公積金計劃（「強積金」）

此計劃乃根據強制性公積金計劃條例於二零零零年十二月設立。由於本公司現行之退休金計劃已獲豁免，所有員工均可選擇加入強積金計劃或維持原有計劃。如員工選擇加入強積金計劃，公司和員工均須以僱員有關入息（以港幣二萬元為上限）之5%供款。員工可選擇高於最低供款額之自願供款。

30. 關連交易

本集團與聯屬公司及其他關連人士透過正常業務途徑以商業條件進行之實質交易摘要如下：

	2001		2000	
	聯屬公司 港幣百萬元	其他 關連人士 港幣百萬元	聯屬公司 港幣百萬元	其他 關連人士 港幣百萬元
營業總額	80	—	67	—
飛機維修成本	775	1,845	748	1,650
航線營運成本	189	607	195	673
已收股息	(77)	(28)	(65)	(28)
購買固定資產	10	12	—	61

(a) 與關連人士之其他交易

- (i) 本公司與英國太古集團有限公司訂有協議，向該公司支付服務費用及成本，以獲得提供服務。管理服務費將每年支付，以本集團未計稅項、聯屬公司業績、少數股東權益及出售固定資產之損益前溢利之2.5%計算。於截至二零零一年十二月三十一日止之年度內，已支付管理服務費為港幣二千一百萬元（二零零零年：港幣一億二千六百萬元），另以成本值補償支出為港幣一億六千五百萬元（二零零零年：港幣一億五千萬萬元）。

賬目附註－關連交易／補充資料

30. 關連交易 (續)

(ii) 本公司收取港龍航空有限公司(「港龍航空」)代理佣金及服務費。服務費乃就提供予港龍航空之電腦支援、工程、航站及地勤服務收取之費用。該等交易均按一般業務程序及正常商業條件進行。二零零一年就該等交易收取港龍航空合共港幣一億九千三百萬元(二零零零年：港幣一億七千八百萬元)。港龍航空亦是「亞洲萬里通」飛行常客獎勵計劃的夥伴。

(b) 於二零零一年十二月三十一日結算之應付及應收自聯屬公司及其他關連公司之款項數目，載於附註18及20。該等結餘來自正常業務途徑，並不附帶利息，及沒有固定償還條款。

(c) 於二零零一年十二月三十一日結算，本公司為聯屬及其他關連公司持有之長期借款融資提供擔保達港幣一千六百萬元(二零零零年：港幣六億八千萬元)。

(d) 與董事除酬金(附註26)及股權(董事局報告)外，並無實質交易。

31. 豁免遵守上市規則

根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則第14.04(8)條，本公司已獲批准豁免嚴格遵守該上市規則第14章之規定，該章乃關於購買或出售飛機須予公佈之交易。由於豁免遵守該規定而毋須進行第14章所述之正常測試，本公司有關之測試乃參考可用噸千米。該測試以所購買或出售飛機之可用噸千米與目前機隊之總可用噸千米比較。每航線可用噸千米之計算方法，乃以該航線按可運載之乘客、超額行李、貨物及郵件之可用噸數計算所得之運載量，乘以該航線之距離。

	2001	2000
機隊可用噸千米(百萬噸千米)	11,827	11,630

賬目附註－補充資料

32. 承擔及或有事項

(a) 於本年底已批准但未在賬目中撥款有關於資本性項目及投資之尚餘付款承擔如下：

	本集團		本公司	
	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
已批准並已訂約				
— 飛機及有關設備	121	6,752	121	331
— 其他	1	2	—	—
	122	6,754	121	331
已批准但未訂約				
— 飛機及有關設備	105	407	105	407
— 其他	—	3	—	—
	105	410	105	407
	227	7,164	226	738

