

# 國泰航空有限公司



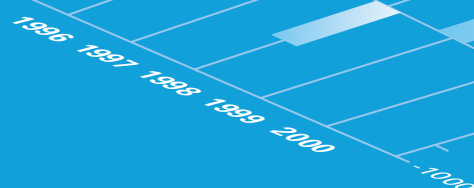
二零零零年報告書



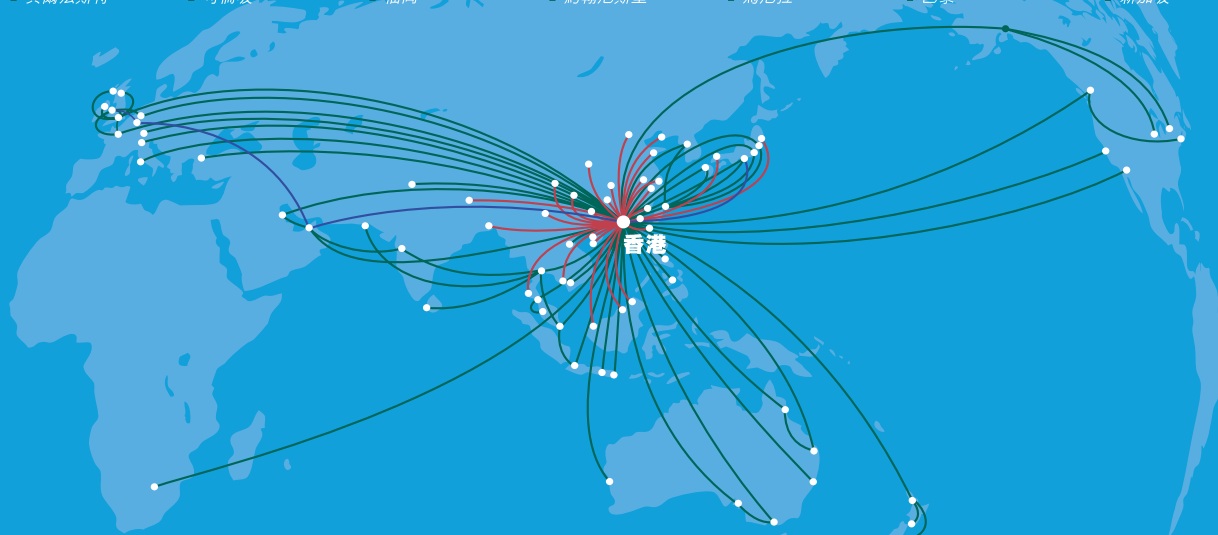
## 目錄

- 2 財務及營業撮要
- 3 主席致函
- 8 二零零零年回顧
- 12 業務回顧
- 18 財務評述
- 25 董事及顧問
- 28 董事局報告
- 33 核數師報告
- 34 主要會計政策
- 39 綜合損益賬
- 40 綜合資產負債表
- 41 公司資產負債表
- 42 綜合現金流量表
- 43 已確認收益虧損綜合計算表
- 43 綜合股東資金變動調整表
- 44 賬目附註
- 72 主要附屬公司及聯屬公司
- 74 業務統計數字
- 79 詞彙
- 80 公司及股東資料

總資產佔溢利 / (虧損)  
(港幣百萬元)



|          |        |        |          |        |        |       |
|----------|--------|--------|----------|--------|--------|-------|
| ■ 阿德萊德   | ■ 布里斯班 | ■ 德里   | ■ 格拉斯哥*  | ■ 卡拉奇  | ■ 墨爾本  | ■ 檳城* |
| ■ 阿姆斯特丹  | ■ 凱恩斯  | ■ 峇里島  | ■ 河內     | ■ 吉隆坡* | ■ 孟買   | ■ 珀斯  |
| ■ 奧克蘭    | ■ 宿霧   | ■ 杜拜   | ■ 胡志明市   | ■ 倫敦   | ■ 名古屋* | ■ 羅馬  |
| ■ 巴林     | ■ 芝加哥† | ■ 愛丁堡* | ■ 伊斯坦堡*  | ■ 洛杉磯  | ■ 紐約   | ■ 三藩市 |
| ■ 曼谷     | ■ 基督城* | ■ 法蘭克福 | ■ 耶加達    | ■ 曼徹斯特 | ■ 大阪*  | ■ 漢城  |
| ■ 貝爾法斯特* | ■ 可倫坡  | ■ 福岡   | ■ 約翰尼斯堡* | ■ 馬尼拉  | ■ 巴黎   | ■ 新加坡 |



|        |          |      |        |      |        |
|--------|----------|------|--------|------|--------|
| ■ 泗水   | ■ 蘇黎世*   | ■ 達卡 | ■ 加德滿都 | ■ 青島 | ■ 布魯塞爾 |
| ■ 悉尼   | ■ 斯里巴加萬港 | ■ 福州 | ■ 亞庇   | ■ 三亞 | ■ 杜拜   |
| ■ 台北   | ■ 北京     | ■ 桂林 | ■ 古晉   | ■ 仙台 | ■ 曼徹斯特 |
| ■ 東京   | ■ 長沙     | ■ 海口 | ■ 昆明   | ■ 上海 | ■ 大阪   |
| ■ 多倫多  | ■ 成都     | ■ 杭州 | ■ 南京   | ■ 武漢 |        |
| ■ 溫哥華  | ■ 重慶     | ■ 廣島 | ■ 金邊   | ■ 廈門 |        |
| ■ 威靈頓* | ■ 大連     | ■ 高雄 | ■ 布吉   | ■ 西安 |        |

國泰航空

港龍航空

華民航空

† 貨機服務

\* 代號共享服務



國泰航空公司



國泰航空公司是一家以香港為基地的國際航空公司，提供定期客機及貨機服務往全球五十一個城市。

國泰航空於一九四六年在香港成立，致力服務香港。國泰航空於香港航空業投資龐大，除本身機隊外，投資範圍包括航空飲食、維修、地勤服務及位於香港國際機場的企業總部。

國泰航空擁有全貨運航空公司香港華民航空有限公司百分之七十五的股權，該公司提供定期貨運服務往日本、歐洲及中東等地。連同港龍航空有限公司，我們的全球航空網絡更伸展至中國內地及區內二十七個目的地。

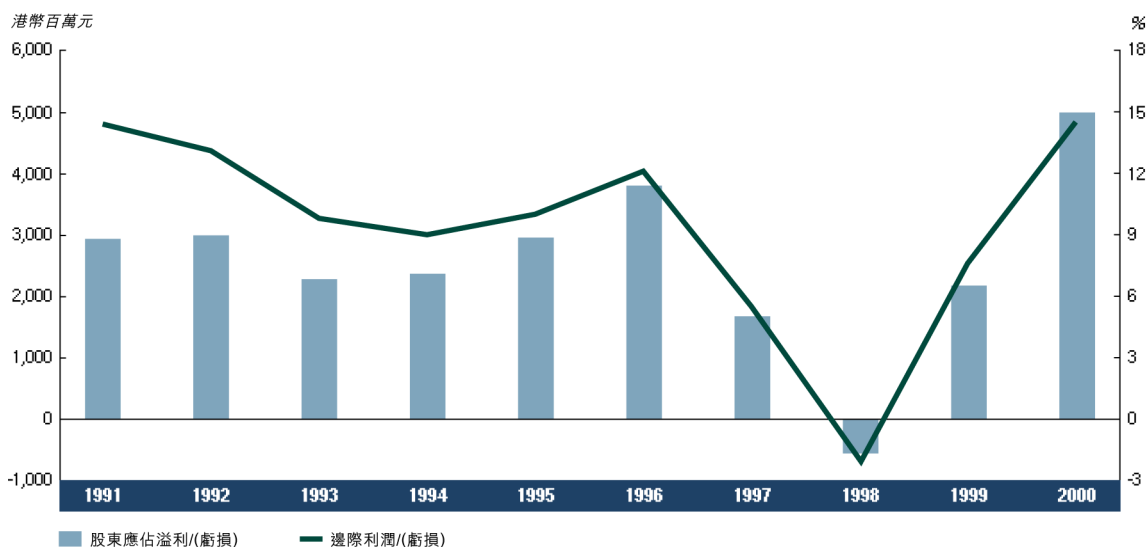
國泰航空是環球聯盟「寰宇一家」的創辦成員之一，該聯盟的網絡為全球五百五十多個目的地提供服務。「寰宇一家」的其他成員有愛爾蘭航空公司、美國美利堅航空公司、英國航空公司、芬蘭航空公司、伊比利亞航空公司、智利航空公司及澳洲航空公司。

國泰航空公司屬太古集團旗下，在香港聯合交易所上市。

## 財務及營業撮要

| 財務(本集團)         |       | 2000   | 1999   | 變幅       |
|-----------------|-------|--------|--------|----------|
| <b>業績</b>       |       |        |        |          |
| 營業總額            | 港幣百萬元 | 34,523 | 28,702 | +20.3%   |
| 股東應佔溢利          | 港幣百萬元 | 5,005  | 2,180  | +129.6%  |
| 每股盈利            | 港仙    | 148.4  | 64.4   | +130.4%  |
| 每股股息            | 港仙    | 65.0   | 30.0   | +116.7%  |
| 邊際利潤            | %     | 14.5   | 7.6    | +6.9個百分點 |
| <b>資產負債表</b>    |       |        |        |          |
| 股東資金            | 港幣百萬元 | 31,324 | 27,215 | +15.1%   |
| 借款淨額            | 港幣百萬元 | 9,886  | 13,216 | -25.2%   |
| 每股股東資金          | 港元    | 9.35   | 8.04   | +16.3%   |
| 債務淨額股份比例        | 倍數    | 0.32   | 0.49   | -0.17倍   |
| <b>營業(國泰航空)</b> |       |        |        |          |
| 可用噸千米數(「可用噸千米」) | 百萬    | 11,630 | 10,867 | +7.0%    |
| 乘客運載率           | %     | 76.2   | 71.4   | +4.8個百分點 |
| 乘客收益率           | 港仙    | 48.2   | 45.4   | +6.2%    |
| 貨物及郵件運載率        | %     | 72.5   | 71.5   | +1.0個百分點 |
| 貨物及郵件收益率        | 港元    | 2.07   | 1.85   | +11.9%   |
| 每可用噸千米成本        | 港元    | 2.32   | 2.24   | +3.6%    |
| 除燃料外之每可用噸千米成本   | 港元    | 1.86   | 1.94   | -4.1%    |
| 飛機使用量           | 每日時數  | 12.9   | 12.4   | +4.0%    |
| 航班準時表現          | %     | 84.0   | 83.5   | +0.5個百分點 |

### 集團溢利/(虧損)



## 主席致函

**二零零零年是國泰航空公司的重要里程碑。集團的應佔溢利為港幣五十億零五百萬元，而一九九九年的溢利則為港幣二十一億八千萬元。營業總額增至港幣三百四十五億二千三百萬元，較去年上升了百分之二十點三，由兩年前的水平大幅回升。**

國泰航空取得如此驕人成績，是區內經濟轉強，客貨運服務需求增加所致。乘客運載率較以往為高，香港及北亞市場需求尤其強勁。去年，我們的載客人次創出新高；儘管收益率因需求量強勁而增加，但仍低於亞洲金融風暴前的水平。

大部分國泰航空貨運業務航線均出現大幅增長。貨運營業總額上升了百分之二十點八，佔收益總額百分之二十九點四。年內我們接收了一架新的波音747-400型貨機及開辦多個新貨運航點，這均有利貨運業務的發展。

由於航空旅遊需求持續增長，我們正增加運載量。於二零零一年間，十一架廣體飛機將會相繼加入國泰機隊，從而增加前往長途及短途各主要航點的班次，這亦有助發展香港國際機場成為亞洲的主要機場。

我們持續投資發展新產品，並會將廣受歡迎的嶄新頭等客艙推廣至長途空中巴士客機，及進一步提升「寰宇堂」的服務。這個國泰航空在香港機場的候機貴賓室，更曾經獲設計獎項。

「寰宇一家」環球聯盟及國泰的旅遊獎勵計劃「亞洲萬里通」繼續精益求精，為國泰乘客提供更多優惠。

我們正逐步發展各項電子商業計劃，包括推出新的公司網站、貨運互聯網站、旅遊網站及採購網站。我們深信，此等項目及其他正進行的電子商業項目，有助國泰實現位居亞洲航空界電子商業前列的目標。

在燃料平均價格上漲百分之六十，使總經營成本增加超過港幣二十億元之情況下，國泰航空仍能取得驕人的財政業績，本席感到十分滿意。

我們要再次取得如去年的佳績，甚至更上一層樓，則必須保持穩定的收益率及降低單位成本。無疑二零零一年將是極具挑戰性的一年，然而我們對未來仍充滿信心。

最後，本席在此謹多謝每一位員工，若非他們的努力，我們實在不能錄得如此理想的業績。

主席

**何禮泰**

二零零一年三月七日



## 邁向高科技旅遊體驗

國泰航空於電子商業領域發展迅速，矢志實現位居亞洲航空界電子商業前列之目標。乘客現可在旅途中享受一系列嶄新的先進服務，並可瀏覽曾獲國際獎項的國泰網站[www.cathaypacific.com](http://www.cathaypacific.com)，享用多項新設的功能。這裏羅列若干利用最新科技令旅程更輕鬆寫意的服務。

### 計劃行程

乘客只要瀏覽國泰網站，便可查閱國泰航班時間及機位狀況，並於網上訂票。亦可利用全新的「下載航班時間表」，查閱各種旅遊資料。





### 網上預辦登機手續

現在只要安坐家中，便可利用國泰的「網上預辦登機」服務，在起飛前四十八小時至九十分鐘，預先辦理登機手續及選擇座位。



### 啟程前

只要登記使用國泰航空的「notiFLY航班提示」服務，便可利用流動電話或電子郵件接收最新的航班資訊。乘客亦可進入國泰網站或利用具有無線上網(WAP)功能的流動電話查閱最新的航班情況。





### 到達機場後

國泰航空於香港機場的豪華貴賓室為旅客提供免費上網及使用手提電腦無線上網服務。「寰宇堂」內裝設的桌面電腦具有寬頻高速上網功能。這些服務將陸續推出於世界各地的國泰機場貴賓室。



### 航機上

在不久將來，乘客可利用嶄新的空中電郵及上網服務，除在航機上用手提電腦收發電郵外，更可瀏覽為旅客精心挑選的網頁。航機座位上設有充電設施，為使用手提電腦的乘客提供充足電源。



### 飛行常客

馬可孛羅會及「亞洲萬里通」的會員，可利用個人電子手賬(PDA)或具有無線上網(WAP)功能的手提電話查閱飛行里數。會員現可於國泰網站獲悉最新推廣優惠；在不久將來，更可於國泰網站預訂獎勵機票。



## 二零零零年回顧

### 建設未來

國泰航空在二零零零年可謂多姿多彩。我們展開了具規模的擴展計劃，包括擴充機隊、增聘人手、增加航班、開拓航點以及推出一系列新產品及服務等。我們亦推出多個嶄新的電子商業項目，務求革新國泰的經營方式。

### 提升產品

- 由於國泰航空的新頭等客艙廣受歡迎，故此，亦會將此客艙裝設於空中巴士客機上。由二零零一年初起，十二架A340型及四架A330型客機會陸續更換此新機艙。
- 我們亦宣佈將會成為最先於整隊機隊上提供機上電郵及內聯網的航空公司之一，安裝工程定於二零零一年中展開。
- 國泰於香港國際機場的頭等及商務乘客貴賓室「寰宇堂」亦進行了多項發展項目，包括於二月啟用的健體美容中心。此外，還推出無線上網服務，乘客現在可利用手提電腦或具備無線上網(WAP)功能的手提電話在貴賓室內任何地方直接上網。
- 國泰推出冠絕全球的機上美食，為乘客供應香港一家著名中菜食府的招牌菜色。這次「國泰中華美食篇」推廣活動在十月展開，乘客可選擇多款由享負盛名的鏞記酒家所提供的中菜。
- 「亞洲萬里通」旅遊獎勵計劃在二零零零年間亦有所進展，年內加入了多個新夥伴，並增設新的食肆類別，會員在指定食肆消費亦可賺取飛行里數。「亞洲萬里通」現時共有超過六十個夥伴及八十萬名會員。



- 年內國泰航空再度獲得多個獎項，包括由《Aviation Week & Space Technology》頒發的「亞洲管理最完善航空公司」獎、在《讀者文摘》「2000年超級名牌」調查中獲選為航空公司之「亞洲超級名牌」，而國泰航空更獲《Business Traveller》雜誌選為供應最優質葡萄酒的航空公司。

### 新航點 — 新夥伴

- 「寰宇一家」環球航空聯盟繼續為國泰航空帶來益處，國泰乘客可在聯盟網絡內五百五十多個航點轉機，享受暢通無阻的旅程。
- 國泰航空進一步加強其環球網絡。由二零零零年夏季航班時間表開始，每週增加二十四班航班，由二零零零年冬季航班時間表起再加開二十班。新航班主要飛往區內航點。
- 國泰航空在二零零零年增加了兩個客運航點，包括在九月開辦前往卡拉奇的航線，另於七月與Qantas New Zealand簽訂代號共享協議，使威靈頓加入國泰航空網絡。此外，我們更將於二零零一年三月推出往來德里的客機服務。



- 年內，國泰航空亦分別與英國航空公司、馬來西亞航空公司及土耳其航空公司簽訂新的代號共享協議。
- 貨機服務增添了三個新航點：德里、檳城和三藩市，使國泰航空貨機服務的網絡增至十九個航點。
- 國泰航空攜同敦豪國際於三月起在香港國際機場提供往來香港與大阪、漢城、新加坡及台北的通宵客貨運航班。
- 我們以遠程A340-300型飛機進行了一次由多倫多飛越北極前往香港的載客航班，這是國泰為開發新航道而持續進行的研究之一。是次試飛標誌着我們將可開辦往來香港與北美洲東岸的不停站航班，節省更多飛行時間。

### 機隊規模更大、質素更佳

- 在二零零零年間，本公司接收一架新的B747-400型貨機及一架B777-200型

客機，並增訂五架A330型客機及一架B747-400型貨機，均定於二零零一年交付。連同之前的訂單，共有八架新的A330型客機及兩架新的B747-400型貨機於二零零一年底前投入機隊服務。

- 此外，為配合三架向中國國際航空公司租用的A340-300型飛機即將約滿，我們已簽訂協議，於二零零一年起，租用四架A340-300型客機。
- 因此，二零零一年國泰機隊合共增加十一架飛機，規模將擴大17%。
- 國泰與ILFC簽訂為期五年的租賃協議，租用三架A340-600型客機，於二零零二及二零零三年交付。
- 年內不斷與主要飛機製造商洽商有關購買遠程飛機事宜。
- 於二零零零年底，國泰客機機隊平均機齡僅5.5年，為主要航空公司機隊中最低機齡之一。