此等集團承擔預期在以下各期間支付：

	港幣百萬元
2002	204
2003	23
	227

營業租賃承擔載於附註11。

(b) 本公司已承諾就本集團若干租賃安排向出租者提供賠償保證，確保彼等每項投資的回報率維持於指定水平。本集團已獲若干出租者通知可能根據這些保證要求賠償。是否作出任何特定索償，則視乎此等出租人與第三者之間的爭議之解決結果而定。現並未收到任何索償，因此未能確定此等或有事項的財務影響。為避免損害本集團之狀況，故未有披露進一步詳情。

(c) 於二零零一年十二月三十一日結算，本公司為附屬公司、聯屬公司、其他關連公司及僱員之長期借款融資提供擔保達港幣十二億零二百萬元（二零零零年：港幣六億九千六百萬元），因而有或有負債。

33. 財務報表之變動

歷年來，末期股息均在其相關年內確認。隨著會計實務準則第9號「資產負債表日後事項」修訂本之推出，本集團現於末期股息獲股東批准之年內確認末期股息。此變動已追溯入賬，二零零零年之比較數字亦已重列。

主要附屬公司及聯屬公司

二零零一年十二月三十一日結算

附屬公司

	公司註冊 及營業地	主要業務	擁有已發行 股本百分率	已發行及繳足股本
聯亞旅遊資訊系統(香港) 有限公司	香港	電腦訂位系統 及有關服務	53	15,600,000股，每股 港幣1元
香港華民航空有限公司	香港	航空貨運服務	75*	90,666,816 股，每股 港幣1元
機員服務公司	香港	提供機員服務	100	9股，每股港幣10元
Airline Property Limited	香港	物業投資	100	2股，每股港幣10元
Airline Stores Property Limited	香港	物業投資	100	2股，每股港幣10元
Airline Training Property Limited	香港	物業投資	100	2股，每股港幣10元
國泰假期有限公司	香港	經營旅行團	100	5,000股，每股港幣100元
Cathay Pacific Aircraft Services Limited	馬恩島	飛機收購服務	100	10,000股，每股1美元
國泰航空飲食服務(香港) 有限公司	香港	航空飲食服務	100	600股，每股港幣1,000元
Cathay Pacific Leasing Limited	馬恩島	飛機租賃	100	5,000,000股， 每股1美元
國泰常客計劃有限公司	香港	旅遊獎勵計劃	100	2股，每股港幣1元
CLS Catering Services Limited	加拿大	航空飲食服務	60*	330,081股，無面值
傳訊香港有限公司	香港	空運貨物相關資料 互換電腦網絡	97	100股，每股港幣10元
廣州國泰信息處理有限公司	中華人民 共和國	信息處理	80*	7,000,000股，無面值 (外商獨資企業)
香港機場地勤服務有限公司	香港	提供地勤及停機坪 服務	70	100股，每股港幣1元
Prestwick Aviation Limited	百慕達	飛機租賃服務	100*	12,000股，每股1美元
Snowdon Limited	馬恩島	財務服務	100*	2股，每股1英鎊
Troon Limited	百慕達	財務服務	100	12,000股，每股1美元
雅潔洗衣有限公司	香港	洗衣及乾洗服務	100	3,700股，每股港幣500元

主要附屬公司及聯屬公司指對集團業績或資產有實質影響之公司。

* 股份由附屬公司持有。

主要附屬公司及聯屬公司

聯屬公司

	公司註冊 及營業地	主要業務	擁有已發行 股本百分率
聯誼工程有限公司	香港	機場地勤支援及一般工程維修	34
Cathay Kansai Terminal Services Company Limited	日本	地勤服務	33
Cebu Pacific Catering Services Inc	菲律賓	航空飲食服務	40*
香港飛機工程有限公司	香港	飛機大修及維修	27
香港機場飲食服務有限公司	香港	機場飲食服務	33
港龍航空有限公司	香港	航空公司	19*
VN/CX Catering Services Limited	越南	航空飲食服務	40*

* 股份由附屬公司持有。

業務統計數字

		2001	2000	1999
綜合損益賬摘要				
	港幣百萬元			
客運服務		20,580	22,878	18,979
貨運服務		8,343	10,136	8,391
航空飲食及其他服務		1,513	1,509	1,332
營業總額		30,436	34,523	28,702
營業開支		(29,604)	(29,234)	(25,891)
營業溢利／(虧損)		832	5,289	2,811
財務支出淨額		(571)	(367)	(918)
出售投資溢利		452	—	482
應佔聯屬公司溢利		188	279	108
除稅前溢利／(虧損)		901	5,201	2,483
稅項		(202)	(110)	(219)
除稅後溢利／(虧損)		699	5,091	2,264
少數股東權益		(42)	(86)	(84)
股東應佔溢利／(虧損)		657	5,005	2,180
股息		(1,915)	(1,585)	(339)
本年度保留(虧損)／溢利		(1,258)	3,420	1,841
綜合資產負債表摘要				
	港幣百萬元			
固定及無形資產		52,114	48,959	48,541
長期應收款項及投資		3,165	3,756	3,548
借款		(24,024)	(20,838)	(24,783)
流動資金減銀行透支		9,746	10,952	11,567
借款淨額		(14,278)	(9,886)	(13,216)
流動負債淨額(不包括流動資金及銀行透支)		(1,764)	(2,752)	(3,944)
遞延稅項		(7,836)	(7,146)	(6,714)
少數股東權益		(93)	(99)	(86)
資產淨值		31,308	32,832	28,129
資金來源：				
股東資金		31,308	32,832	28,129
每股				
股東資金	港元	9.40	9.80	8.31
EBITDA	港元	1.64	2.70	2.07
盈利／(虧損)	港仙	19.7	148.4	64.4
股息	港仙	17.5	65.0	30.0
比率				
邊際利潤／(虧損)	%	2.2	14.5	7.6
平均股東資金回報	%	2.0	16.4	8.0
股息倍數	倍數	1.1	2.3	2.1
利息倍數	倍數	1.5	14.4	3.1
債務總額股份比例	倍數	0.77	0.63	0.88
債務淨額股份比例	倍數	0.46	0.30	0.47

1998	1997	1996	1995	1994	1993	1992
18,532	21,851	23,680	22,128	20,027	18,321	18,284
6,955	7,712	6,797	6,641	5,573	4,277	3,974
1,123	1,014	1,037	941	800	738	585
26,610	30,577	31,514	29,710	26,400	23,336	22,843
(27,281)	(28,537)	(27,738)	(25,956)	(23,258)	(20,767)	(19,230)
(671)	2,040	3,776	3,754	3,142	2,569	3,613
(311)	(335)	(384)	(597)	(557)	(280)	(319)
185	—	559	—	—	—	—
172	306	363	379	381	316	233
(625)	2,011	4,314	3,536	2,966	2,605	3,527
104	(291)	(484)	(516)	(560)	(288)	(505)
(521)	1,720	3,830	3,020	2,406	2,317	3,022
(35)	(40)	(17)	(57)	(33)	(32)	(22)
(556)	1,680	3,813	2,963	2,373	2,285	3,000
(694)	(1,817)	(1,455)	(1,217)	(1,203)	(1,203)	(1,203)
(1,250)	(137)	2,358	1,746	1,170	1,082	1,797
47,985	41,787	38,138	28,930	24,226	22,249	20,072
3,635	2,728	2,302	2,149	1,789	1,459	1,319
(27,198)	(23,122)	(26,043)	(21,722)	(22,036)	(21,182)	(19,920)
12,240	14,327	20,178	13,926	14,975	14,383	13,755
(14,958)	(8,795)	(5,865)	(7,796)	(7,061)	(6,799)	(6,165)
(3,970)	(2,652)	(2,904)	(2,639)	(2,153)	(1,705)	(1,962)
(6,359)	(5,802)	(5,359)	(3,954)	(3,006)	(1,951)	(962)
(108)	(104)	(78)	(99)	(88)	(33)	(45)
26,225	27,162	26,234	16,591	13,707	13,220	12,257
26,225	27,162	26,234	16,591	13,707	13,220	12,257
7.75	8.02	7.63	5.79	4.78	4.61	4.28
0.91	1.47	2.06	2.40	2.16	1.69	2.06
(16.4)	49.1	119.7	103.4	82.8	79.8	104.7
10.0	29.0	53.0	48.0	42.0	42.0	42.0
(2.1)	5.5	12.1	10.0	9.0	9.8	13.1
(2.1)	6.3	17.8	19.6	17.6	17.9	27.5
(1.6)	1.7	2.1	2.2	2.0	1.9	2.5
(2.2)	6.1	9.8	6.3	5.6	9.2	11.3
1.04	0.85	0.99	1.31	1.61	1.60	1.63
0.57	0.32	0.22	0.47	0.52	0.51	0.50