### 機隊資料

| 飛機類型         | 截至二零零零年<br>十二月三十一日各機隊之數目 |    |    | 總數               | 已確實交付架數 |     |     | 總數               | 營業租賃期滿架數 |     |     | 有選擇<br>權架數                           |
|--------------|--------------------------|----|----|------------------|---------|-----|-----|------------------|----------|-----|-----|--------------------------------------|
|              | 擁有                       | 租賃 |    |                  | '01     | '02 | '03 |                  | '01      | '02 | '03 |                                      |
|              |                          | 籌資 | 營業 |                  |         |     |     |                  |          |     |     |                                      |
| 由國泰航空營運之飛機：  |                          |    |    |                  |         |     |     |                  |          |     |     |                                      |
| B747-400     | 2                        | 15 | 2  | 19               |         |     |     |                  |          | 1   | 1   | 3 <sup>(a)</sup><br>1 <sup>(b)</sup> |
| B747-200貨機   | 3                        | 1  |    | 4                |         |     |     |                  |          |     |     |                                      |
| B747-400貨機   | 1                        | 2  |    | 3                | 2       |     |     | 2                |          |     |     |                                      |
| B777-200     | 1                        | 4  |    | 5                |         |     |     |                  |          |     |     |                                      |
| B777-300     |                          | 7  |    | 7                |         |     |     |                  |          |     |     |                                      |
| A330-300     |                          | 12 |    | 12               | 8       |     |     | 8                |          |     |     |                                      |
| A340-300     |                          | 11 | 3  | 14               | 4       |     |     | 4 <sup>(C)</sup> | 3        |     |     |                                      |
| A340-600     |                          |    |    |                  |         | 2   | 1   | 3 <sup>(C)</sup> |          |     |     |                                      |
| 總數           | 7                        | 52 | 5  | 64               | 14      | 2   | 1   | 17               | 3        | 1   | 1   | 4                                    |
| 非由國泰航空營運之飛機： |                          |    |    |                  |         |     |     |                  |          |     |     |                                      |
| B747-200     | 2                        |    |    | 2                |         |     |     |                  |          |     |     |                                      |
| B747-300     | 2                        | 4  |    | 6 <sup>(d)</sup> |         |     |     |                  |          |     |     |                                      |
| B747-200貨機   |                          | 3  |    | 3 <sup>(e)</sup> |         |     |     |                  |          |     |     |                                      |
| 總數           | 4                        | 7  |    | 11               |         |     |     |                  |          |     |     |                                      |

<sup>(a)</sup> 此等營業租賃選擇權均適用於所有B777機種，並須於二零零七年前行使。

<sup>(b)</sup> 此選購權可互換A330或A340型飛機，並須於二零零二年行使。

<sup>(c)</sup> 租賃期為五年之飛機。

<sup>(d)</sup> 包括一架於二零零零年十二月三十一日尚未租出之飛機。

<sup>(e)</sup> 由華民航空營運之飛機。

## 迎接新科技

- 成為領導電子商業領域的亞洲航空公司乃國泰的堅定目標，因此我們推出一系列電子商業項目，所涉範疇包括客運、貨運、採購、內部運作程序及未來商機。
- 於十月推出新的國泰旗艦網站 [www.cathaypacific.com](http://www.cathaypacific.com)，同時更推出全新升級版之貨運網站 [www.cathaypacificcargo.com](http://www.cathaypacificcargo.com)。



- 國泰航空亦是一個旅遊網站的創辦股東之一，這個入門網站將於二零零一年中面世，為旅行社及大眾提供網上旅遊銷售服務。
- 此外，國泰航空與另外十二家航空公司聯手推出業內規模最大的電子商業採購網站 Aeroxchange，該網站已於十月開始運作。
- 為給予顧客更多選擇及方便，我們現正推出一系列電子商業服務，包括notiFLY 航班提示、機上電郵收發及內聯網服務，乘客更可於香港國際機場的「寰宇堂」貴賓室使用無線上網服務。

- 國泰推出了多項提升員工服務的電子商業項目，藉此提高效率 and 成本效益。這些項目包括世界級的內聯網及網上學習計劃。
- 與此同時，我們亦成為全世界首家航空公司安裝嶄新的環球互聯網基礎設施。由電訊公司SITA提供的設施，令存取範圍更廣、速度更快及更可靠。
- 此外，國泰已就應用Ultramain維修管理及綜合後勤軟件簽訂協議，利用該軟件綜合處理國泰的維修和工程業務。

## 國泰職員居功至偉

- 國泰航空得以保持在地面及空中的全球航空界領導地位，我們的員工可說是居功至偉。年內我們增聘了超過一千一百名員工以應付擴展計劃帶來的額外工作。
- 事實上，根據一項由行政人員招聘公司 Morgan & Banks所作的調查，國泰航空名列全港首三位最佳僱主之一。該項調查以三百多家公司的行政人員為對象，按員工福利、員工溝通及僱員培訓等準則作出評審。
- 國泰航空參照個人表現、市場情況及法規定期檢討員工薪酬，並設有員工分享盈利計劃，獎勵對公司業績有貢獻的僱員。
- 國泰已改進及擴大其內部培訓計劃，讓員工在事業發展上有更靈活的選擇，並能發展新技能。
- 經過二零零零年的招聘工作，國泰現於三十五個國家共僱用多達一萬四千三百多名員工，其中超過一萬人於香港工作。

## 在港角色舉足輕重

- 國泰航空一直極為關注香港的環境及社會利益。我們過去三年均是「香港繽紛巡遊賀新歲」的大會贊助機構。
- 年內推出為香港長者提供七五折機票優惠乘搭經濟客位，前往絕大部份國泰航空網絡的目的地。
- 我們在四月為國泰航空少年機長會安排首次學習營，藉此幫助年青人認識航空世界。
- 國泰航空為多個香港社團舉行開放日，招待各團體參觀停泊於香港國際機場的全新版「香港精神號」之B747-400型飛機。
- 我們很高興捐出超過港幣一百九十萬元給「生命教育活動計劃」，該計劃教育兒童認識濫用藥物的危險。
- 國泰航空多次捐助「國泰航空輪椅庫」，為患上肌肉萎縮症的兒童提供特製輪椅。該輪椅庫現時借出約一百五十部輪椅。
- 在二零零零年間舉行的其他慈善活動包括「零錢佈施」機上籌款計劃，共籌得港幣四百四十萬元善款，以及由國泰航空慈善旅遊基金捐出三百一十四張機票給一百七十一間慈善機構。我們亦為香港各大學的國際學生交換計劃提供機票，並為幫助失明人士恢復視力的奧比斯眼科飛機醫院提供飛行折扣。
- 贊助香港及亞洲各地超過四十名學生參與在南非舉行的「國泰航空非洲野外體驗計劃」，藉以提高年青人的環保意識。
- 國泰航空在飛機上和地勤運作上實行減少廢物及循環再用的措施，使運作更精簡、環境更清潔。這個全面的廢物循環再用計劃已為公司節省超過港幣一千萬元，此環保計劃更伸延至多家從事航空業務的聯屬公司，助其設立環境管理系統及申請國際標準組織ISO 14000認證。
- 國泰航空憑著一九九八年及一九九九年度環保報告書獲頒「二零零零年香港環保企業獎最佳環保報告金獎」，這是香港一項重要的環保獎項。



## 業務回顧

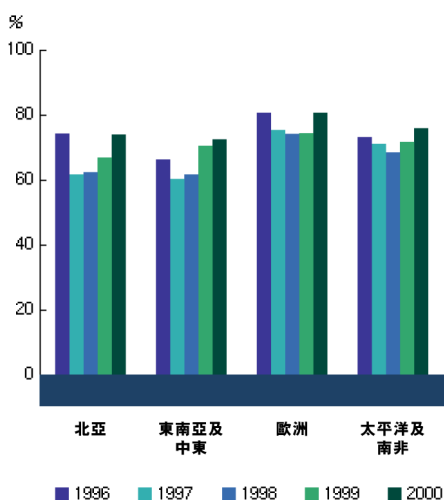
### 客運服務

隨著亞洲經濟復甦，二零零零年實在令人鼓舞。乘客數目和收益率均告上升，有助增加乘客收益。北亞和北美洲航線表現強勁，惟歐洲航線受歐洲貨幣疲弱所影響。

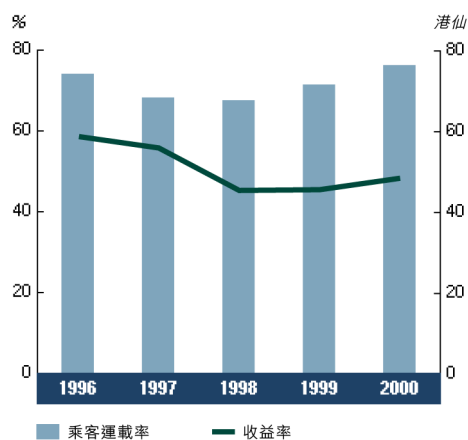
可用座位千米數、運載率及收益率：

|        | 可用座位千米數 (百萬) |        |       | 運載率 (%) |      |          | 收益率   |
|--------|--------------|--------|-------|---------|------|----------|-------|
|        | 2000         | 1999   | 變幅    | 2000    | 1999 | 變幅       | 變幅    |
| 北亞     | 9,912        | 9,475  | +4.6% | 74.1    | 67.0 | +7.1個百分點 | +9.5% |
| 東南亞及中東 | 12,097       | 11,261 | +7.4% | 72.6    | 70.6 | +2.0個百分點 | +5.2% |
| 歐洲     | 14,565       | 13,905 | +4.7% | 80.8    | 74.5 | +6.3個百分點 | +1.4% |
| 太平洋及南非 | 25,335       | 23,473 | +7.9% | 76.0    | 71.8 | +4.2個百分點 | +7.1% |
| 整體     | 61,909       | 58,114 | +6.5% | 76.2    | 71.4 | +4.8個百分點 | +6.2% |

以地區劃分之運載率



乘客運載率及收益率



- 澳洲、加拿大、香港、日本、韓國、菲律賓、台灣及美國等主要市場均出現可觀的增長。商務旅客數目增加，使頭等及商務客艙的運載率提高。
- 由「寰宇一家」聯盟帶來的收益持續增加，現時乘客可暢通無阻地轉機前往更多國泰航空網絡以外的目的地。此外，加開航班亦有助增加市場佔有率。

**各主要航線撮要如下：**

**北亞**

- 日圓強勢及來港日本旅客增加，使日本航線的收益提高。
- 與日本航空公司於一九九九年攜手合作的代號共享服務進一步帶來更多利益。
- 韓國市場表現非常強勁，各級機艙的載客量均錄得增長。在本年度內，台灣航線亦有良好表現。

**東南亞及中東**

- 東南亞航線在二零零零年間持續復甦，年內該區與美國西岸之間的客運量更錄得可觀增長。
- 中東航線競爭雖然激烈，惟仍有滿意表現。
- 國泰於九月推出與馬來西亞航空公司合作的代號共享服務，並於同月開始每週三班往來卡拉奇的客機服務。

**歐洲**

- 歐洲貨幣疲弱對收益率造成不利影響，但頭等及商務客位載客量增加及票價上漲將部分影響抵銷。

- 歐洲航線運載率全年偏高，而一貫較疲弱的航線業績亦有所改善。
- 與瑞士航空公司合作代號共享服務，使蘇黎世航線業績更佳。

**太平洋及南非**

- 北美航線的運載率和收益率均表現出色。
- 澳洲航線表現滿意，惟前往柏斯的服務仍面對激烈競爭。
- 與南非航空公司的代號共享服務，使約翰尼斯堡航線的業績進一步提高。

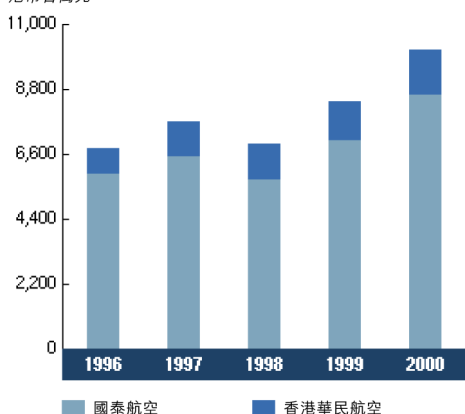


## 貨運服務

|        | 可用噸千米數 (百萬) |       |       | 貨物及郵件運載率 (%) |      |          | 收益率    |
|--------|-------------|-------|-------|--------------|------|----------|--------|
|        | 2000        | 1999  | 變幅    | 2000         | 1999 | 變幅       | 變幅     |
| 國泰航空   | 5,740       | 5,337 | +7.6% | 72.5         | 71.5 | +1.0個百分點 | +11.9% |
| 香港華民航空 | 1,234       | 1,188 | +3.9% | 73.9         | 67.6 | +6.3個百分點 | +1.8%  |

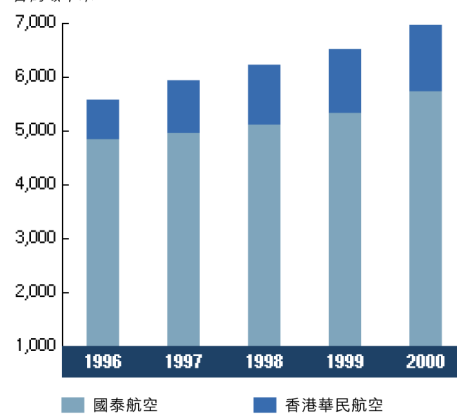
### 營業總額

港幣百萬元



### 運載量 — 貨物及郵件可用噸千米

百萬噸千米



## 國泰航空有限公司

- 國泰航空貨運機隊共有三架B747-400型貨機及四架B747-200型貨機，服務全球十九個目的地。
- 九月增添一架B747-400型貨機，另外兩架同型貨機定於二零零一年交付。
- 年內增加了三個貨機航點，包括德里、檳城及三藩市。
- 受惠於全球航空貨運需求持續強勁，國泰航空貨運亦錄得非常理想的業績。營業總額較一九九九年上升21.8%，其中約65.3%的貨物由客機機腹運載，其餘則由貨機運載。

- 貨機的貨物可用噸千米增長率為5.4%，而整體機隊的貨物可用噸千米增長率為7.6%；客機機腹的運載率平均為65.7%，貨機的運載率則平均為80.1%。
- 由香港至各主要市場的貨運收益率持續增長。年內亦增收了燃料附加費，以彌補油價上漲的影響。
- 三月份開始為敦豪國際提供通宵客、貨航班，往來香港與大阪、漢城、新加坡及台北。此等通宵服務使敦豪國際得以在上述市場提供卓越的貨運速遞服務。

- 國泰航空貨運於十月推出新網站，為客戶提供網上預訂貨位及即時貨物追查服務。未來數月還會增設其他服務。
- 於十一月與銷售代理Linehaul Express合作推出全新的小郵包速遞服務RPX。

### 香港華民航空有限公司(「華民航空」)

- 華民航空是國泰航空擁有75%股權的附屬公司，為一家全貨運航空公司，經營往日本、歐洲及中東的定期航班服務。前往漢城的服務將於二零零一年第二季開始。



- 該公司機隊包括三架向國泰航空租賃的B747-200型貨機。
- 雖然燃料價格上漲及競爭加劇，該公司仍錄得良好溢利。
- 運載量較一九九九年上升3.9%，而收益率及運載率亦較一九九九年分別上升1.8%及六點三個百分點。

## 聯營業務及聯屬公司回顧

### 國泰航空飲食服務(香港)有限公司

- 此全資附屬公司乃全香港最大規模的航空飲食設施，為三十三家航空公司提供服務，其在香港國際機場航空飲食的市場佔有率約為64%。
- 年內該公司獲得令人鼓舞的成績，全年生產一千四百四十萬份機餐。另外，為提高邊際利潤，該公司現正研究採購及訂價策略。

### 香港機場地勤服務有限公司(「香港機場地勤服務」)

- 國泰航空持有香港機場地勤服務的70%股權，該公司是在香港國際機場運作的主要停機坪服務專營公司，提供飛機裝運、乘客登機樓梯及登機橋的運作服務以及郵件、貨物及機員運送服務。
- 在競爭極為激烈的環境中，該公司擁有超過三十個客戶，市場佔有率逾五成。
- 該公司亦獲批合約，為機場管理局提供乘客、員工及其他巴士服務。
- 經濟復甦，使二零零零年的航空交通量呈現可觀的增長，亦為該公司帶來良好業績。

## 港龍航空有限公司(「港龍航空」)

|      | 可用座位千米數/<br>可用噸千米數* (百萬) |       |        | 運載率 (%) |      |           | 收益率    |
|------|--------------------------|-------|--------|---------|------|-----------|--------|
|      | 2000                     | 1999  | 變幅     | 2000    | 1999 | 變幅        | 變幅     |
| 客運服務 | 4,885                    | 4,398 | +11.1% | 66.2    | 62.5 | +3.7個百分點  | +1.6%  |
| 貨運服務 | 754                      | 554   | +36.1% | 76.2    | 56.6 | +19.6個百分點 | -38.8% |

\* 客運及貨運服務之運載量分別以可用座位千米數及可用噸千米數計算。

- 港龍航空由國泰航空持有19%股權，是一家以香港為基地的航空公司，經營定期航班及包機服務往亞洲二十七個目的地，其中十七個位於中國內地。
- 港龍航空於二零零零年第二季添置一架A321型及一架A320型飛機，現時該公司的機隊共有十四架飛機，另外兩架A330型及



兩架B747-300型貨機將於二零零一年加入機隊。

- 該公司於四月開辦每週兩班前往三亞的服務。前往中國內地主要航點的班次亦於二零零零年下半年增加，而為應付季節性需求，自冬季航班時間表起更提供每週兩班往加德滿都的服務。
- 港龍航空共運載二百七十萬名乘客，乘客運載率增長三點七個百分點至66.2%。
- 在下半年度，該公司利用一架向Atlas Air租賃的B747-200型貨機，首次開辦往上海及歐洲的全貨運航班。貨機及客機的整體貨物運載率上升十九點六個百分點至76.2%。由於開辦了長途貨運服務，貨物收益率下降38.8%。

- 於二零零零年十二月三十一日之機隊資料：

|            | 截至二零零零年十二月三十一日止各機隊之數目 |    |                  | 已確實交付架數          |                  |             |    | 營業租賃期滿架數 |     |     |             |                  |
|------------|-----------------------|----|------------------|------------------|------------------|-------------|----|----------|-----|-----|-------------|------------------|
| 飛機類型       | 租賃<br>籌資              | 營業 | 總數               | '01              | '02              | '03 及<br>之後 | 總數 | '01      | '02 | '03 | '04 及<br>之後 | 選擇權              |
| A320       | 1                     | 5  | 6 <sup>(a)</sup> |                  | 1 <sup>(b)</sup> | 5           | 6  |          |     | 4   | 1           | 1 <sup>(c)</sup> |
| A321       |                       | 3  | 3                |                  | 1 <sup>(b)</sup> |             | 1  |          |     |     | 3           |                  |
| A330       | 2                     | 3  | 5                | 2 <sup>(b)</sup> | 1                |             | 3  | 1        | 1   | 1   |             |                  |
| B747-300貨機 |                       |    |                  | 2                |                  |             | 2  |          |     |     |             |                  |
| 總數         | 3                     | 11 | 14               | 4                | 3                | 5           | 12 | 1        | 1   | 5   | 4           | 1                |

(a) 一架A320型飛機由一九九九年六月至二零零一年三月租出，因此並未列入上表。

(b) 二零零一年一架A330型飛機以及二零零二年一架A320型及一架A321型飛機以營業租賃方式租用。

(c) 有選擇權於二零零三年交付飛機。

- 中國民航總局與香港特別行政區政府於三月簽訂一份新的航空服務協議，港龍航空往中國內地的包機航線可獲提升為定期航班服務，同時港龍在中國內地多個主要城市的辦事處亦獲批享有全面的客貨運服務銷售及售票權。
- 港龍航空已於六月將總部遷往位於赤鱗角的「港龍大廈」。
- 港龍航空於十月為艙務員及機場地勤員工換上新制服，並推出為飛行常客而設的「尊萃會」，為尊貴的顧客提供更多優惠。
- 由於乘客數目增加及收益率上升，該公司的溢利上升，惟燃料價格上漲造成負面影響。
- 隨著簽訂新的航空服務協議及中國加入世界貿易組織，預期香港與中國內地之間的航空旅遊及貨運服務需求將會增加，港龍航空管理層對公司的前景感到樂觀。
- 在香港國際機場的外勤維修業務競爭激烈，而由於航空公司增加航班，航機流量開始增加。機庫的機架維修工作量仍維持於高水平。
- 由港機工程與國泰航空分別擁有42%及9%股權的廈門太古飛機工程有限公司(廈門太古飛機工程)本年度取得良好業績。廈門太古飛機工程更於八月首次將一架B747型客機改裝為貨機，並在十一月首次為一架A330型飛機進行C級檢查。
- 由港機工程與勞斯萊斯公司及新航工程有限公司合營的香港航空發動機維修服務有限公司(香港航空發動機維修服務)本年度工作量增加，因而取得良好業績。