業務統計數字

		2001	2000	1999
航空業務概要(國泰航空)				
飛行千米數	百萬位	224	219	202
飛行小時數	千小時	307	296	273
啟航次數	千位	65	63	58
可用噸千米數	百萬位	11,827	11,630	10,867
收入噸千米數	百萬位	8,201	8,650	7,768
可用座位千米數	百萬位	62,790	61,909	58,114
收入運載乘客人次	千位	11,269	11,864	10,516
收入乘客千米數	百萬位	44,792	47,153	41,502
收入運載率	%	70.4	75.2	71.5
乘客運載率	%	71.3	76.2	71.4
運載貨物	千噸	704	769	672
貨物及郵件噸千米數	百萬位	3,938	4,161	3,817
貨物及郵件運載率	%	67.3	72.5	71.5
運載超額行李	噸	2,270	3,489	3,376
運載郵件	噸	8,684	8,927	7,094
定期班機航線網長度	百萬米	341	363	346
年底目的地	數目	51	51	49
年底職員數目	數目	14,473	14,328	13,159
每職員之可用噸千米數	千位	810	843	807
航班準時情況				
起飛(十五分鐘內)	%	82.9	84.0	83.5
飛機平均使用量				
	每日時數			
A330-300		9.4	9.5	9.0
A340-200		—	—	—
A340-300		13.4	14.7	14.9
B747-200/300		—	—	7.7
B747-400		14.4	15.1	14.4
B747-200貨機		12.2	13.6	14.1
B747-400貨機		14.3	15.8	15.8
B777-200/300		9.6	9.7	8.9
L1011		—	—	—
機隊平均使用量		12.1	12.9	12.4
年底各機隊之飛機數目				
A330-300		20	12	12
A340-200		—	—	—
A340-300		15	14	14
B747-200/300		6	8	12
B747-400		19	19	19
B747-200貨機		7	7	7
B747-400貨機		5	3	2
B777-200		5	5	4
B777-300		7	7	7
L1011		—	—	—
飛機總數		84	75	77