### 香港飛機工程有限公司(「港機工程」)

- 港機工程由國泰航空持有27%股權，於香港國際機場提供飛機維修及大修服務。
- 該公司除稅後盈利為港幣四億元，較去年上升574%。此升幅主要是由於出售物業及合營公司權益，加上有效的減省成本工作所致。



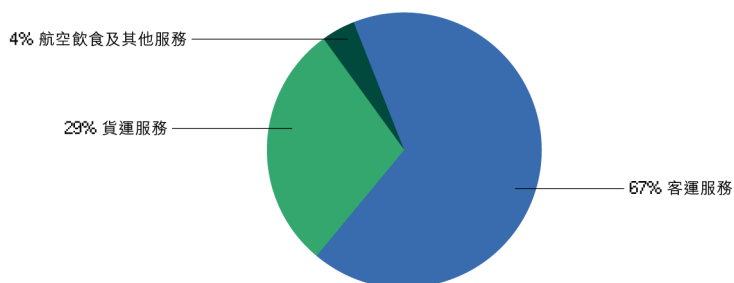
## 財務評述

本集團應佔溢利為港幣五十億零五百萬元，而一九九九年則錄得港幣二十一億八千萬元溢利。業績轉好，反映亞洲市場進一步復甦。

### 營業總額

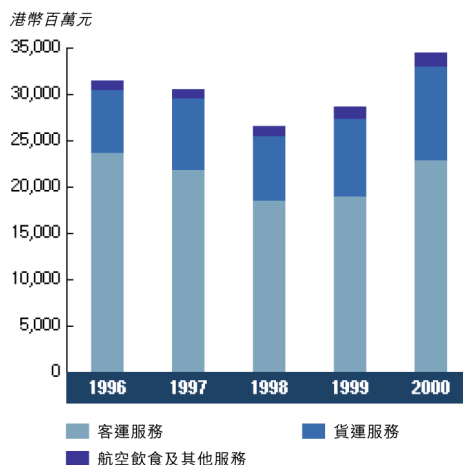
|           | 本集團           |               | 國泰航空          |               |
|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|           | 2000<br>港幣百萬元 | 1999<br>港幣百萬元 | 2000<br>港幣百萬元 | 1999<br>港幣百萬元 |
| 客運服務      | 22,878        | 18,979        | 22,878        | 18,979        |
| 貨運服務      | 10,136        | 8,391         | 8,615         | 7,071         |
| 航空飲食及其他服務 | 1,509         | 1,332         | —             | —             |
| 營業總額      | 34,523        | 28,702        | 31,493        | 26,050        |

集團營業總額組合



- 集團營業總額較一九九九年上升20.3%。
- 由於運載率及收益率上升，客運服務營業額增至港幣二百二十八億七千八百萬元，增幅為20.5%。
- 運載乘客總數增至一千一百九十萬，增幅為12.8%。
- 按收入乘客千米數計算的乘客運載量增加13.6%，按可用座位千米數計算的乘客座位數量亦增加6.5%，使乘客運載率由71.4%增加至76.2%。
- 乘客收益率上升6.2%至港幣48.2仙，這是由於前端機艙載客數量增加及票價增加所致。

集團營業總額



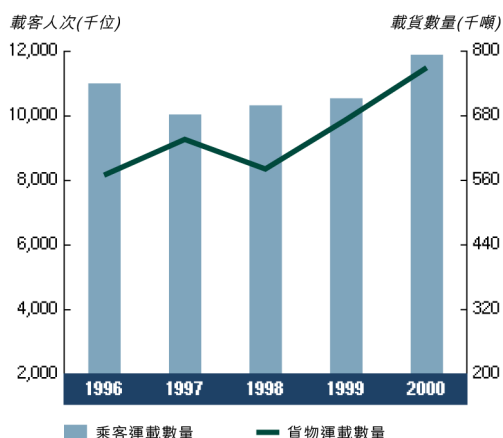
- 頭等及商務客位收益增加25.6%，而經濟客位收益則錄得16.6%之較小升幅。
- 貨運業務營業額增至港幣一百零一億三千六百萬元，增幅為20.8%，反映了亞洲國家出口需求持續以及國泰與敦豪國際在三月組成夥伴所帶來的收益。
- 國泰航空的貨物及郵件收入噸千米數上升9.0%，而運載量則上升7.6%，以致貨物及郵件運載率上升至72.5%，升幅為一個百分點。而華民航空的運載率則上升六點三個百分點至73.9%。
- 以國泰航空在公司層面而言，營業總額增加港幣五十四億四千三百萬元，乃由於：

| 港幣百萬元    |           |              |
|----------|-----------|--------------|
| 乘客運載量    | 增加6.5%    | 1,231        |
| 貨物及郵件運載量 | 增加7.6%    | 534          |
| 乘客運載率    | 增加四點八個百分點 | 1,334        |
| 貨物及郵件運載率 | 增加一個百分點   | 105          |
| 乘客收益率    | 增加6.2%    | 1,334        |
| 貨物及郵件收益率 | 增加11.9%   | 905          |
|          |           | <b>5,443</b> |

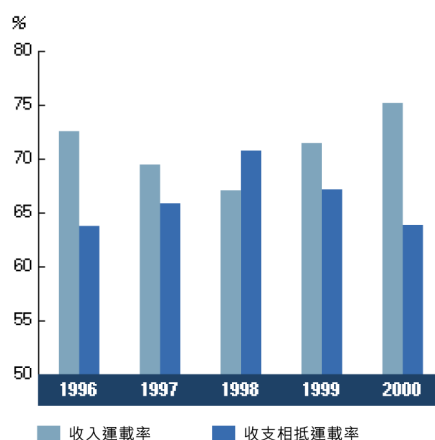
- 收入運載率上升至75.2%，升幅為三點七個百分點。
- 收支相抵運載率下降至63.9%，降幅為三點三個百分點。
- 國泰航空空運營業額之敏感度分析如下：

| 港幣百萬元                                       |     |
|---------------------------------------------|-----|
| 每年之影響：                                      |     |
| 假設乘客運載率改變一個百分點，以二零零零年乘客收益率計算                | 298 |
| 假設貨物及郵件運載率改變一個百分點，以二零零零年貨物及郵件收益率計算          | 119 |
| 假設每收入乘客千米的乘客收益率改變港幣一仙，以二零零零年乘客運載率計算         | 472 |
| 假設每貨物及郵件噸千米的貨物及郵件收益率改變港幣一仙，以二零零零年貨物及郵件運載率計算 | 42  |

國泰航空：乘客及貨物運載數量



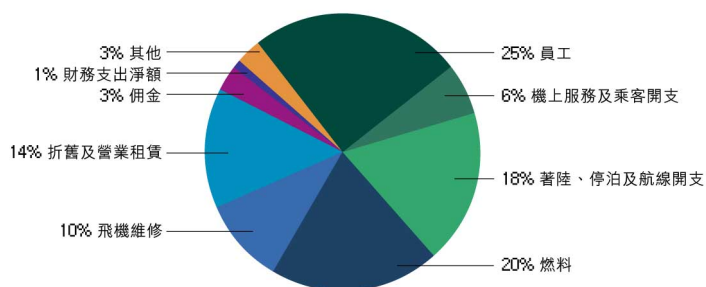
收入及收支相抵運載率



## 營業開支

|               | 本集團           |               |               | 國泰航空          |               |               |
|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|               | 2000<br>港幣百萬元 | 1999<br>港幣百萬元 | 變幅            | 2000<br>港幣百萬元 | 1999<br>港幣百萬元 | 變幅            |
| 員工            | 7,482         | 7,299         | +2.5%         | 6,742         | 6,511         | +3.5%         |
| 機上服務及乘客開支     | 1,677         | 1,381         | +21.4%        | 1,677         | 1,381         | +21.4%        |
| 著陸、停泊及航線開支    | 5,079         | 4,971         | +2.2%         | 4,724         | 4,642         | +1.8%         |
| 燃料            | 5,770         | 3,641         | +58.5%        | 5,319         | 3,357         | +58.4%        |
| 飛機維修          | 2,920         | 2,714         | +7.6%         | 2,796         | 2,533         | +10.4%        |
| 飛機折舊及營業租賃     | 3,264         | 2,855         | +14.3%        | 3,127         | 2,711         | +15.3%        |
| 其他折舊及營業租賃     | 980           | 1,031         | -4.9%         | 726           | 773           | -6.1%         |
| 佣金            | 719           | 663           | +8.4%         | 711           | 657           | +8.2%         |
| 匯兌虧損          | 166           | 41            | +304.9%       | 160           | 38            | +321.1%       |
| 其他            | 1,177         | 1,295         | -9.1%         | 686           | 935           | -26.6%        |
| <b>營業開支</b>   | <b>29,234</b> | <b>25,891</b> | <b>+12.9%</b> | <b>26,668</b> | <b>23,538</b> | <b>+13.3%</b> |
| 財務支出淨額        | 367           | 918           | -60.0%        | 307           | 855           | -64.1%        |
| <b>營業開支總額</b> | <b>29,601</b> | <b>26,809</b> | <b>+10.4%</b> | <b>26,975</b> | <b>24,393</b> | <b>+10.6%</b> |

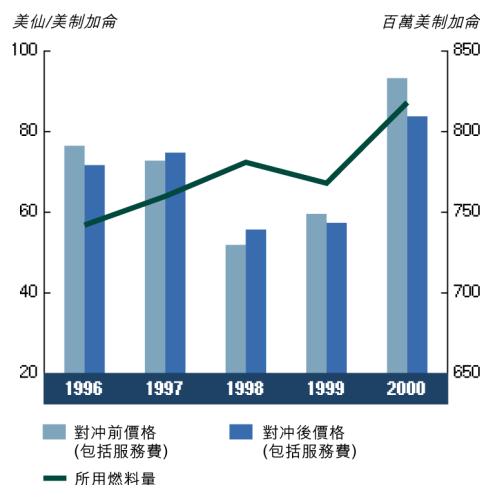
國泰航空：營業開支總額



- 擴充計劃令員工數目增加，加上再度推出的員工分享盈利計劃，使員工開支上升。
- 乘客數目上升，導致機上服務及乘客開支相應增加。
- 著陸、停泊及航線開支因加開航班而增長；惟香港國際機場的著陸及停泊費用下調，有助減低整體增幅。
- 油價上漲，使燃料成本增加。

- 飛機維修費用增加，主要由於發動機大修工作量上升。
- 飛機折舊及營業租賃費用增加，主要是反映了在一九九九年加入飛機之全年開支。
- 由於平均借款額減少及利好的息率變動，財務支出淨額減少。
- 利息倍數增至14.4倍。
- 國泰航空每可用噸千米成本增加3.6%至港幣2.32元，主要由於燃料價格上漲。除燃料外的每可用噸千米成本則下降4.1%。

### 國泰航空：燃料價格及耗用量



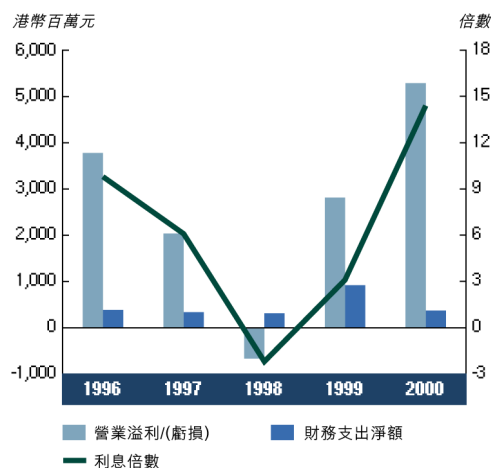
### 聯屬公司

- 應佔聯屬公司除稅後溢利大幅增加163%至港幣二億四千五百萬元。
- 應佔溢利增加，乃由於港機工程及港龍航空的表現較去年為佳。

### 股息

- 已支付及建議支付的二零零零年股息總額為港幣二十一億八千二百萬元，股息倍數為2.3倍。每股股息增至港幣65仙，增幅為116.7%。

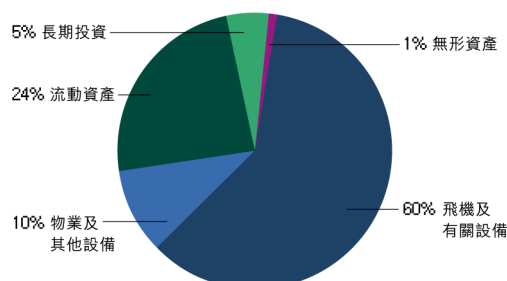
### 集團利息倍數



### 資產

- 於二零零零年十二月三十一日的資產總額達港幣六百九十四億八百萬元。
- 固定資產增加港幣四十二億一千三百萬元，包括添置飛機港幣四十一億二千七百萬元(包括預付款項)，以及物業及其他設備港幣八千六百萬元。

### 集團資產總額



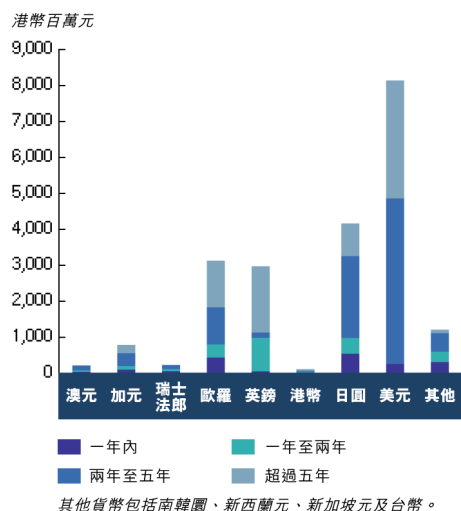
## 借款及資本

- 借款額下降15.9%至港幣二百零八億三千八百萬元，而一九九九年則為港幣二百四十七億八千三百萬元。
- 主要借款貨幣包括美元、日圓、英鎊及歐羅，並須於二零一六年前全數清還，其中85%為定息借款。
- 流動資金，其中84%為美元，減少4.8%至港幣一百一十億四千萬元。
- 借款淨額下降25.2%至港幣九十八億八千六百萬元。
- 本集團的股東資金增加15.1%至港幣三百一十三億二千四百萬元。
- 債務淨額股份比例由0.49倍改善至0.32倍。

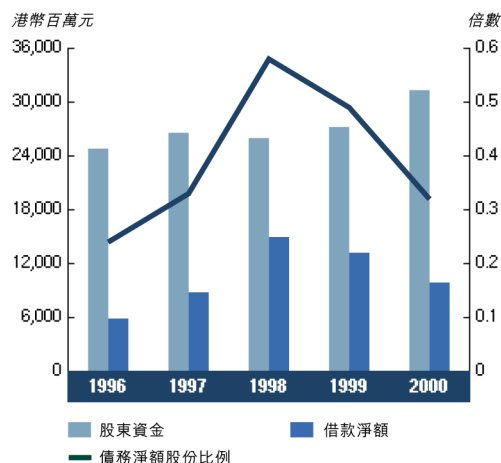
## 財務風險管理政策

- 在正常業務運作中，本集團須承受外幣、息率及飛機燃料價格變動的風險。
- 該等風險由國泰航空庫務部按照本集團經批准之政策及準則管理，有時須使用財務衍生工具。
- 財務衍生工具僅用於財務風險管理用途，本集團並不持有或發行財務衍生工具作買賣用途。
- 帶有對沖性質的財務衍生工具，不會使本集團承受市場風險，因其任何市值上的變動，將會被用以對沖的資產、負債或交易的補償性市值變動所抵銷。
- 定期檢討外幣、息率及飛機燃油價格變動的風險，並按內部指引及限額修訂情況。

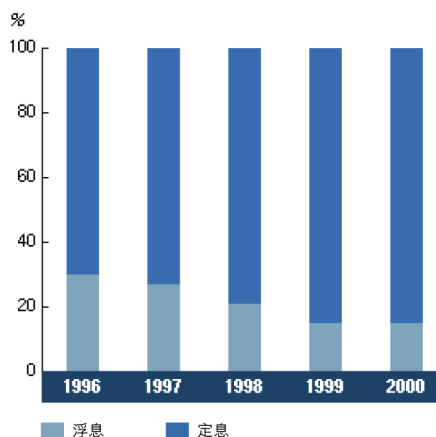
## 以貨幣劃分之集團借款額還款期限



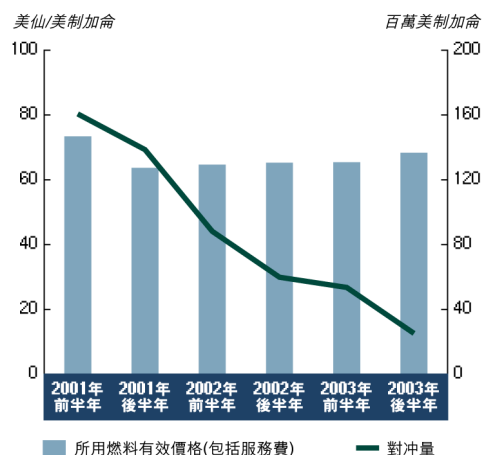
## 集團債務淨額及股本



## 集團借款額之利率安排比例



### 國泰航空：燃料對冲



- 為管理信貸風險，國泰航空只會與聲譽良好的財務機構進行交易，而所有此等財務機構均預設買賣限額，並對限額進行定期檢討。風險承擔參照市值定期監察。

### 貨幣及利率風險之管理

- 作為一家國際航空公司，本集團的收益以多種外幣為單位，因而會承受外匯變動風險。
- 為管理此風險，集團資產在可能情況下以預期有營業盈餘淨額的外幣安排融資，從而進行自然對冲。此外，本集團利用貨幣衍生工具減低此等外幣盈餘。
- 使用外幣借款及貨幣衍生工具對冲未來營業收入，乃財務風險管理過程的主要組成部分，因為支付財務承擔之外幣收入的價值轉變有效地配合支付該等財務承擔之已實現匯兌差額。
- 在管理外幣承擔的利率安排時，亦有使用財務衍生工具。

## 增值額

下表概括列出本集團於一九九九年及二零零零年的增值額分配。

|                  | 2000<br>港幣百萬元 | 1999<br>港幣百萬元 |
|------------------|---------------|---------------|
| 收益總額             | 34,523        | 28,702        |
| 減：購買貨物及服務        | (17,429)      | (14,735)      |
| 其他成本             | (804)         | (764)         |
| 本集團之增值額          | 16,290        | 13,203        |
| 加：非上市投資收入        | 42            | —             |
| 出售投資之盈餘          | —             | 482           |
| 應佔聯屬公司溢利         | 245           | 93            |
| <b>可供分配之總增值額</b> | <b>16,577</b> | <b>13,778</b> |
| 應用於：             |               |               |
| 僱員               |               |               |
| — 薪酬及其他職員成本      | 7,482         | 7,299         |
| 政府               |               |               |
| — 公司稅            | 199           | 144           |
| 提供資金者            |               |               |
| — 股息             | 2,182         | 1,016         |
| — 少數股東權益         | 86            | 84            |
| — 財務支出淨額         | 367           | 918           |
| 保留作再投資及未來發展      |               |               |
| — 折舊             | 3,438         | 3,153         |
| — 本年度保留溢利        | 2,823         | 1,164         |
| <b>總增值額</b>      | <b>16,577</b> | <b>13,778</b> |

- 由於收益提高，本集團增值額增加港幣二十七億九千九百萬元，惟增幅部分被增購貨物及服務所抵銷。
- 薪酬及其他職員成本增加港幣一億八千三百萬元至港幣七十四億八千二百萬元。
- 股息增加港幣十一億六千六百萬元，而保留作再投資及未來發展之金額亦增加港幣十九億四千四百萬元。

## 董事及顧問

### 常務董事

**何禮泰**，現年五十一歲，自一九九八年七月起出任本公司董事，一九九九年六月獲委任為董事局主席。彼亦為太古股份有限公司、太古地產有限公司及香港太古集團有限公司主席。彼於一九七六年四月加入太古集團，除香港外，亦曾為該集團於日本、台灣及澳洲工作。

**顏堅信**，現年四十七歲，自一九九七年六月起出任本公司財務董事。彼於一九七九年加入太古集團，除香港外，亦曾為該集團於日本、英國及美國工作。彼亦為香港華民航空有限公司董事。

**白樂勤**，現年五十六歲，自一九九六年十二月起出任本公司航務董事。彼於一九七九年加入本公司為航空機組人員，之前曾任職英國皇家空軍軍官，後受僱於紐西蘭航空公司。

**陳南祿**，現年四十五歲，自一九九八年七月一日起出任本公司董事兼常務總裁，之前為本公司副董事總經理。彼亦為香港太古集團有限公司董事。彼於一九七七年加入太古集團。

**梁德基**，現年五十五歲，自一九九八年四月起出任工務董事。彼於一九八二年加入本公司，之前受僱於國際民航組織及英國航空公司。彼亦為香港飛機工程有限公司、香港華民航空有限公司、香港航空發動機維修服務有限公司及聯誼工程有限公司董事。

**唐寶麟**，現年四十五歲，自一九九四年一月起出任本公司董事，於一九九八年七月一日起出任副主席兼行政總裁，之前為董事總經理。彼亦為香港飛機工程有限公司主席、太古股份有限公司及香港太古集團有限公司董事。彼於一九七六年加入太古集團。

**湯彥麟**，現年四十五歲，自一九九六年十二月起出任企業發展董事，之前為航空服務董事。彼亦為香港太古集團有限公司、香港飛機工程有限公司、港龍航空有限公司及香港華民航空有限公司董事。彼於一九七七年加入太古集團，曾於澳洲、菲律賓、加拿大、日本及歐洲工作。

### 非常務董事

**羅安達**，現年五十七歲，自一九九六年七月起出任本公司董事。彼為中信泰富有限公司常務董事。

**郭鵬**，現年四十三歲，自一九九八年九月起出任本公司董事。彼亦為太古股份有限公司財務董事、香港太古集團有限公司及太古地產有限公司董事。彼於一九八六年加入太古集團。

### 非常務董事 (續)

**范鴻齡**，現年五十二歲，由一九九二年十月起 (除一九九六年三月至六月期間) 出任本公司董事。彼於一九九七年一月獲委任為副主席。彼為中信泰富有限公司董事總經理。

**利漢釗\***，GBS，JP，現年七十二歲，自一九八九年一月起出任本公司董事。彼為希慎興業有限公司主席、中國聯通股份有限公司、恒生銀行有限公司、香港中華煤氣有限公司及其他多家公司之董事。彼亦為香港中文大學校董會主席。

**莫偉龍\***，現年五十四歲，自一九九二年十月起 (除一九九六年三月至六月期間) 出任本公司董事。彼為中信泰富有限公司副董事總經理。

**柯清輝\***，現年五十一歲，自二零零零年二月起出任本公司董事。彼為香港上海匯豐銀行有限公司總經理。

**士葛**，現年六十二歲，自一九七六年七月起出任本公司董事。彼為英國太古集團有限公司主席，以及太古股份有限公司及香港太古集團有限公司董事。彼於一九六零年加入太古集團。

**薩秉達**，GBS，CBE，現年五十五歲，自一九八三年五月起出任本公司董事，於一九八四年一月至一九八九年六月出任董事總經理，一九八九年六月獲委任為副主席，並於一九九二年六月至一九九九年五月擔任董事局主席。彼亦為太古股份有限公司、英國太古集團有限公司及Tolmount plc董事。彼於一九六六年加入太古集團。

**施雅迪爵士**，現年六十九歲，由一九八七年七月至一九九七年十二月擔任英國太古集團有限公司主席，目前為該公司董事兼榮譽總裁。彼自一九六五年六月起出任本公司董事，亦為太古股份有限公司、香港太古集團有限公司及匯豐控股有限公司董事。

**袁力行**，現年五十五歲，自一九九八年九月起出任本公司董事。彼為本公司中國事務總經理，並為香港太古集團有限公司及港龍航空有限公司董事。彼於一九八二年加入太古集團。

**榮明杰**，現年三十二歲，為中信泰富有限公司常務董事，亦為其他於中國進行基建工程之公司董事。彼於一九九三年加入中信泰富有限公司。

**張憲林**，現年四十七歲，自一九九七年八月起出任本公司董事，彼亦為中國航空集團有限公司及港龍航空有限公司董事。

\* 審核委員會成員

## 行政要員

**包偉霆**，現年四十一歲，自二零零零年三月起出任營業及市務董事。彼於一九八二年加入太古集團。

**周兆昌**，現年四十七歲，自二零零零年五月起出任人事董事。彼於一九七三年加入太古集團。

**鄭樂彬**，現年四十七歲，自一九九六年十二月起出任航空服務董事。彼於一九七五年加入太古集團。

**李達安**，現年四十八歲，自二零零零年五月起出任信息管理及電子商業董事。彼於一九九四年加入太古集團。

**鄧健榮**，現年四十二歲，自二零零零年五月起出任企業策劃董事。彼於一九八二年加入太古集團。

## 秘書

**Paul Moore**，現年四十三歲，自一九九七年十月起出任公司秘書。彼於一九八九年加入太古集團，曾為該集團於香港及日本工作。

## 董事局顧問

**鄧蓮如勳爵**，DBE，現年六十一歲，由一九八五年十二月至一九九七年三月擔任本公司董事。彼為英國太古集團有限公司、香港太古集團有限公司、太古股份有限公司及Marconi plc董事。彼亦為匯豐控股有限公司副主席。

## 董事局報告

董事局謹向全體股東提呈截至二零零零年十二月三十一日止年度之報告書及經審核賬目。經審核賬目詳列於第34頁至第73頁。

### 業務

國泰航空集團（「本集團」）之管理及控制均主要在香港進行。除經營定期航空業務外，本集團並經營其他有關業務，包括航空飲食、航機處理及飛機工程。航空業務主要以香港為起終點，本集團之其他業務亦主要於香港經營。詳情載於賬目附註2。

主要附屬公司以及其運作之主要業務及其發行資本，及主要聯屬公司之詳情列於第72頁至第73頁。

### 賬目

本集團截至二零零零年十二月三十一日止年度之溢利及本公司與本集團於該日之狀況均載於第39頁至第73頁之賬目內。

### 股息

董事局建議派發截至二零零零年十二月三十一日止年度末期股息每股港幣45仙，連同於二零零零年十月四日派發之中期股息每股港幣20仙，本年度每股將共派息港幣65仙。全年分派之股息總額將達港幣二十一億八千二百萬元。如獲股東於二零零一年五月十六日召開之股東週年大會上通過末期股息後，股息將於二零零一年六月一日派發予於二零零一年五月十六日股東名冊上之股東，而股票過戶手續將於二零零一年五月十一日至二零零一年五月十六日（首尾兩天計算在內）暫停辦理。

### 儲備

本公司及本集團本年度的儲備調動刊載於賬目附註 22。

### 會計政策

本集團之主要會計政策已列於第34頁至第38頁。有關一項不採納香港會計師公會釐定之標準會計準則之原因，已於主要會計政策附註4中詳細解釋。

### 慈善捐贈

本年度期間，本公司及其附屬公司之慈善捐贈包括直接捐款港幣四百萬元，及提供折扣飛機票港幣一千三百萬元。

## 固定資產

固定資產之調動載於賬目附註11，而飛機購置及出售詳情載於第9頁。

## 銀行及其他借款

本公司及其附屬公司之銀行借款、透支以及其他借款包括籌資租賃責任之淨額詳列於賬目附註16及20。

## 股本

在回顧之年度內，本公司於香港聯合交易所有限公司（「聯合交易所」）回購其股份如下。回購股份乃經考慮當時之有關因素及情況及對公司及股東的利益後而作出。所有回購之股份經已註銷。

| 月份  | 購入數目              | 已付最高價格<br>港元 | 已付最低價格<br>港元 | 付款總額<br>港元         |
|-----|-------------------|--------------|--------------|--------------------|
| 四月  | 8,960,000         | 14.00        | 11.35        | 115,592,219        |
| 五月  | 5,640,000         | 14.05        | 13.30        | 78,145,816         |
| 六月  | 25,000            | 14.00        | 14.00        | 351,220            |
| 十月  | 1,200,000         | 14.00        | 13.60        | 16,617,398         |
| 十一月 | 11,200,000        | 14.25        | 13.60        | 156,421,566        |
| 十二月 | 6,900,000         | 14.20        | 13.40        | 94,328,882         |
| 總額  | <u>33,925,000</u> | <u>14.25</u> | <u>11.35</u> | <u>461,457,101</u> |

於二零零零年十二月三十一日，已發行股份為3,350,621,848股（一九九九年十二月三十一日：3,384,199,848股）。

本公司於一九九九年三月十日採納一項股份認購權計劃，給予若干航空機組人員認股權，認購價為不低於給予認股權日之前五個交易日在聯合交易所之平均收市價的八成及股份面值兩者之較高者。根據此股份認購權計劃給予的認股權相當於67,837,097股股份（認購價為每股港幣7.47元），而其中相當於67,490,097股股份的認購權於二零零零年十二月三十一日仍未行使。除在有限情況下，相等於五成股份之認股權可於二零零二年三月十五日開始行使，而餘數則可於二零零四年三月十五日開始行使。除有限情況下，所有認股權需於二零零九年三月十四日前行使。本公司已於二零零零年五月十七日舉行特別股東大會，正式確認對原股份認購權計劃所作的若干輕微修訂。在回顧之年度內，本公司共發行347,000股股份供給已行使之認購權，為此合共收得港幣二百五十九萬二千零九十元。

## 承擔及或有事項

本集團於二零零零年十二月三十一日結算之資本承擔及或有負債詳載於賬目附註33。

### 服務協議

根據與英國太古集團有限公司之協議，本公司向該公司支付服務成本及費用，以獲得提供服務。協議任何一方均可給予至少十二個月通知於二零零二年十二月三十一日或此後任何年份之十二月三十一日終止該協議。士葛、施雅迪爵士及薩秉達均為英國太古集團有限公司之董事兼股東，在該項協議中有利益關係。

### 重大合約

本公司與香港飛機工程有限公司簽訂多項合約，其總值相當於本公司二零零零年航運營業成本2.7%，此等合約乃關於飛機及有關設備之維修及大修。一如本公司，香港飛機工程有限公司為太古股份有限公司之聯屬公司。此等合約均按雙方之正常商業條件以及通常業務程序而簽訂。

### 主要顧客及供應商

年內，本集團之五大顧客及供應商佔其銷售額及採購額分別為6.4%及27.3%。本集團最大之顧客佔其銷售額1.8%，而本集團之最大供應商佔其採購額8.8%。香港飛機工程有限公司乃本集團之最大供應商之一。

### 董事

國泰航空有限公司現任董事名單見於第25頁至第26頁，除柯清輝外，全體董事均全年任職。柯清輝乃於二零零零年二月一日獲委任為本公司董事。

於本年度內，利定昌及湯彥麟曾任職代董事。

本公司章程第九十三條規定，所有現任董事在通過普通決議案獲選後，均須於第三屆股東週年大會上告退。根據上述規定，顏堅信、梁德基、薩秉達及張憲林今年輪值告退，但因合乎資格均願候選連任。

各董事均無跟公司訂有不可由僱主於一年內毋須支付賠償金（但法定之賠償金除外）而終止之服務合約。

在本年內支付予獨立非常務董事袍金總計港幣十八萬元；彼等並無收取本公司或其任何附屬公司之其他酬金。

## 公司管治

本公司全年均有遵守聯合交易所證券上市規則內之最佳應用守則。

## 董事權益

於二零零零年十二月三十一日，根據證券(披露權益)條例(「披露權益條例」)第二十九條規定設置之名冊顯示，董事在國泰航空有限公司之股份中持有以下實益：

|     | 股份     |      |      |        |
|-----|--------|------|------|--------|
|     | 個人權益   | 家族權益 | 其他權益 | 合共     |
| 陳南祿 | 9,000  | —    | —    | 9,000  |
| 梁德基 | 17,000 | —    | —    | 17,000 |
| 何禮泰 | 12,000 | —    | —    | 12,000 |
| 利漢釗 | 10,000 | —    | —    | 10,000 |
| 薩秉達 | 20,000 | —    | —    | 20,000 |
| 湯彥麟 | 5,000  | —    | —    | 5,000  |
| 袁力行 | 9,000  | —    | —    | 9,000  |

在二零零零年內或之前，國泰航空有限公司任何董事或任何董事之配偶或未成年之子女，均未獲授予或行使權利，認購國泰航空有限公司股份、認股權證或債券。

除上述外，國泰航空有限公司任何董事於國泰航空有限公司或其任何聯營公司(根據披露權益條例之含義)之股本或認股權證中，並無持有實益或非實益。

除本報告所述外，各董事於本年度內在國泰航空有限公司或其任何聯營公司所簽訂之重大合約中，概無直接或間接擁有顯著實益。

在本年度內，國泰航空有限公司或其任何聯營公司，概無參與任何部署，使本公司董事可藉購買本公司或其他法人團體之股份或債券而獲利。

## 主要股東

根據披露權益條例第十六(一)條設置之主要股東名冊顯示，於二零零零年十二月三十一日，本公司獲通知以下相等於本公司已發行股本10%或以上之權益。此等權益不包括在上述各董事之披露權益內。

|                                  |                      | 備註          |
|----------------------------------|----------------------|-------------|
| 1. 英國太古集團有限公司                    | 1,526,606,246        |             |
| 2. 太古股份有限公司                      | 1,526,606,246        | ) 與英國太古集團有限 |
| 3. 香港太古集團有限公司                    | 1,526,606,246        | ) 公司之持股量重複  |
| 4. 中信泰富有限公司                      | 859,353,462          |             |
| 5. Super Supreme Company Limited | 787,753,462          | ) 與中信泰富有限公司 |
|                                  | 6,226,925,662        | 之持股量重複      |
| 減：重複                             | 3,840,965,954        |             |
|                                  | <u>2,385,959,708</u> |             |

## 核數師

畢馬威會計師事務所循例引退，惟願獲得續聘。本公司於即將舉行之股東週年大會上將動議通過續聘畢馬威會計師事務所為本公司核數師之決議案。

承董事局命

主席

何禮泰

香港，二零零一年三月七日

# 核數師報告

致國泰航空有限公司股東 (在香港註冊成立之有限公司)

本核數師 (以下簡稱「我們」) 已審核刊於第34頁至第73頁按照香港公認會計原則編製之賬項 (刊於第35頁之會計政策第4項者除外)。

## 董事及核數師的責任

香港公司條例規定董事須編製真實與公平的賬項。在編製該等賬項時，董事必須貫徹採用合適的會計政策，作出審慎及合理的判斷和估計，並說明任何重大背離現行會計準則的原因。

我們的責任是根據我們審核工作的結果，對該等賬項作出獨立意見，並向股東報告。

## 意見的基礎

我們是按照香港會計師公會頒佈的核數準則進行審核工作。審核範圍包括以抽查方式查核與賬項所載數額及披露事項有關的憑證，亦包括評估董事於編製該等賬項時所作的主要估計和判斷、所釐定的會計政策是否適合 貴公司及 貴集團的具體情況，及有否貫徹運用並足夠披露該等會計政策。

我們在策劃和進行審核工作時，是以取得一切我們認為必需的資料及解釋為目標，使我們能獲得充份的憑證，就該等賬項是否存在重大的錯誤陳述，作合理的確定。在作出意見時，我們亦已衡量該等賬項所載資料在整體上是否足夠。我們相信，我們的審核工作已為下列意見建立合理的基礎。

## 意見

我們認為，上述的賬項均真實與公平地反映 貴公司及 貴集團於二零零零年十二月三十一日的財務狀況及 貴集團截至該日止年度的溢利及現金流量，並已按照香港公司條例適當編製。

## 畢馬威會計師事務所

執業會計師

香港，二零零一年三月七日

# 主要會計政策

## 1. 會計基準

各賬目乃根據香港會計師公會之會計實務準則（「會計實務準則」）及詮釋編製，但下述會計政策第4項關於若干長期負債之匯兌差額確認則例外。

## 2. 綜合賬基準

本集團之綜合賬目包括本公司及其附屬公司結算至十二月三十一日止之賬目，以及本集團在其聯屬公司之應佔業績及資產淨值。

各附屬公司之業績均包括在綜合損益賬內，少數股東應佔權益從除稅後綜合溢利中扣除。至於在年內收購或出售之權益，僅與擁有期間有關之業績方包括在賬目內。

綜合所產生之商譽，即附屬及聯屬公司之成本超過在收購當天本集團應佔資產淨值之公平價值之餘額，歷年來均在商譽產生當年撇銷入儲備。自會計實務準則第30號「業務組合」推出後，本集團現將綜合所產生之商譽確認為無形資產，按其估計可用經濟壽命（不超過二十年）以直線法攤銷。

此項會計政策轉變已在賬目中追溯算入，而一九九九年之比較表亦已重列。此轉變導致一九九九年營業開支增加以及純利減少港幣一千一百萬元。而結轉自一九九九年之保留溢利則增加港幣一億八千七百萬元，此乃重列未攤銷商譽之款額。二零零零年商譽之攤銷總額為港幣一千四百萬元。

商譽的賬面值每年檢討一次，如出現任何永久減值，賬面值將予減記。出售一家附屬或聯屬公司時，盈利或虧損的計算會包括未攤銷之商譽在內。

在綜合資產負債表之少數股東權益包括外間股東在附屬公司資產淨值中所佔之比例。

## 3. 聯屬公司

聯屬公司乃非附屬公司，而本集團在其股本中持有重大之長期權益，並對其管理有重要影響力之公司。

綜合損益賬包括本集團在聯屬公司之應佔業績，根據各公司結算至十二月三十一日之賬目作準。在綜合資產負債表，於聯屬公司之投資指本集團所佔之資產淨值。

在本公司之資產負債表，於聯屬公司之投資指成本值減永久減值準備及予該等公司之借款列賬。永久減值準備乃確認非暫時性的投資價值之下降。

#### 4. 外幣

於年內成交之外幣交易按有關交易日之市場匯率伸算為港元，而下列項目則按結算日之匯率伸算：

- (i) 以外幣為單位之貨幣性資產及負債（包括貨幣衍生工具）。
- (ii) 海外附屬及聯屬公司之資產負債表及業績。

除下列兩項外，外幣伸算為港元所產生之匯兌差額，均反映於損益賬中：

- (i) 為減少未來營業現金流量受兌換率波動影響而承擔之風險，本集團對其外幣借款及租賃責任作出安排，致使預期之營業現金流量足以還款。此外，集團以貨幣衍生工具對沖預期之現金流量。此等借款、租賃責任、貨幣衍生工具及有關抵押存款之任何未實現匯兌差額，會透過已確認收益虧損計算表直接計入股東資金。該等匯兌差額將作為收益調整，在同期或對沖交易影響淨損益時包括在損益賬內。