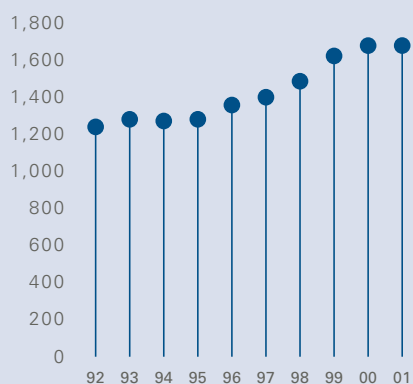
1998	1997	1996	1995	1994	1993	1992
202	193	182	162	146	135	119
271	254	244	217	193	175	165
59	56	55	52	49	46	41
10,857	10,399	10,018	8,946	8,052	7,212	6,466
7,213	7,331	7,072	6,214	5,553	4,834	4,366
60,295	57,104	54,306	49,334	45,892	41,552	37,428
10,299	10,018	10,985	10,381	9,750	8,867	8,363
40,679	38,962	40,185	35,341	32,727	29,097	27,527
67.1	69.5	72.6	70.8	70.4	68.9	70.4
67.5	68.2	74.0	71.6	71.3	70.0	73.5
580	635	568	531	463	395	349
3,339	3,621	3,244	2,847	2,434	2,060	1,739
65.2	72.9	66.9	67.0	66.1	63.3	60.0
3,375	3,301	4,133	4,632	4,807	5,068	6,049
6,775	10,831	13,719	13,112	12,697	13,071	13,569
338	309	296	279	275	276	243
49	48	45	44	42	42	41
13,971	15,747	15,757	14,744	14,469	14,098	13,240
739	663	651	619	574	534	501
80.3	81.8	78.0	77.3	79.0	74.0	69.1
9.5	8.5	8.9	7.4	—	—	—
—	12.8	14.7	12.3	10.3	—	—
15.8	15.9	16.4	—	—	—	—
7.0	7.1	7.6	8.5	8.8	8.8	11.5
15.3	15.4	15.3	14.5	14.7	14.4	13.0
13.6	14.2	13.8	13.8	14.0	13.9	13.4
15.6	15.3	15.2	14.7	13.9	—	—
8.9	7.9	7.0	—	—	—	—
—	—	4.8	6.1	5.6	5.7	6.0
12.2	11.8	11.4	10.8	10.2	9.8	10.0
12	11	10	7	—	—	—
—	—	2	4	2	—	—
11	6	5	—	—	—	—
13	13	13	13	13	13	13
19	19	19	19	18	17	14
7	7	7	4	4	4	4
2	2	2	2	1	—	—
4	4	4	—	—	—	—
4	—	—	—	—	—	—
—	—	—	8	17	19	18
72	62	62	57	55	53	49

業務統計數字

每可用噸千米成本



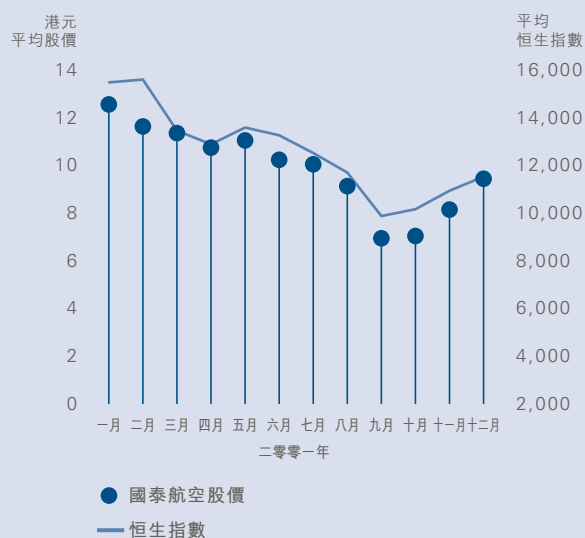
每港幣千元員工開支之可用噸千米



飛機使用量



股價



		2001	2000	1999	1998	1997	1996	1995	1994	1993	1992
生產力											
每可用噸千米成本	港元	2.36	2.32	2.24	2.34	2.60	2.64	2.80	2.81	2.84	2.97
每港幣千元員工開支之可用噸千米	單位	1,725	1,725	1,669	1,533	1,446	1,403	1,327	1,316	1,326	1,286
飛機使用量	每日時數	12.1	12.9	12.4	12.2	11.8	11.4	10.8	10.2	9.8	10.0
股價											
高	港元	14.3	17.6	16.8	8.9	16.4	14.9	12.8	15.7	15.3	12.4
低		6.1	10.3	7.4	4.7	5.4	10.6	10.0	10.2	8.5	8.0
年底		10.0	14.4	13.9	7.7	6.3	12.2	11.8	11.3	15.0	9.5
股價比率(附註)											
市盈率	倍數	50.8	9.7	21.6	(46.9)	12.8	10.2	11.4	13.6	18.8	9.1
資本市值／股東資金		1.1	1.5	1.7	1.0	0.8	1.6	2.0	2.4	3.3	2.2
股價／現金流量		7.2	5.9	7.0	6.4	4.5	6.1	4.9	5.4	10.0	5.0