雖然此會計方法符合國際會計準則，但並不符合會計實務準則第11號將所有此等匯兌差額在損益賬中支銷之要求。不採納會計實務準則第11號之效果載於賬目附註22。

- (ii) 在海外附屬及聯屬公司（包括集團內部之權益性結餘）投資淨值之未實現匯兌差額及有關之長期負債皆直接列入儲備。

有關對沖外幣營業現金流量之匯兌差額之處理，乃為國際會計準則有關對沖交易之會計方法所支持。依董事局之見，此處理方法公平地反映本集團外幣現金流量對沖安排之效果。外幣現金流量之對沖，乃本集團航空業務之主要風險管理工具。公司會考慮每種貨幣之最新營業現金流量預測，而定期評估是否適宜繼續採用此處理方法。董事局認為，將所有此等匯兌變動即時計入損益賬內將會嚴重歪曲每年之業績，並認定所採用之處理方法可真實及公平地反映本集團之財務狀況、財務業績及現金流量。

## 5. 固定資產及折舊

固定資產按成本減累積折舊列賬。

固定資產之折舊乃以直線法為基準，按預期可用期減低成本至估計剩餘價值如下：

|         |                              |
|---------|------------------------------|
| 飛機及有關設備 | 按十五年至二十年折舊至為成本0%至15%之間之剩餘價值。 |
| 其他設備    | 按三年至七年計算至無剩餘價值。              |
| 租賃土地及樓宇 | 按租賃期計算至無剩餘價值。                |

飛機之主要改裝及重新設計之成本列為飛機成本之一部分，按最高達十年之年期折舊。

本集團定期檢討折舊政策及固定資產賬面價值，考慮因素有機隊結構變動、目前及預測市價及影響資產可用年期之技術性因素。任何價值減損會以減記賬面價值至估計可收回淨額記賬。

## 6. 租賃資產

按租賃協議持有且給予相當於擁有權之固定資產均視作已以公平市值直接購入，而租賃人須承擔之相應負債則在扣除利息後以籌資租賃責任列入賬目。

籌資租賃之應付款項，乃根據租約內含之利率，分攤於利息支出及債務減省款項。

營業租賃費用及收入按有關租賃資產之租用期以直線法在損益賬中支銷及記入。

## 7. 無形資產

無形資產包括商譽及電腦系統發展開支。有關計算商譽值之會計政策於第34頁會計政策第2項概述。

歷年來，產生經濟效益之電腦系統發展開支均予資本化，列為固定資產之一部分。此開支現根據新會計實務準則第29號「無形資產」重新歸類為無形資產，並按其不超過四年之可用年期以直線法攤銷。此項轉變對本集團之損益賬並無影響。

## 8. 投資

長期投資按公平價值列賬，公平價值之任何變動均確認於投資重估儲備內。在出售投資或有證據證明投資已減值時，該投資之有關累積收益或虧損由投資重估儲備轉撥入損益賬。

## 9. 存貨

持作消耗用途之存貨以加權平均成本減任何陳舊備抵列賬，而待清理之存貨則以成本或可實現淨值之較低者入賬。可實現淨值乃估計再售價格。

## 10. 專業投資管理資金及其他流動投資

專業投資管理資金及其他流動投資均調至市價，任何因重估其價值而產生之盈虧均記入損益賬。

就若干租賃及籌資安排而存放之現金存款及票據按原值列賬，而為應付未來租賃責任還款之其他投資，則按已攤銷成本列賬。

## 11. 燃料價格衍生工具

本集團利用燃料價格衍生工具，以減少就燃料費用波動所承擔之風險。於使用有關燃料期間，此等金融工具所產生之盈虧列為燃料支出之一部分。

## 12. 遞延稅項

除非認為於可見將來不會產生稅務負擔，否則遞延稅項之計算乃就重大時間差異用負債法計算撥出準備。

此外，就若干租賃協議收取之首期現金利益，亦已就代出租人承擔支付未來稅務之責任撥出準備。

## 13. 保養及大修成本

飛機之保養及大修之零件更換及勞工成本分別於使用及產生時記入損益賬。

## 14. 收益認算

客運及貨運銷售所得，於提供運輸服務時確認為收益。未提供服務之客運及貨運銷售之價值皆作為未獲運輸收益記賬。來自航空飲食及其他服務之收益，於提供服務時認算。

## 15. 退休福利

職員退休福利按每個國家之法例及慣例安排。該等計劃主要為界定福利式退休計劃，每年以預期精算估值法估值。由精算師按此方法計算之供款每年在集團損益賬中扣除。

## 16. 飛行常客獎勵計劃

本集團透過一間全資附屬公司經營一項飛行常客獎勵計劃，名為「亞洲萬里通」。會員在兌現里數換取旅遊機會時帶來之遞增成本，在計及預期不會贖回之里數後累計於賬目內作為營業成本及未來負債。會員兌現飛行里數時，遞增負債便相應減少，以反映未償債務已予解除。

## 17. 關連人士

就這等賬目而言，與本集團有關連之人士，乃指本集團有能力直接或間接控制之人士，或可在財務及營運決策上對其行使重大影響力之人士，反之亦然，或本集團與其受共同控制或共同受重大影響之人士。關連人士可以是個人或實體。

# 綜合損益賬

截至二零零零年十二月三十一日止年度

|                | 附註 | 2000<br>港幣百萬元   | 1999<br>港幣百萬元   | 2000<br>美元百萬元  | 1999<br>美元百萬元  |
|----------------|----|-----------------|-----------------|----------------|----------------|
| <b>營業額</b>     |    |                 |                 |                |                |
| 客運服務           |    | 22,878          | 18,979          | 2,933          | 2,433          |
| 貨運服務           |    | 10,136          | 8,391           | 1,299          | 1,076          |
| 航空飲食及其他服務      |    | 1,509           | 1,332           | 194            | 171            |
| <b>營業總額</b>    | 2  | <u>34,523</u>   | <u>28,702</u>   | <u>4,426</u>   | <u>3,680</u>   |
| <b>開支</b>      |    |                 |                 |                |                |
| 員工             |    | (7,482)         | (7,299)         | (959)          | (936)          |
| 航線             |    | (6,756)         | (6,352)         | (866)          | (814)          |
| 燃料             |    | (5,770)         | (3,641)         | (740)          | (467)          |
| 飛機維修           |    | (2,920)         | (2,714)         | (375)          | (348)          |
| 折舊及營業租賃        |    | (4,244)         | (3,886)         | (544)          | (499)          |
| 佣金             |    | (719)           | (663)           | (92)           | (85)           |
| 其他             |    | (1,343)         | (1,336)         | (172)          | (171)          |
| <b>營業開支</b>    |    | <u>(29,234)</u> | <u>(25,891)</u> | <u>(3,748)</u> | <u>(3,320)</u> |
| <b>營業溢利</b>    | 3  | <u>5,289</u>    | <u>2,811</u>    | <u>678</u>     | <u>360</u>     |
| 財務支出           |    | (2,731)         | (2,775)         | (350)          | (356)          |
| 財務收入           |    | 2,364           | 1,857           | 303            | 238            |
| 財務支出淨額         | 4  | <u>(367)</u>    | <u>(918)</u>    | <u>(47)</u>    | <u>(118)</u>   |
| 出售投資之溢利        | 5  | –               | 482             | –              | 62             |
| 應佔聯屬公司溢利       | 14 | <u>279</u>      | <u>108</u>      | <u>36</u>      | <u>14</u>      |
| <b>除稅前溢利</b>   |    | <u>5,201</u>    | <u>2,483</u>    | <u>667</u>     | <u>318</u>     |
| 稅項             | 6  | <u>(110)</u>    | <u>(219)</u>    | <u>(14)</u>    | <u>(28)</u>    |
| <b>除稅後溢利</b>   |    | <u>5,091</u>    | <u>2,264</u>    | <u>653</u>     | <u>290</u>     |
| 少數股東權益         |    | <u>(86)</u>     | <u>(84)</u>     | <u>(11)</u>    | <u>(11)</u>    |
| <b>股東應佔溢利</b>  | 7  | <u>5,005</u>    | <u>2,180</u>    | <u>642</u>     | <u>279</u>     |
| 股息             | 8  | <u>(2,182)</u>  | <u>(1,016)</u>  | <u>(280)</u>   | <u>(130)</u>   |
| <b>本年度保留溢利</b> | 9  | <u>2,823</u>    | <u>1,164</u>    | <u>362</u>     | <u>149</u>     |
| <b>每股基本盈利</b>  | 10 | <u>148.4仙</u>   | <u>64.4仙</u>    | <u>19.0仙</u>   | <u>8.3仙</u>    |
| <b>每股攤薄盈利</b>  | 10 | <u>147.0仙</u>   | <u>64.0仙</u>    | <u>18.8仙</u>   | <u>8.2仙</u>    |

美元數字僅供參考，而一美元伸算為港幣七元八角。

第44頁至73頁附註為此報表之一部分。

# 綜合資產負債表

二零零零年十二月三十一日結算

|                      | 附註 | 2000<br>港幣百萬元   | 1999<br>港幣百萬元   | 2000<br>美元百萬元  | 1999<br>美元百萬元  |
|----------------------|----|-----------------|-----------------|----------------|----------------|
| <b>資產及負債</b>         |    |                 |                 |                |                |
| <b>非流動資產及負債</b>      |    |                 |                 |                |                |
| 固定資產                 | 11 | 48,548          | 48,131          | 6,224          | 6,171          |
| 無形資產                 | 12 | 411             | 410             | 53             | 53             |
| 於聯屬公司之投資             | 14 | 1,532           | 1,367           | 196            | 175            |
| 其他長期應收款項及投資          | 15 | 2,224           | 2,181           | 285            | 280            |
|                      |    | <u>52,715</u>   | <u>52,089</u>   | <u>6,758</u>   | <u>6,679</u>   |
| 長期負債                 |    | (36,863)        | (39,380)        | (4,726)        | (5,049)        |
| 相關已抵押存款              |    | 17,808          | 16,622          | 2,283          | 2,131          |
| 長期負債淨額               | 16 | (19,055)        | (22,758)        | (2,443)        | (2,918)        |
| 遞延稅項                 | 17 | (7,146)         | (6,714)         | (916)          | (861)          |
|                      |    | <u>(26,201)</u> | <u>(29,472)</u> | <u>(3,359)</u> | <u>(3,779)</u> |
| <b>非流動資產淨額</b>       |    | <b>26,514</b>   | <b>22,617</b>   | <b>3,399</b>   | <b>2,900</b>   |
| <b>流動資產及負債</b>       |    |                 |                 |                |                |
| 存貨                   |    | 647             | 648             | 83             | 83             |
| 貿易及其他應收款項            | 18 | 5,006           | 3,832           | 642            | 491            |
| 流動資金                 | 19 | 11,040          | 11,595          | 1,415          | 1,487          |
|                      |    | <u>16,693</u>   | <u>16,075</u>   | <u>2,140</u>   | <u>2,061</u>   |
| 長期負債之流動部分            |    | (2,918)         | (2,588)         | (374)          | (332)          |
| 相關已抵押存款              |    | 1,135           | 563             | 146            | 72             |
| 長期負債之流動部分淨額          | 16 | (1,783)         | (2,025)         | (228)          | (260)          |
| 貿易及其他應付賬項            | 20 | (5,619)         | (6,052)         | (720)          | (776)          |
| 未獲運輸收益               |    | (2,254)         | (1,741)         | (289)          | (223)          |
| 稅項                   |    | (620)           | (659)           | (80)           | (85)           |
| 建議之股息                |    | (1,508)         | (914)           | (193)          | (117)          |
|                      |    | <u>(11,784)</u> | <u>(11,391)</u> | <u>(1,510)</u> | <u>(1,461)</u> |
| <b>流動資產淨值</b>        |    | <b>4,909</b>    | <b>4,684</b>    | <b>630</b>     | <b>600</b>     |
| <b>資產總額減流動及非流動負債</b> |    | <b>31,423</b>   | <b>27,301</b>   | <b>4,029</b>   | <b>3,500</b>   |
| 少數股東權益               |    | (99)            | (86)            | (13)           | (11)           |
| <b>資產淨值</b>          |    | <b>31,324</b>   | <b>27,215</b>   | <b>4,016</b>   | <b>3,489</b>   |
| <b>資本及儲備</b>         |    |                 |                 |                |                |
| 股本                   | 21 | 670             | 676             | 86             | 87             |
| 儲備                   | 22 | 30,654          | 26,539          | 3,930          | 3,402          |
| <b>股東資金</b>          |    | <b>31,324</b>   | <b>27,215</b>   | <b>4,016</b>   | <b>3,489</b>   |

美元數字僅供參考，而一美元伸算為港幣七元八角。

董事

何禮泰

香港，二零零一年三月七日

董事

范鴻齡

第44頁至73頁附註為此報表之一部分。

# 公司資產負債表

二零零零年十二月三十一日結算

|                 | 附註 | 2000<br>港幣百萬元   | 1999<br>港幣百萬元   | 2000<br>美元百萬元  | 1999<br>美元百萬元  |
|-----------------|----|-----------------|-----------------|----------------|----------------|
| <b>資產及負債</b>    |    |                 |                 |                |                |
| <b>非流動資產及負債</b> |    |                 |                 |                |                |
| 固定資產            | 11 | 38,873          | 39,767          | 4,984          | 5,098          |
| 無形資產            | 12 | 229             | 211             | 29             | 27             |
| 於附屬公司之投資        | 13 | 25,347          | 25,290          | 3,250          | 3,243          |
| 於聯屬公司之投資        | 14 | 76              | 85              | 10             | 11             |
| 其他長期應收款項及投資     | 15 | 1,956           | 1,991           | 251            | 255            |
|                 |    | <u>66,481</u>   | <u>67,344</u>   | <u>8,524</u>   | <u>8,634</u>   |
| 長期負債            |    | (32,862)        | (35,465)        | (4,213)        | (4,547)        |
| 相關已抵押存款         |    | 6,578           | 5,161           | 843            | 662            |
| 長期負債淨額          | 16 | (26,284)        | (30,304)        | (3,370)        | (3,885)        |
| 遞延稅項            | 17 | (7,026)         | (6,564)         | (901)          | (842)          |
|                 |    | <u>(33,310)</u> | <u>(36,868)</u> | <u>(4,271)</u> | <u>(4,727)</u> |
| <b>非流動資產淨值</b>  |    | <b>33,171</b>   | <b>30,476</b>   | <b>4,253</b>   | <b>3,907</b>   |
| <b>流動資產及負債</b>  |    |                 |                 |                |                |
| 存貨              |    | 635             | 628             | 81             | 80             |
| 貿易及其他應收款項       | 18 | 4,303           | 3,364           | 552            | 431            |
| 流動資金            | 19 | 1,364           | 1,252           | 175            | 161            |
|                 |    | <u>6,302</u>    | <u>5,244</u>    | <u>808</u>     | <u>672</u>     |
| 長期負債之流動部分       |    | (2,751)         | (2,650)         | (353)          | (340)          |
| 相關已抵押存款         |    | 76              | 23              | 10             | 3              |
| 長期負債之流動部分淨額     | 16 | (2,675)         | (2,627)         | (343)          | (337)          |
| 貿易及其他應付賬項       | 20 | (6,152)         | (6,404)         | (789)          | (821)          |
| 未獲運輸收益          |    | (2,254)         | (1,741)         | (289)          | (223)          |
| 稅項              |    | (584)           | (630)           | (75)           | (81)           |
| 建議之股息           |    | (1,508)         | (914)           | (193)          | (117)          |
|                 |    | <u>(13,173)</u> | <u>(12,316)</u> | <u>(1,689)</u> | <u>(1,579)</u> |
| <b>流動負債淨額</b>   |    | <b>(6,871)</b>  | <b>(7,072)</b>  | <b>(881)</b>   | <b>(907)</b>   |
| <b>資產淨值</b>     |    | <b>26,300</b>   | <b>23,404</b>   | <b>3,372</b>   | <b>3,000</b>   |
| <b>資本及儲備</b>    |    |                 |                 |                |                |
| 股本              | 21 | 670             | 676             | 86             | 87             |
| 儲備              | 22 | 25,630          | 22,728          | 3,286          | 2,913          |
| <b>股東資金</b>     |    | <b>26,300</b>   | <b>23,404</b>   | <b>3,372</b>   | <b>3,000</b>   |

美元數字僅供參考，而一美元伸算為港幣七元八角。

董事

何禮泰

香港，二零零一年三月七日

董事

范鴻齡

第44頁至73頁附註為此報表之一部分。

# 綜合現金流量表

截至二零零零年十二月三十一日止年度

|                             | 附註 | 2000<br>港幣百萬元  | 1999<br>港幣百萬元 | 2000<br>美元百萬元 | 1999<br>美元百萬元 |
|-----------------------------|----|----------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>來自業務之現金流入淨額</b>          | 23 | <b>8,284</b>   | 6,625         | <b>1,062</b>  | 849           |
| <b>投資收入及財務收支</b>            |    |                |               |               |               |
| 已收利息                        |    | 434            | 415           | 55            | 53            |
| 已收聯屬公司之股息                   |    | 65             | 48            | 8             | 6             |
| 已付利息淨額                      |    | (1,568)        | (1,790)       | (201)         | (230)         |
| 已付股息 — 股東                   |    | (1,585)        | (339)         | (203)         | (43)          |
| — 少數股東權益                    |    | (73)           | (87)          | (9)           | (11)          |
| <b>投資收入及財務收支之現金流出淨額</b>     |    | <b>(2,727)</b> | (1,753)       | <b>(350)</b>  | (225)         |
| <b>已付稅項</b>                 |    | <b>(282)</b>   | (94)          | <b>(36)</b>   | (12)          |
| <b>投資業務</b>                 |    |                |               |               |               |
| 出售固定資產                      |    | 353            | 13            | 45            | 2             |
| 有關固定及無形資產支出                 | 24 | (3,194)        | (2,651)       | (410)         | (340)         |
| 長期應收款項之減少淨額                 |    | 53             | 69            | 7             | 8             |
| 購買長期投資                      |    | (85)           | —             | (11)          | —             |
| 出售一間聯屬公司之收入                 |    | 22             | —             | 3             | —             |
| 出售專業投資管理資金                  |    | 1,105          | 464           | 142           | 60            |
| (購買)/出售其他流動投資               |    | (366)          | 222           | (47)          | 28            |
| 出售投資之收入                     |    | —              | 482           | —             | 62            |
| 三個月後期滿之短期存款增加淨額             |    | (3)            | (38)          | —             | (5)           |
| 收購於附屬公司之少數股東權益              |    | —              | (32)          | —             | (4)           |
| 聯屬公司償還借款                    |    | 6              | 3             | 1             | 1             |
| 出售一間附屬公司權益之所得款項             |    | —              | 109           | —             | 14            |
| <b>投資業務之現金流出淨額</b>          |    | <b>(2,109)</b> | (1,359)       | <b>(270)</b>  | (174)         |
| <b>融資前之現金流入淨額</b>           |    | <b>3,166</b>   | 3,419         | <b>406</b>    | 438           |
| <b>融資</b>                   |    |                |               |               |               |
| 新融資                         | 25 | 456            | 1,069         | 58            | 137           |
| 購買債券及存放抵押存款                 | 25 | (2,068)        | (2,552)       | (265)         | (327)         |
| 償還借款及籌資租賃責任                 | 25 | (2,138)        | (2,458)       | (274)         | (315)         |
| 融資協議之現金利益淨額                 |    | 504            | 196           | 65            | 25            |
| 股票回購及發行                     |    | (458)          | —             | (59)          | —             |
| <b>融資之現金流出淨額</b>            |    | <b>(3,704)</b> | (3,745)       | <b>(475)</b>  | (480)         |
| <b>現金及視同庫存現金減少</b>          |    | <b>(538)</b>   | (326)         | <b>(69)</b>   | (42)          |
| 於一月一日結算之現金及視同庫存現金           |    | 1,786          | 2,119         | 229           | 272           |
| 匯兌差額之影響                     |    | (61)           | (7)           | (8)           | (1)           |
| <b>於十二月三十一日結算之現金及視同庫存現金</b> | 26 | <b>1,187</b>   | 1,786         | <b>152</b>    | 229           |

美元數字僅供參考，而一美元伸算為港幣七元八角。

第44頁至73頁附註為此報表之一部分。

## 已確認收益虧損綜合計算表

截至二零零零年十二月三十一日止年度

|                         | 2000<br>港幣百萬元 | 1999<br>港幣百萬元 |
|-------------------------|---------------|---------------|
| 現金流量對沖之匯兌差額             |               |               |
| — 年內已確認                 | 1,648         | 48            |
| — 已撥入損益賬                | 82            | 71            |
| 重估增值                    |               |               |
| — 年內已確認                 | 11            | 422           |
| — 已撥入損益賬                | —             | (482)         |
| 海外投資之匯兌差額               | —             | 4             |
| <b>未在損益賬中確認之收益淨額</b>    | <b>1,741</b>  | <b>63</b>     |
| 股東應佔溢利                  |               |               |
| — 如前所錄                  | —             | 2,191         |
| — 商譽值前期調整               | —             | (11)          |
| <b>股東應佔溢利(一九九九年：重列)</b> | <b>5,005</b>  | <b>2,180</b>  |
| <b>已確認收益總額</b>          | <b>6,746</b>  | <b>2,243</b>  |

## 綜合股東資金變動調整表

截至二零零零年十二月三十一日止年度

|                               | 2000<br>港幣百萬元 | 1999<br>港幣百萬元 |
|-------------------------------|---------------|---------------|
| 於一月一日結算之股東資金 — 如前所錄           |               | 25,795        |
| 商譽值前期調整                       |               | 193           |
| <b>於一月一日結算之股東資金(一九九九年：重列)</b> | <b>27,215</b> | <b>25,988</b> |
| 於已確認收益虧損計算表披露之總額              | 6,746         | 2,243         |
| 與股東之交易：                       |               |               |
| — 已支付及建議之股息                   | (2,182)       | (1,016)       |
| — 購買公司股份之付款                   | (461)         | —             |
| — 回購股份之股息撥回                   | 3             | —             |
| — 來自已行使股份認購權之溢價               | 3             | —             |
| <b>於十二月三十一日結算之股東資金</b>        | <b>31,324</b> | <b>27,215</b> |

第44頁至73頁附註為此報表之一部分。

## 賬目附註

### 1. 營業性質及主要業務

國泰航空集團（「本集團」）之管理及控制均主要在香港進行。除經營定期航班業務外，本集團並經營其他有關業務，包括航空飲食、航機處理及飛機工程。航空業務主要以香港為起終點，本集團之其他業務亦主要在香港經營。

### 2. 營業總額

營業總額包括向第三者提供之運輸服務、航空飲食及其他服務之收益。

#### (a) 按地理區域所作之第一申報

| 按銷售來源計算之營業總額 | 2000<br>港幣百萬元 | 1999<br>港幣百萬元 |
|--------------|---------------|---------------|
| 北亞           |               |               |
| — 香港及中國內地    | 12,676        | 10,434        |
| — 日本、韓國及台灣   | 8,030         | 6,101         |
| 東南亞及中東       | 3,938         | 3,280         |
| 歐洲           | 3,991         | 3,849         |
| 太平洋及南非       | 5,888         | 5,038         |
|              | <u>34,523</u> | <u>28,702</u> |

東南亞及中東包括新加坡、印尼、馬來西亞、泰國、印度次大陸及中東。歐洲包括歐洲大陸、英國、斯堪的納維亞、俄羅斯、波羅的海及土耳其。太平洋及南非包括美國、加拿大、拉丁美洲、澳洲、新西蘭、斐濟、非洲南部及毛里求斯。

按地理區域所作之營業總額及溢利分析如下：

按銷售來源所作之營業總額分析，乃將收益撥入達成銷售交易之地區。管理層認為，以此基礎分配成本並無意義，因此區域業績不予披露。

按地理區域所作之資產淨值分析如下：

本集團賺取收益之主要資產為於香港註冊並運用於集團整個環球航線網絡之機隊。管理層認為並無適合之基礎將該等資產及有關負債撥入各地理區域。因此，區域資產、區域負債及其他區域資料不予披露。

## 2. 營業總額 (續)

(b) 按業務區分所作之第二申報

|             | 2000<br>港幣百萬元 | 1999<br>港幣百萬元 |
|-------------|---------------|---------------|
| 收益 — 對外銷售   |               |               |
| — 客運服務      | 22,878        | 18,979        |
| — 貨運服務      | 10,136        | 8,391         |
|             | 33,014        | 27,370        |
| 未分配之收益      |               |               |
| — 航空飲食及其他服務 | 1,509         | 1,332         |
|             | 34,523        | 28,702        |

國泰航空集團從事兩個主要業務分部：透過國泰航空有限公司從事客運業務，以及透過國泰航空有限公司及香港華民航空有限公司從事貨運業務（「貨運」）。國泰航空之航空飲食服務及輔助集團業務之其他航機支援服務包括在未分配收益內。

按業務區分所作之資產淨值分析如下：

本集團賺取收益之主要資產為由客運服務及貨運服務兩個分部共同使用之機隊。因無適當之基礎作此分配，所以管理層認為不適宜將該等資產分配至該兩個分部。因此，按業務區分所作之資產淨值分析不予披露。

## 3. 營業溢利

下列各費用/ (收益) 已包括在營業溢利中：

|           | 2000<br>港幣百萬元 | 1999<br>港幣百萬元 |
|-----------|---------------|---------------|
| 固定資產折舊    |               |               |
| — 租賃      | 2,014         | 1,816         |
| — 擁有      | 1,424         | 1,337         |
| 無形資產攤銷    | 93            | 58            |
| 營業租賃租金    |               |               |
| — 土地及樓宇   | 357           | 440           |
| — 飛機及有關設備 | 616           | 410           |
| — 其他      | 37            | 35            |
| 營業租賃收入    |               |               |
| — 飛機及有關設備 | (297)         | (210)         |
| 已支出之存貨成本  | 1,284         | 1,152         |
| 匯兌差額      | 166           | 41            |
| 核數師酬金     | 6             | 6             |
| 非上市投資之收入  | (42)          | —             |

#### 4. 財務支出淨額

|                        | 2000<br>港幣百萬元 | 1999<br>港幣百萬元 |
|------------------------|---------------|---------------|
| 利息支出淨額                 |               |               |
| — 籌資租賃責任               | 2,253         | 2,275         |
| — 有關抵押存款、票據及債券之利息收入    | (1,230)       | (1,038)       |
|                        | <u>1,023</u>  | <u>1,237</u>  |
| — 銀行借款及透支              | 467           | 477           |
| — 有關抵押存款之利息收入          | (261)         | (275)         |
|                        | <u>206</u>    | <u>202</u>    |
| — 其他借款及債券 — 須於五年內全部清還者 | 11            | 23            |
|                        | <u>1,240</u>  | <u>1,462</u>  |
| 來自流動資金之收入              |               |               |
| — 專業投資管理資金             | (494)         | (278)         |
| — 銀行短期存款及借款            | (151)         | (108)         |
| — 其他                   | (228)         | (158)         |
|                        | <u>(873)</u>  | <u>(544)</u>  |
|                        | <u>367</u>    | <u>918</u>    |

在上列之數字中，因配對安排而帶來之財務收入及開支已化為淨額。

#### 5. 出售投資之溢利

一九九九年出售投資之溢利指出售Equant N.V. 0.4%之間接權益所得之收益。該公司提供國際通訊網絡。本集團仍持有該公司0.6%之間接權益。

## 6. 稅項

稅項支出如下：

|           | 2000<br>港幣百萬元 | 1999<br>港幣百萬元 |
|-----------|---------------|---------------|
| 本公司及其附屬公司 |               |               |
| — 香港利得稅   | 32            | 3             |
| — 海外稅     | 167           | 141           |
| — 遞延稅項    | (9)           | 158           |
| — 歷年準備超額  | (114)         | (98)          |
|           | 76            | 204           |
| 聯屬公司      |               |               |
| — 香港利得稅   | 20            | 14            |
| — 海外稅     | 14            | 1             |
|           | 110           | 219           |

香港利得稅乃以該年度之估計應課稅溢利以稅率16%計算（一九九九年：16%）。海外稅以本集團在應課稅之國家，按當地之稅率計算。稅項準備就法例、慣例及商討情況之改變而作出定期檢討。

## 7. 股東應佔溢利

在股東應佔溢利中，港幣三十四億六千四百萬元（一九九九年：港幣十四億六千萬）已計入本公司賬目內。

## 8. 股息

|                                         | 2000<br>港幣百萬元 | 1999<br>港幣百萬元 |
|-----------------------------------------|---------------|---------------|
| 二零零零年十月四日已派發中期股息<br>每股港幣20仙（一九九九年：港幣3仙） | 674           | 102           |
| 建議派發之末期股息<br>每股港幣45仙（一九九九年：港幣27仙）       | 1,508         | 914           |
|                                         | 2,182         | 1,016         |

## 9. 本年度保留溢利

|            | 2000<br>港幣百萬元 | 1999<br>港幣百萬元 |
|------------|---------------|---------------|
| 本年度保留之溢利如下 |               |               |
| — 本公司      | 1,282         | 444           |
| — 附屬公司     | 1,361         | 675           |
| — 聯屬公司     | 180           | 45            |
|            | <u>2,823</u>  | <u>1,164</u>  |

## 10. 每股盈利

每股基本盈利及攤薄盈利乃以股東應佔溢利港幣五十億零五百萬元（一九九九年：港幣二十一億八千萬元）除以全年已發行每日加權平均股份數目分別為3,372百萬股（一九九九年：3,384百萬股）及3,404百萬股（一九九九年：3,407百萬股）。後者因股份認購權之影響已作調整。

|                      | 2000<br>百萬   | 1999<br>百萬   |
|----------------------|--------------|--------------|
| 用以計算每股基本盈利之加權平均普通股數目 | 3,372        | 3,384        |
| 視作已發行而毋須代價之普通股       | 32           | 23           |
| 用以計算每股攤薄盈利之加權平均普通股數目 | <u>3,404</u> | <u>3,407</u> |

## 11. 固定資產

|                 | 飛機及有關設備 |        | 其他設備  |       | 物業    |         |
|-----------------|---------|--------|-------|-------|-------|---------|
|                 | 擁有      | 租賃     | 擁有    | 租賃    |       | 總額      |
|                 | 港幣百萬元   | 港幣百萬元  | 港幣百萬元 | 港幣百萬元 | 港幣百萬元 | 港幣百萬元   |
| 本集團             |         |        |       |       |       |         |
| 成本              |         |        |       |       |       |         |
| 二零零零年一月一日之結餘    | 14,125  | 42,139 | 3,210 | 106   | 6,313 | 65,893  |
| 匯兌差額            | -       | -      | (1)   | -     | (1)   | (2)     |
| 增購              | 3,014   | 1,113  | 67    | -     | 19    | 4,213   |
| 出售              | (1,735) | -      | (247) | -     | (2)   | (1,984) |
| 調撥              | 119     | (119)  | (445) | 445   | -     | -       |
| 二零零零年十二月三十一日之結餘 | 15,523  | 43,133 | 2,584 | 551   | 6,329 | 68,120  |
| 累積折舊            |         |        |       |       |       |         |
| 二零零零年一月一日之結餘    | 6,077   | 9,727  | 1,568 | 14    | 376   | 17,762  |
| 匯兌差額            | -       | -      | -     | -     | -     | -       |
| 本年度折舊           | 945     | 2,000  | 235   | 14    | 244   | 3,438   |
| 出售              | (1,409) | -      | (218) | -     | (1)   | (1,628) |
| 調撥              | 413     | (413)  | (138) | 138   | -     | -       |
| 二零零零年十二月三十一日之結餘 | 6,026   | 11,314 | 1,447 | 166   | 619   | 19,572  |
| 賬面淨值            |         |        |       |       |       |         |
| 二零零零年十二月三十一日之結餘 | 9,497   | 31,819 | 1,137 | 385   | 5,710 | 48,548  |
| 二零零零年一月一日之結餘    | 8,048   | 32,412 | 1,642 | 92    | 5,937 | 48,131  |
| 本公司             |         |        |       |       |       |         |
| 成本              |         |        |       |       |       |         |
| 二零零零年一月一日之結餘    | 7,455   | 44,148 | 1,823 | 102   | 518   | 54,046  |
| 增購              | 854     | 1,457  | 25    | -     | 24    | 2,360   |
| 出售              | (503)   | -      | (240) | -     | (2)   | (745)   |
| 調撥              | 536     | (536)  | (445) | 445   | -     | -       |
| 二零零零年十二月三十一日之結餘 | 8,342   | 45,069 | 1,163 | 547   | 540   | 55,661  |
| 累積折舊            |         |        |       |       |       |         |
| 二零零零年一月一日之結餘    | 2,762   | 10,122 | 1,254 | 11    | 130   | 14,279  |
| 本年度折舊           | 749     | 2,093  | 91    | 14    | 64    | 3,011   |
| 出售              | (289)   | -      | (212) | -     | (1)   | (502)   |
| 調撥              | 424     | (424)  | (138) | 138   | -     | -       |
| 二零零零年十二月三十一日之結餘 | 3,646   | 11,791 | 995   | 163   | 193   | 16,788  |
| 賬面淨值            |         |        |       |       |       |         |
| 二零零零年十二月三十一日之結餘 | 4,696   | 33,278 | 168   | 384   | 347   | 38,873  |
| 二零零零年一月一日之結餘    | 4,693   | 34,026 | 569   | 91    | 388   | 39,767  |

**11. 固定資產 (續)****(a) 籌資租賃資產**

若干飛機以籌資租賃方式持有，本集團可於各租約結束時行使選擇權購買該等飛機。餘下租約期限由二至十六年不等，部分租金以浮動方式支付，一般與市場息率掛鈎。所有租賃均容許有分租權，但須獲得原出租人給予同意。如部分租約於指定期滿日前終止，須支付提前還款罰款。

**(b) 已租出資產**

截至二零零零年十二月三十一日，以營業租賃方式租出兩架B747-200型飛機（一九九九年：六架）、五架B747-300型飛機（一九九九年：五架）及有關設備予第三者租賃人，為期兩年。該等資產已計入飛機及有關設備賬如下：

|             | 2000<br>港幣百萬元 | 1999<br>港幣百萬元 |
|-------------|---------------|---------------|
| 成本          | <u>3,327</u>  | <u>4,948</u>  |
| 累積折舊        |               |               |
| 於一月一日之結餘    | 2,560         | 3,598         |
| 本年度折舊       | <u>304</u>    | <u>268</u>    |
| 於十二月三十一日之結餘 | <u>2,864</u>  | <u>3,866</u>  |
| 賬面淨值        | <u>463</u>    | <u>1,082</u>  |

此等營業租賃於以下各期之未來最低應收租款如下：

|       | 2000<br>港幣百萬元 | 1999<br>港幣百萬元 |
|-------|---------------|---------------|
| 一年內   | 98            | 298           |
| 一年至五年 | <u>15</u>     | <u>293</u>    |
|       | <u>113</u>    | <u>591</u>    |

**(c) 營業租賃資產**

若干飛機、物業及其他設備以營業租賃方式持有。

根據有關飛機之營業租賃協議，租金為固定租金，並不得分租。於二零零零年十二月三十一日，已交付及以營業租賃方式持有之兩架有購買選擇權之B747-400型飛機（一九九九年：兩架）及三架無購買選擇權之A340-300型飛機（一九九九年：三架）並未資本化。此等租賃之估計資本化價值，即未來總租款之現值，為港幣五億六千三百萬元（一九九九年：港幣九億二千五百萬元）。

**11. 固定資產 (續)**

有關物業及其他設備之營業租賃一般以固定租金方式租用，並有選擇權在約滿後以新條款續租。

於二零零零年十二月三十一日，已承擔之營業租賃於以下各期之未來應付最低租款如下：

|         | 2000  |              | 1999  |              |
|---------|-------|--------------|-------|--------------|
|         | 港幣百萬元 | 港幣百萬元        | 港幣百萬元 | 港幣百萬元        |
| 飛機及有關設備 |       |              |       |              |
| — 一年內   | 551   |              | 424   |              |
| — 一年至五年 | 2,080 |              | 577   |              |
| — 五年以上  | 473   | 3,104        | —     | 1,001        |
| 物業及其他設備 |       |              |       |              |
| — 一年內   | 280   |              | 389   |              |
| — 一年至五年 | 393   |              | 515   |              |
| — 五年以上  | 266   | 939          | 401   | 1,305        |
|         |       | <u>4,043</u> |       | <u>2,306</u> |

- (d) 本公司向將於未來數年交付之飛機及有關設備之製造商預付款項。在擁有之飛機及有關設備成本內，包括本集團已支付之預付款項達港幣二十二億九千五百萬元（一九九九年：港幣四億四千一百萬元），本公司預付款項為港幣一千五百萬元（一九九九年：港幣五千五百萬元）。此等預付款項不作折舊準備。
- (e) 提供貸款之租賃公司或其他提供信貸之機構已獲抵押，抵押品包括有關資產及有關保險單。
- (f) 於二零零零年十二月三十一日持有之物業包括在香港以中期租約持有之土地，賬面淨值為港幣十六億九千五百萬元（一九九九年：港幣十七億四千一百萬元）。

## 12. 無形資產

|                   | 本集團 |      |     | 本公司  |
|-------------------|-----|------|-----|------|
|                   | 商譽  | 電腦系統 | 總額  | 電腦系統 |
| 成本                |     |      |     |      |
| 二零零零年一月一日之結餘 (重列) | 312 | 312  | 624 | 292  |
| 增購                | —   | 94   | 94  | 89   |
| 二零零零年十二月三十一日之結餘   | 312 | 406  | 718 | 381  |
| 累積攤銷              |     |      |     |      |
| 二零零零年一月一日之結餘 (重列) | 125 | 89   | 214 | 81   |
| 本年度攤銷             | 14  | 79   | 93  | 71   |
| 二零零零年十二月三十一日之結餘   | 139 | 168  | 307 | 152  |
| 賬面淨值              |     |      |     |      |
| 二零零零年十二月三十一日之結餘   | 173 | 238  | 411 | 229  |
| 二零零零年一月一日之結餘 (重列) | 187 | 223  | 410 | 211  |

## 13. 附屬公司

|                  | 本公司           |               |
|------------------|---------------|---------------|
|                  | 2000<br>港幣百萬元 | 1999<br>港幣百萬元 |
| 非上市股份按原值         | 214           | 214           |
| (應付)/應收附屬公司所欠淨額： |               |               |
| — 借款賬            | (10,659)      | (12,198)      |
| — 來往賬            | 5,691         | 6,182         |
| 其他投資             | 30,101        | 31,092        |
|                  | <u>25,347</u> | <u>25,290</u> |