附註：在適用情況下，根據年底之股價。

詞彙

專門術語

借款 總借款(貸款及租賃責任)減抵押存款、票據及零息債券。

借款淨額 借款及銀行透支減流動資金。

可用噸千米數(「可用噸千米」) 以每航線之航程乘該航線可運載乘客、超額行李、貨物及郵件之整體運載量(以噸計)。

可用座位千米數(「可用座位千米」) 以每航線之航程乘該航線可運載乘客之乘客座位運載量(以座位數目計算)。

收入乘客千米數(「收入乘客千米」) 以每航線之航程乘該航線之載客數目。

收入噸千米數(「收入噸千米」) 以每航線之航程乘該航線之運輸量(以運載乘客、超額行李、貨物及郵件之收入噸數計算)。

航班準時情況 在預定啟航時間十五分鐘內起飛。

EBITDA 扣除利息、稅項、折舊及攤銷前之盈利。

比率

$$\text{每股盈利／(虧損)} = \frac{\text{股東應佔溢利／(虧損)}}{\text{本年度已發行之加權平均股數 (按日計算)}}$$

$$\text{邊際利潤／(虧損)} = \frac{\text{股東應佔溢利／(虧損)}}{\text{營業總額}}$$

$$\text{每股股東資金} = \frac{\text{股東資金}}{\text{年底已發行及已繳足股款之股份總數}}$$

$$\text{平均股東資金回報} = \frac{\text{股東應佔溢利／(虧損)}}{\text{平均股東資金}}$$

$$\text{債務總額股份比例} = \frac{\text{借款}}{\text{股東資金}}$$

$$\text{債務淨額股份比例} = \frac{\text{借款淨額}}{\text{股東資金}}$$

$$\text{股息倍數} = \frac{\text{股東應佔溢利／(虧損)}}{\text{股息}}$$

$$\text{利息倍數} = \frac{\text{營業溢利／(虧損)}}{\text{財務支出淨額}}$$

$$\text{乘客／貨物及郵件運載率} = \frac{\text{收入乘客千米數／貨物及郵件噸千米數}}{\text{可用座位千米數／可用貨物及郵件噸千米數}}$$

$$\text{收入運載率} = \frac{\text{乘客、貨物及郵件運載收入總額}}{\text{以現有收益率及運載量計算可達到之最高收入}}$$

$$\text{收支相抵運載率} = \text{能達到收支平衡的收入運載率}$$

$$\text{乘客／貨物及郵件收益率} = \frac{\text{客運營業額／貨物及郵件營業額}}{\text{收入乘客千米數／貨物及郵件噸千米數}}$$

$$\text{每可用噸千米成本} = \frac{\text{國泰航空之經營成本總額}}{\text{國泰航空之可用噸千米}}$$

公司及股東資料

國泰航空有限公司乃於香港註冊成立之有限公司。

投資者關係

查詢有關國泰航空有限公司之詳情，請聯絡：

國泰航空有限公司

企業傳訊部

香港國際機場

國泰城北座七樓

電話：2747 5210

傳真：2810 6563

國泰航空之主要國際互聯網絡網址為

<http://www.cathaypacific.com>

註冊辦事處

香港金鐘道八十八號

太古廣場二期三十五樓

股份登記處

香港中央證券登記有限公司

香港皇后大道東一八三號

合和中心十九樓

股票托管處

The Bank of New York

American Depositary Receipts

6th Floor

620 Avenue of the Americas

New York, NY 10011

USA

核數師

畢馬威會計師事務所

香港遮打道十號太子大廈八樓

財務動態

截至二零零一年十二月三十一日止年度

股東週年大會

二零零二年五月十五日

應付二零零一年末期股息

二零零二年六月三日

截至二零零二年六月三十日止六個月

宣佈中期業績

二零零二年八月

應付中期股息

二零零二年十月