主要附屬公司詳列於第72頁。

## 14. 聯屬公司

|                                                 | 本集團           |               | 本公司           |               |
|-------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                 | 2000<br>港幣百萬元 | 1999<br>港幣百萬元 | 2000<br>港幣百萬元 | 1999<br>港幣百萬元 |
| 香港上市股份按原值<br>(市值：港幣六億三千萬元，<br>一九九九年：港幣五億八千九百萬元) | -             | -             | 52            | 52            |
| 非上市股份按原值                                        | -             | -             | 39            | 56            |
| 應佔資產淨值                                          |               |               |               |               |
| — 香港上市                                          | 676           | 607           | -             | -             |
| — 非上市                                           | 740           | 638           | -             | -             |
|                                                 | 1,416         | 1,245         | 91            | 108           |
| 減：準備                                            | -             | -             | (17)          | (26)          |
| 聯屬公司之借款                                         | 116           | 122           | 2             | 3             |
|                                                 | 1,532         | 1,367         | 76            | 85            |
| 應佔聯屬公司溢利                                        |               |               |               |               |
| — 上市                                            | 106           | 17            | -             | -             |
| — 非上市                                           | 173           | 91            | -             | -             |
|                                                 | 279           | 108           | -             | -             |
| 本公司及其附屬公司已收及應收<br>聯屬公司之股息                       | 65            | 48            | 50            | 38            |

主要聯屬公司詳列於第73頁。

**15. 其他長期應收款項及投資**

|               | 本集團           |               | 本公司           |               |
|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|               | 2000<br>港幣百萬元 | 1999<br>港幣百萬元 | 2000<br>港幣百萬元 | 1999<br>港幣百萬元 |
| 員工房屋貸款及其他應收款項 | 765           | 818           | 650           | 697           |
| 投資按公平價值       |               |               |               |               |
| — 香港上市        | 71            | 58            | —             | —             |
| — 香港以外上市      | 469           | 722           | 466           | 711           |
| — 非上市         | 919           | 583           | 840           | 583           |
|               | <u>2,224</u>  | <u>2,181</u>  | <u>1,956</u>  | <u>1,991</u>  |

於香港以外上市投資之公平價值，乃在考慮對本集團在出售此等投資時所受到的若干法律及合約之限制後列出。

**16. 長期負債**

|                  |     | 2000         |               | 1999         |               |
|------------------|-----|--------------|---------------|--------------|---------------|
|                  | 附註  | 流動<br>港幣百萬元  | 非流動<br>港幣百萬元  | 流動<br>港幣百萬元  | 非流動<br>港幣百萬元  |
| <b>本集團</b>       |     |              |               |              |               |
| 長期借款、債券及<br>其他負債 | (a) | 553          | 2,657         | 617          | 3,345         |
| 籌資租賃責任           | (b) | <u>1,230</u> | <u>16,398</u> | <u>1,408</u> | <u>19,413</u> |
|                  |     | <u>1,783</u> | <u>19,055</u> | <u>2,025</u> | <u>22,758</u> |
| <b>本公司</b>       |     |              |               |              |               |
| 長期借款、債券及<br>其他負債 | (a) | 431          | 3,400         | 486          | 3,947         |
| 籌資租賃責任           | (b) | <u>2,244</u> | <u>22,884</u> | <u>2,141</u> | <u>26,357</u> |
|                  |     | <u>2,675</u> | <u>26,284</u> | <u>2,627</u> | <u>30,304</u> |

**16. 長期負債 (續)****(a) 長期借款、債券及其他負債**

|                    | 本集團           |               | 本公司           |               |
|--------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                    | 2000<br>港幣百萬元 | 1999<br>港幣百萬元 | 2000<br>港幣百萬元 | 1999<br>港幣百萬元 |
| 銀行借款               |               |               |               |               |
| — 有抵押              | 4,599         | 5,078         | 3,633         | 3,981         |
| — 無抵押              | 198           | 451           | 198           | 400           |
| 其他借款               |               |               |               |               |
| — 有抵押              | 63            | 82            | —             | —             |
| — 無抵押              | 50            | 65            | —             | 52            |
| 債券                 |               |               |               |               |
| — 無抵押              | 93            | 200           | —             | —             |
|                    | 5,003         | 5,876         | 3,831         | 4,433         |
| 抵押存款               | (1,793)       | (1,914)       | —             | —             |
| 列於流動負債項下須於一年內償還之款項 | (553)         | (617)         | (431)         | (486)         |
|                    | <u>2,657</u>  | <u>3,345</u>  | <u>3,400</u>  | <u>3,947</u>  |
| 償還如下：              |               |               |               |               |
| 銀行借款               |               |               |               |               |
| — 一年內              | 577           | 620           | 431           | 433           |
| — 一年至兩年            | 1,004         | 603           | 845           | 457           |
| — 兩年至五年            | 1,805         | 2,109         | 1,283         | 1,601         |
| — 五年以上             | 1,411         | 2,197         | 1,272         | 1,890         |
|                    | <u>4,797</u>  | <u>5,529</u>  | <u>3,831</u>  | <u>4,381</u>  |
| 其他借款               |               |               |               |               |
| — 一年內              | 19            | 19            | —             | 52            |
| — 一年至兩年            | 19            | 19            | —             | —             |
| — 兩年至五年            | 25            | 44            | —             | —             |
| — 五年以上             | 50            | 65            | —             | —             |
|                    | <u>113</u>    | <u>147</u>    | <u>—</u>      | <u>52</u>     |
| 債券                 |               |               |               |               |
| — 一年內              | 93            | 100           | —             | —             |
| — 一年至兩年            | —             | 100           | —             | —             |
|                    | <u>93</u>     | <u>200</u>    | <u>—</u>      | <u>—</u>      |
|                    | 5,003         | 5,876         | 3,831         | 4,433         |
| 抵押存款               | (1,793)       | (1,914)       | —             | —             |
| 列於流動負債項下須於一年內償還之款項 | (553)         | (617)         | (431)         | (486)         |
|                    | <u>2,657</u>  | <u>3,345</u>  | <u>3,400</u>  | <u>3,947</u>  |

**16. 長期負債 (續)**

銀行借款以外之借款有不同償還日期，最遲者為二零零八年，年利率為6.5%及7.0%之間。

本集團及本公司毋須於五年內全部償還之長期借款、債券及其他負債分別為港幣二十二億五千九百萬元(一九九九年：港幣二十五億五千五百萬元)及港幣二十五億九千六百萬元(一九九九年：港幣三十四億二千八百萬元)。

於二零零零年十二月三十一日結算，本公司及本集團有以資金及其他投資作配對之長期負債達港幣二百六十四億二千三百萬元(一九九九年：港幣二百五十二億二千六百萬元)。因此，此等負債及有關資金以及有關支出及收入均無列入綜合賬目內。

**(b) 籌資租賃責任**

本集團須履行若干飛機及有關設備之籌資租賃合約，此等合約將於二零零一年至二零一六年到期。此等籌資租約將來之應付款額如下：

|                    | 本集團           |               | 本公司           |               |
|--------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                    | 2000<br>港幣百萬元 | 1999<br>港幣百萬元 | 2000<br>港幣百萬元 | 1999<br>港幣百萬元 |
| 一年內                | 3,910         | 3,884         | 4,023         | 4,203         |
| 一年至兩年              | 4,271         | 4,237         | 4,383         | 4,345         |
| 兩年至五年              | 18,846        | 15,619        | 18,502        | 15,545        |
| 五年以上               | 21,641        | 28,478        | 15,732        | 22,356        |
| 將來之應付總額            | 48,668        | 52,218        | 42,640        | 46,449        |
| 將來之各期利息支出          | (13,890)      | (16,126)      | (10,858)      | (12,767)      |
| 將來應付款額之現值          | 34,778        | 36,092        | 31,782        | 33,682        |
| 抵押存款、票據及零息債券       | (17,150)      | (15,271)      | (6,654)       | (5,184)       |
| 列於流動負債項下須於一年內償還之款項 | (1,230)       | (1,408)       | (2,244)       | (2,141)       |
|                    | <u>16,398</u> | <u>19,413</u> | <u>22,884</u> | <u>26,357</u> |

將來應付款額之現值應支付如下：

|       | 本集團           |               | 本公司           |               |
|-------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|       | 2000<br>港幣百萬元 | 1999<br>港幣百萬元 | 2000<br>港幣百萬元 | 1999<br>港幣百萬元 |
| 一年內   | 2,229         | 1,850         | 2,320         | 2,164         |
| 一年至兩年 | 2,501         | 2,166         | 2,694         | 2,396         |
| 兩年至五年 | 14,112        | 10,220        | 14,196        | 10,574        |
| 五年以上  | 15,936        | 21,856        | 12,572        | 18,548        |
|       | <u>34,778</u> | <u>36,092</u> | <u>31,782</u> | <u>33,682</u> |

**16. 長期負債 (續)**

於二零零零年十二月三十一日結算，本公司及本集團有以資金及其他投資作配對之籌資租賃責任，分別達港幣二十三億一千七百萬元及港幣五十二億四千九百萬元（一九九九年：港幣十五億五千五百萬元及港幣三十七億一千四百萬元）。因此，此等負債及有關資金以及有關支出及收入均無列入綜合賬目內。

**17. 遞延稅項**

遞延稅項之變動包括：

|                        | 本集團           |               | 本公司           |               |
|------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                        | 2000<br>港幣百萬元 | 1999<br>港幣百萬元 | 2000<br>港幣百萬元 | 1999<br>港幣百萬元 |
| 一月一日之結餘                | 6,714         | 6,359         | 6,564         | 6,232         |
| 年中變動                   |               |               |               |               |
| — 自損益賬調回               |               |               |               |               |
| — 稅項準備                 | (9)           | 158           | (42)          | 137           |
| — 營業開支                 | 95            | 99            | 158           | 99            |
| — 租賃協議之首期現金利益          | 504           | 225           | 504           | 223           |
| 列於流動負債 — 稅項下須於一年內償還之款項 | (158)         | (127)         | (158)         | (127)         |
| 十二月三十一日之結餘             | <u>7,146</u>  | <u>6,714</u>  | <u>7,026</u>  | <u>6,564</u>  |

遞延稅項準備包括：

|                                  | 本集團           |               | 本公司           |               |
|----------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                  | 2000<br>港幣百萬元 | 1999<br>港幣百萬元 | 2000<br>港幣百萬元 | 1999<br>港幣百萬元 |
| 時差形成：                            |               |               |               |               |
| — 固定資產之稅項及會計不同處理方法扣除未用稅項虧損所引致之時差 | 653           | 699           | 533           | 549           |
| — 若干租賃協議之時差                      | 6,532         | 6,028         | 6,532         | 6,028         |
| — 其他時差                           | (39)          | (13)          | (39)          | (13)          |
|                                  | <u>7,146</u>  | <u>6,714</u>  | <u>7,026</u>  | <u>6,564</u>  |

一切重大遞延稅項負債已作出準備。

**17. 遞延稅項 (續)**

若干租賃協議之準備預計於二零零二年至二零一一年(一九九九年：二零零一年至二零一一年)如以下期間支付：

|       | 2000<br>港幣百萬元 | 1999<br>港幣百萬元 |
|-------|---------------|---------------|
| 一年至五年 | 1,576         | 1,079         |
| 五年至十年 | 4,342         | 4,542         |
| 十年以上  | 614           | 407           |
|       | <b>6,532</b>  | <b>6,028</b>  |

**18. 貿易及其他應收款項**

|            | 本集團           |               | 本公司           |               |
|------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|            | 2000<br>港幣百萬元 | 1999<br>港幣百萬元 | 2000<br>港幣百萬元 | 1999<br>港幣百萬元 |
| 貿易應收賬項     | 2,840         | 2,458         | 2,388         | 2,065         |
| 其他應收及預繳款項  | 2,150         | 1,357         | 1,907         | 1,292         |
| 應收聯屬公司賬項   | 15            | 17            | 8             | 7             |
| 應收其他有關公司賬項 | 1             | —             | —             | —             |
|            | <b>5,006</b>  | <b>3,832</b>  | <b>4,303</b>  | <b>3,364</b>  |

貿易應收賬項賬齡分析如下：

|         | 本集團           |               | 本公司           |               |
|---------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|         | 2000<br>港幣百萬元 | 1999<br>港幣百萬元 | 2000<br>港幣百萬元 | 1999<br>港幣百萬元 |
| 即期賬項    | 2,627         | 2,121         | 2,258         | 1,772         |
| 逾期一至三個月 | 170           | 277           | 98            | 240           |
| 逾期三個月以上 | 43            | 60            | 32            | 53            |
|         | <b>2,840</b>  | <b>2,458</b>  | <b>2,388</b>  | <b>2,065</b>  |

本公司通常給予顧客三十天信貸期，或依循當地同業準則以銀行擔保或其他財務抵押品保障部分債項。

## 19. 流動資金

|              | 本集團           |               | 本公司           |               |
|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|              | 2000<br>港幣百萬元 | 1999<br>港幣百萬元 | 2000<br>港幣百萬元 | 1999<br>港幣百萬元 |
| 短期存款及銀行結存    | 1,275         | 1,814         | 616           | 1,195         |
| 超過三個月期滿之短期存款 | 127           | 124           | 91            | 57            |
| 專業投資管理資金     |               |               |               |               |
| — 海外上市債券     | 6,339         | 6,253         | —             | —             |
| — 銀行存款       | 180           | 877           | —             | —             |
| 其他流動投資       |               |               |               |               |
| — 海外上市債券     | 661           | 757           | —             | —             |
| — 銀行存款       | 2,458         | 1,770         | 657           | —             |
|              | <u>11,040</u> | <u>11,595</u> | <u>1,364</u>  | <u>1,252</u>  |

其他流動投資包括抵押予出租人作為部分長期融資安排之短期銀行存款港幣二十億八千二百萬元(一九九九年：港幣十七億七千萬元)及債券港幣四億五千五百萬元(一九九九年：港幣五億五千八百萬元)。此等安排規定本集團必須在融資期內將該等存款及債券維持於指定水平。

## 20. 貿易及其他應付賬項

|            | 本集團           |               | 本公司           |               |
|------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|            | 2000<br>港幣百萬元 | 1999<br>港幣百萬元 | 2000<br>港幣百萬元 | 1999<br>港幣百萬元 |
| 貿易應付賬項     | 2,087         | 2,133         | 1,650         | 1,572         |
| 其他應付賬項     | 3,151         | 3,588         | 4,143         | 4,530         |
| 應付聯屬公司賬項   | 72            | 123           | 66            | 111           |
| 應付其他有關公司賬項 | 221           | 180           | 205           | 163           |
| 無抵押銀行透支    | 88            | 28            | 88            | 28            |
|            | <u>5,619</u>  | <u>6,052</u>  | <u>6,152</u>  | <u>6,404</u>  |

貿易應付賬項賬齡分析如下：

|         | 本集團           |               | 本公司           |               |
|---------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|         | 2000<br>港幣百萬元 | 1999<br>港幣百萬元 | 2000<br>港幣百萬元 | 1999<br>港幣百萬元 |
| 即期賬項    | 1,315         | 1,281         | 1,136         | 1,056         |
| 逾期一至三個月 | 493           | 535           | 420           | 470           |
| 逾期三個月以上 | 279           | 317           | 94            | 46            |
|         | <u>2,087</u>  | <u>2,133</u>  | <u>1,650</u>  | <u>1,572</u>  |

## 21. 股本

|                          | 2000                        |                   | 1999                        |                   |
|--------------------------|-----------------------------|-------------------|-----------------------------|-------------------|
|                          | 股份數量                        | 港幣百萬元             | 股份數量                        | 港幣百萬元             |
| 法定股本(每股港幣0.20元)：         | <b><u>3,900,000,000</u></b> | <b><u>780</u></b> | <b><u>3,900,000,000</u></b> | <b><u>780</u></b> |
| 已發行及繳足股款<br>(每股港幣0.20元)： |                             |                   |                             |                   |
| 一月一日之結餘                  | <b>3,384,199,848</b>        | <b>676</b>        | 3,384,199,848               | 676               |
| 購回註銷之股份                  | <b>(33,925,000)</b>         | <b>(6)</b>        | —                           | —                 |
| 已行使之股份認購權                | <b><u>347,000</u></b>       | <b><u>—</u></b>   | <u>—</u>                    | <u>—</u>          |
| 十二月三十一日之結餘               | <b><u>3,350,621,848</u></b> | <b><u>670</u></b> | <b><u>3,384,199,848</u></b> | <b><u>676</u></b> |

本公司於一九九九年三月十日採納一項股份認購權計劃，詳情載於董事局報告內。

## 22. 儲備

|                     | 不可派發          |                |                     |                     |               |                       | 總額<br>港幣百萬元   |
|---------------------|---------------|----------------|---------------------|---------------------|---------------|-----------------------|---------------|
|                     | 保留溢利<br>港幣百萬元 | 股份溢價賬<br>港幣百萬元 | 資本贖回<br>儲備<br>港幣百萬元 | 投資重估<br>儲備<br>港幣百萬元 | 其他儲備<br>港幣百萬元 | 現金流量<br>對沖儲備<br>港幣百萬元 |               |
| <b>本集團</b>          |               |                |                     |                     |               |                       |               |
| 二零零零年一月一日<br>之結餘    | 18,186        | 7,158          | 11                  | 973                 | 26            | 185                   | 26,539        |
| 本年度保留溢利             | 2,823         | -              | -                   | -                   | -             | -                     | 2,823         |
| 購回本公司股份             |               |                |                     |                     |               |                       |               |
| — 購股所付溢價            | (455)         | -              | -                   | -                   | -             | -                     | (455)         |
| — 儲備調撥              | (6)           | -              | 6                   | -                   | -             | -                     | -             |
| — 購回股份股息撥回          | 3             | -              | -                   | -                   | -             | -                     | 3             |
| 來自已行使認股權<br>之溢價     | -             | 3              | -                   | -                   | -             | -                     | 3             |
| 現金流量匯兌差額            |               |                |                     |                     |               |                       |               |
| — 於年內確認             | -             | -              | -                   | -                   | -             | 1,648                 | 1,648         |
| — 轉撥至本年度<br>溢利      | -             | -              | -                   | -                   | -             | 82                    | 82            |
| 於年內確認之重估增值          | -             | -              | -                   | 11                  | -             | -                     | 11            |
| 二零零零年十二月<br>三十一日之結餘 | <u>20,551</u> | <u>7,161</u>   | <u>17</u>           | <u>984</u>          | <u>26</u>     | <u>1,915</u>          | <u>30,654</u> |
| <b>本公司</b>          |               |                |                     |                     |               |                       |               |
| 二零零零年一月一日<br>之結餘    | 14,520        | 7,158          | 11                  | 1,009               | -             | 30                    | 22,728        |
| 本年度保留溢利             | 1,282         | -              | -                   | -                   | -             | -                     | 1,282         |
| 購回本公司股份             |               |                |                     |                     |               |                       |               |
| — 購股所付溢價            | (455)         | -              | -                   | -                   | -             | -                     | (455)         |
| — 儲備調撥              | (6)           | -              | 6                   | -                   | -             | -                     | -             |
| — 購回股份股息撥回          | 3             | -              | -                   | -                   | -             | -                     | 3             |
| 來自已行使認股權<br>之溢價     | -             | 3              | -                   | -                   | -             | -                     | 3             |
| 現金流量匯兌差額            |               |                |                     |                     |               |                       |               |
| — 於年內確認             | -             | -              | -                   | -                   | -             | 1,952                 | 1,952         |
| — 轉撥至本年度<br>溢利      | -             | -              | -                   | -                   | -             | 111                   | 111           |
| 於年內確認之重估增值          | -             | -              | -                   | 6                   | -             | -                     | 6             |
| 二零零零年十二月<br>三十一日之結餘 | <u>15,344</u> | <u>7,161</u>   | <u>17</u>           | <u>1,015</u>        | <u>-</u>      | <u>2,093</u>          | <u>25,630</u> |

## 22. 儲備(續)

|                     |               | 不可派發           |                     |                     |               |                       |               |
|---------------------|---------------|----------------|---------------------|---------------------|---------------|-----------------------|---------------|
|                     | 保留溢利<br>港幣百萬元 | 股份溢價賬<br>港幣百萬元 | 資本贖回<br>儲備<br>港幣百萬元 | 投資重估<br>儲備<br>港幣百萬元 | 其他儲備<br>港幣百萬元 | 現金流量<br>對冲儲備<br>港幣百萬元 | 總額<br>港幣百萬元   |
| <b>本集團</b>          |               |                |                     |                     |               |                       |               |
| 一九九九年一月一日<br>之結餘    | 16,829        | 7,158          | 11                  | 1,033               | 22            | 66                    | 25,119        |
| 商譽值前期調整             | 193           | —              | —                   | —                   | —             | —                     | 193           |
| 重列                  | 17,022        | 7,158          | 11                  | 1,033               | 22            | 66                    | 25,312        |
| 該年度保留溢利 (重列)        | 1,164         | —              | —                   | —                   | —             | —                     | 1,164         |
| 現金流量匯兌差額            |               |                |                     |                     |               |                       |               |
| — 於該年內確認            | —             | —              | —                   | —                   | —             | 48                    | 48            |
| — 轉撥至該年度<br>溢利      | —             | —              | —                   | —                   | —             | 71                    | 71            |
| 重估增值                |               |                |                     |                     |               |                       |               |
| — 於該年內確認            | —             | —              | —                   | 422                 | —             | —                     | 422           |
| — 出售後轉撥至<br>該年度溢利   | —             | —              | —                   | (482)               | —             | —                     | (482)         |
| 匯兌差額                | —             | —              | —                   | —                   | 4             | —                     | 4             |
| 一九九九年十二月<br>三十一日之結餘 | <u>18,186</u> | <u>7,158</u>   | <u>11</u>           | <u>973</u>          | <u>26</u>     | <u>185</u>            | <u>26,539</u> |
| <b>本公司</b>          |               |                |                     |                     |               |                       |               |
| 一九九九年一月一日<br>之結餘    | 14,076        | 7,158          | 11                  | 1,088               | —             | (35)                  | 22,298        |
| 該年度保留溢利             | 444           | —              | —                   | —                   | —             | —                     | 444           |
| 現金流量匯兌差額            |               |                |                     |                     |               |                       |               |
| — 於該年內確認            | —             | —              | —                   | —                   | —             | (89)                  | (89)          |
| — 轉撥至該年度<br>溢利      | —             | —              | —                   | —                   | —             | 154                   | 154           |
| 重估增值                |               |                |                     |                     |               |                       |               |
| — 於該年內確認            | —             | —              | —                   | 387                 | —             | —                     | 387           |
| — 出售後轉撥至<br>該年度溢利   | —             | —              | —                   | (466)               | —             | —                     | (466)         |
| 一九九九年十二月<br>三十一日之結餘 | <u>14,520</u> | <u>7,158</u>   | <u>11</u>           | <u>1,009</u>        | <u>—</u>      | <u>30</u>             | <u>22,728</u> |

**22. 儲備 (續)**

保留溢利內已包括聯屬公司應佔保留溢利港幣九億五千七百萬元 (一九九九年：七億六千九百萬元)。

投資重估儲備乃關於長期投資公平價值之轉變。

其他儲備包括以紅股資本化之應佔收購聯屬公司後之儲備及重估海外投資帶來之匯兌差額。

現金流量對沖儲備乃關於若干借款、租賃責任、貨幣衍生工具及有關之抵押存款之匯兌差額，而此等借款、租賃責任、貨幣衍生工具及抵押存款乃以外幣安排，使預期之營業現金流量足以還款。

記入現金流量對沖儲備之匯兌差額依據二零零零年十二月三十一日之兌換率計算，預計將如下列所述在營業溢利內記入/ (扣除)。

|         | 上半年<br>港幣百萬元 | 下半年<br>港幣百萬元 | 合計<br>港幣百萬元  |
|---------|--------------|--------------|--------------|
| 2001    | 170          | 193          | 363          |
| 2002    | 279          | 235          | 514          |
| 2003    | 94           | 86           | 180          |
| 2004    | (6)          | 33           | 27           |
| 2005    | 273          | 83           | 356          |
| 2005年以後 |              |              | 475          |
|         |              |              | <u>1,915</u> |

將來最終計入營業溢利之實際匯兌差額將取決於清還有關長期負債及租賃責任時之兌換率。

倘採納會計實務準則第11號，將不會對本集團之資產、負債及現金流量造成財務影響。而港幣十九億一千五百萬元 (一九九九年：港幣一億八千五百萬元) 則應計入保留溢利內，而不會計入現金流量對沖儲備，對股東應佔溢利及每股盈利將有如下影響：

|                        | 2000<br>港幣百萬元 | 1999<br>港幣百萬元 |
|------------------------|---------------|---------------|
| 股東應佔溢利                 | 5,005         | 2,180         |
| 按會計實務準則第11號之調整         | <u>1,730</u>  | <u>119</u>    |
| 採納會計實務準則第11號作出之經調整溢利   | <u>6,735</u>  | <u>2,299</u>  |
| 採納會計實務準則第11號作出之經調整每股盈利 | <u>199.7仙</u> | <u>67.9仙</u>  |
| 每股盈利                   | <u>148.4仙</u> | <u>64.4仙</u>  |

## 23. 營業溢利調整至來自業務之現金流入淨額

|                      | 2000<br>港幣百萬元 | 1999<br>港幣百萬元 |
|----------------------|---------------|---------------|
| 營業溢利                 | 5,289         | 2,811         |
| 折舊                   | 3,438         | 3,153         |
| 無形資產攤銷               | 93            | 58            |
| 出售固定資產所產生虧損          | 3             | 164           |
| 出售一間附屬公司所產生溢利        | -             | (50)          |
| 出售一間聯屬公司所產生溢利        | (13)          | -             |
| 貨幣調整及其他與現金流量無關之項目    | 140           | 165           |
| 存貨減少                 | 1             | 44            |
| 貿易應收賬項、其他應收款項及預繳款項增加 | (1,175)       | (348)         |
| 欠關連及聯屬公司賬項淨額減少       | (9)           | (32)          |
| 貿易應付賬項及其他應付賬項(減少)/增加 | (483)         | 371           |
| 未獲運輸收益賬增加/(減少)       | 513           | (42)          |
| 非營業性之應收及應付賬變動        | 487           | 331           |
| 來自業務之現金流入淨額          | <u>8,284</u>  | <u>6,625</u>  |

## 24. 固定及無形資產支出項目分析

|                  | 2000<br>港幣百萬元  | 1999<br>港幣百萬元  |
|------------------|----------------|----------------|
| 購置固定及無形資產(不包括商譽) | (4,307)        | (3,992)        |
| 為籌資租賃購置之固定資產籌資   | 1,113          | 1,341          |
| 固定及無形資產支出        | <u>(3,194)</u> | <u>(2,651)</u> |

## 25. 財務變動分析

|                       | 長期借款、債券<br>及其他負債<br>港幣百萬元 | 籌資租賃<br>責任<br>港幣百萬元 | 少數股東<br>權益<br>港幣百萬元 | 總額<br>港幣百萬元   |
|-----------------------|---------------------------|---------------------|---------------------|---------------|
| 二零零零年一月一日之結餘          | 3,962                     | 20,821              | 86                  | 24,869        |
| 租賃資產籌資                | -                         | 1,113               | -                   | 1,113         |
| 償還借款及籌資租賃責任           | (615)                     | (1,523)             | -                   | (2,138)       |
| 新融資                   | -                         | 456                 | -                   | 456           |
| 購買債券及存放抵押存款           | -                         | (2,068)             | -                   | (2,068)       |
| 已付少數股東權益之股息           | -                         | -                   | (73)                | (73)          |
| 少數股東應佔附屬公司資本<br>及收益儲備 | -                         | -                   | 86                  | 86            |
| 非現金變動                 | (137)                     | (1,171)             | -                   | (1,308)       |
| 二零零零年十二月三十一日之結餘       | <u>3,210</u>              | <u>17,628</u>       | <u>99</u>           | <u>20,937</u> |
| 一九九九年一月一日之結餘          | 5,203                     | 21,995              | 108                 | 27,306        |
| 租賃資產籌資                | -                         | 1,341               | -                   | 1,341         |
| 償還借款及籌資租賃責任           | (1,166)                   | (1,292)             | -                   | (2,458)       |
| 新融資                   | -                         | 1,069               | -                   | 1,069         |
| 購買債券及存放抵押存款           | -                         | (2,552)             | -                   | (2,552)       |
| 已付少數股東權益之股息           | -                         | -                   | (87)                | (87)          |
| 購買少數股東股份              | -                         | -                   | (19)                | (19)          |
| 少數股東應佔附屬公司資本<br>及收益儲備 | -                         | -                   | 84                  | 84            |
| 非現金變動                 | (75)                      | 260                 | -                   | 185           |
| 一九九九年十二月三十一日之結餘       | <u>3,962</u>              | <u>20,821</u>       | <u>86</u>           | <u>24,869</u> |

## 26. 現金及視同庫存現金分析

|           | 2000<br>港幣百萬元 | 1999<br>港幣百萬元 |
|-----------|---------------|---------------|
| 短期存款及銀行結餘 | 1,275         | 1,814         |
| 銀行透支      | (88)          | (28)          |
|           | <u>1,187</u>  | <u>1,786</u>  |

## 27. 董事酬金

按香港公司條例第161條須予披露之董事酬金如下：

|              | 2000<br>港幣百萬元 | 1999<br>港幣百萬元 |
|--------------|---------------|---------------|
| 袍金           | —             | —             |
| 薪酬           |               |               |
| — 薪金、津貼及實物利益 | 33            | 32            |
| — 退休金計劃供款    | 1             | 2             |
|              | <u>34</u>     | <u>34</u>     |

房屋費用佔酬金之25%（一九九九年：26%）。

下表載列個別董事在本年度之薪金範圍：

| 港幣千元          | 2000      | 1999      |
|---------------|-----------|-----------|
| 0 – 1,000     | 13        | 12        |
| 1,500 – 2,000 | —         | 1         |
| 3,500 – 4,000 | —         | 1         |
| 4,000 – 4,500 | 2         | 1         |
| 5,000 – 5,500 | 1         | 1         |
| 5,500 – 6,000 | 1         | 2         |
| 6,000 – 6,500 | 1         | 1         |
| 6,500 – 7,000 | 1         | —         |
|               | <u>19</u> | <u>19</u> |

## 28. 僱員資料

本公司五名最高薪職員包括四名董事（一九九九年：四名），其酬金總額包括在上文附註27所載之數額內，及一名其他人士（一九九九年：一名），其酬金包括下列各項：

|              | 2000<br>港幣百萬元 | 1999<br>港幣百萬元 |
|--------------|---------------|---------------|
| 薪酬           |               |               |
| — 薪金、津貼及實物利益 | 4             | 4             |
| — 退休金計劃供款    | 1             | 1             |
|              | <u>5</u>      | <u>5</u>      |

## 29. 予董事之貸款

按香港公司條例第161B條須予公佈之公司予董事貸款如下：

|     | 二零零零年<br>一月一日結餘<br>港幣百萬元 | 二零零零年<br>十二月三十一日結餘<br>港幣百萬元 | 年內之最高<br>未付結餘<br>港幣百萬元 |
|-----|--------------------------|-----------------------------|------------------------|
| 白樂勤 | 0.2                      | 0.1                         | 0.2                    |

該貸款須於提出要求時償還，並以香港最優惠利率計算利息。結算至二零零零年十二月三十一日，並無到期未付之利息，或就該貸款作出任何準備。

## 30. 退休福利

本集團為其香港及若干海外地方之僱員提供多項界定福利及界定供款式退休計劃。各計劃之資產由獨立之信託管理基金持有。香港之退休金計劃乃根據職業退休計劃條例註冊，並符合該條例之規定。大部分在外地聘請之僱員，其退休福利按當地適當安排。

本年度退休金計劃所需之款項如下：

|              | 2000<br>港幣百萬元 | 1999<br>港幣百萬元 |
|--------------|---------------|---------------|
| 太古集團退休福利計劃   | -             | 79            |
| 國泰航空有限公司退休計劃 | -             | 41            |
| 國泰一九九三公積金計劃  | 67            | 63            |
| 國泰公積金計劃      | 34            | 30            |
| 其他計劃         | 151           | 146           |
|              | <b>252</b>    | <b>359</b>    |

本集團提供以下各主要計劃：

### (a) 界定福利式退休計劃

太古集團退休福利計劃在香港提供辭職及退休福利予離職之員工，包括於一九九六年九月前加入本公司之機艙服務員及於一九九七年六月前加入之其他本地聘用僱員，而本公司及國泰航空飲食服務(香港)有限公司(「國泰航空飲食服務」)乃該計劃之參與僱主。本公司及國泰航空飲食服務之僱員毋須因太古集團退休福利計劃而供款，全部福利所需之款項由本公司及國泰航空飲食服務支付。

本公司在香港以海外僱員條件於一九九三年四月前僱用之職員則有資格參加另一項計劃，即國泰航空有限公司退休計劃(「國泰航空退休計劃」)，此項計劃，職員及本公司均須供款。

### 30. 退休福利 (續)

本集團於此等計劃之所需款項乃根據精算估值作出之供款建議計算。國泰航空退休計劃最近期之精算估值詳情，及太古集團退休福利計劃特別為本集團僱員撥出以進行精算估值之資金部分如下：

|                                | 太古集團退休福利計劃    | 國泰航空退休計劃        |
|--------------------------------|---------------|-----------------|
| 最近期之精算估值                       | 一九九九年十二月三十一日  | 一九九九年十二月三十一日    |
| 精算公司                           | 華信惠悅顧問有限公司    | 華信惠悅顧問有限公司      |
| 精算估值方法                         | 按已達年齡計算       | 按已達年齡計算         |
| 投資假定長期平均回報                     | 較假定之薪金平均增幅高1% | 較假定之薪金平均增幅高1.5% |
| 於估值日之計劃資產市值                    | 港幣三十五億六千三百萬元  | 港幣二十二億九千九百萬元    |
| 資產市場估值作為過往<br>服務負債之現有價值<br>的比率 | 139%          | 133%            |

在釐定未來供款額以確保該等計劃能夠清償將來到期之負債時，該等計劃資產之市場估值與於精算估值日之預期應計負債現值間之差額會予以計及。

在二零零零年度內，本集團於該兩個計劃均無須供款。

#### (b) 界定供款式退休計劃

本公司以海外僱員條件在香港聘請之職員均合資格參加另一項界定供款式退休金計劃，即國泰一九九三公積金計劃。年內按該計劃之規定沒收之收益達港幣一百五十萬元（一九九九年：港幣三百萬元），而該等收益已撥入本公司須付之供款內。

所有在香港聘請之職員均有資格參加國泰公積金計劃。

按照該等計劃之條款，除本公司之供款外，僱員可選擇按月薪0%至10%供款。

#### (c) 強制性公積金計劃（「強積金」）

此計劃乃根據強制性公積金計劃條例於二零零零年十二月設立。由於本公司現行之退休金計劃已獲豁免，所有員工均可選擇加入強積金計劃或維持原有計劃。如員工選擇加入強積金計劃，公司和員工均須以僱員有關入息（以港幣二萬元為上限）之5%供款。員工可選擇高於此最低供款額之自願供款。

### 31. 關連交易

本集團與聯屬公司及其他關連人士透過正常業務途徑以商業條件進行之實質交易摘要如下：

|        | 2000          |                 | 1999          |                 |
|--------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|
|        | 聯屬公司<br>港幣百萬元 | 其他關連人士<br>港幣百萬元 | 聯屬公司<br>港幣百萬元 | 其他關連人士<br>港幣百萬元 |
| 營業總額   | 67            | –               | 62            | –               |
| 飛機維修成本 | 748           | 1,650           | 758           | 914             |
| 航線營運成本 | 195           | 673             | 194           | 632             |
| 已收股息   | (65)          | (28)            | (48)          | –               |
| 購買固定資產 | –             | 61              | –             | 47              |

(a) 與關連人士之其他交易

- (i) 本公司與英國太古集團有限公司訂有協議，向該公司支付服務費用及成本，以獲得提供服務。以本集團除稅、聯屬公司業績、少數股東權益及出售固定資產損益前之溢利的2.5%計算之管理服務費將每年支付。於截至二零零零年十二月三十一日止之年度內，已支付管理服務費為港幣一億二千六百萬元（一九九九年：港幣六千二百萬元），另以成本值補償支出為港幣一億五千萬元（一九九九年：港幣一億五千五百萬元）。
- (ii) 本公司收取港龍航空有限公司（「港龍航空」）代理佣金及服務費。服務費乃就提供予港龍航空之電腦支援、工程、航站及地勤服務收取之費用。該等交易均按一般業務程序及正常商業條件進行。二零零零年就該等交易收取港龍航空合共港幣一億七千八百萬元（一九九九年：港幣一億四千二百萬元）。港龍航空亦是「亞洲萬里通」飛行常客獎勵計劃的夥伴。
- (b) 於二零零零年十二月三十一日結算之應付及應收自聯屬公司及其他關連公司之款項數目，載於附註18及20。該等結餘來自正常業務途徑，並不附帶利息，及沒有固定償還條款。
- (c) 於二零零零年十二月三十一日結算，本公司為聯屬及其他關連公司持有之長期借款融資提供擔保達港幣六億八千萬元（一九九九年：港幣六億八千四百萬元）。
- (d) 與董事除酬金（附註27）及股權（董事局報告）外，並無實質交易。

### 32. 豁免遵守上市規則

根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則第14.04(8)條，本公司已獲批准豁免嚴格遵守該上市規則第14章之規定，該章乃關於購買或出售飛機須予公佈之交易。由於豁免遵守該規定而毋須進行第14章所述之正常測試，本公司有關之測試乃參考可用噸千米。該測試以所購買或出售飛機之可用噸千米與目前機隊之總可用噸千米比較。每航線可用噸千米之計算方法，乃以該航線按可運載之乘客、超額行李、貨物及郵件之可用噸數計算所得之運載量，乘以該航線之距離。

|                | 2000   | 1999   |
|----------------|--------|--------|
| 機隊可用噸千米(百萬噸千米) | 11,630 | 10,867 |

### 33. 承擔及或有事項

(a) 於本年底已批准但未在賬目中撥款有關於資本性項目及投資之尚餘付款承擔如下：

|           | 本集團           |               | 本公司           |               |
|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|           | 2000<br>港幣百萬元 | 1999<br>港幣百萬元 | 2000<br>港幣百萬元 | 1999<br>港幣百萬元 |
| 已批准並已訂約：  |               |               |               |               |
| — 飛機及有關設備 | 6,752         | 6,353         | 331           | 672           |
| — 其他      | 2             | 10            | —             | —             |
|           | <u>6,754</u>  | <u>6,363</u>  | <u>331</u>    | <u>672</u>    |
| 已批准但未訂約：  |               |               |               |               |
| — 飛機及有關設備 | 407           | 140           | 407           | 140           |
| — 其他      | 3             | 4             | —             | —             |
|           | <u>410</u>    | <u>144</u>    | <u>407</u>    | <u>140</u>    |
|           | <u>7,164</u>  | <u>6,507</u>  | <u>738</u>    | <u>812</u>    |

此等集團承擔預期在以下各期間支付：

|      | 港幣百萬元        |
|------|--------------|
| 2001 | 7,014        |
| 2002 | 150          |
|      | <u>7,164</u> |

承擔事項包括購入兩架B747-400型貨機及八架A330-300型飛機。營業租賃承擔載於附註11。

### 33. 承擔及或有事項 (續)

- (b) 本公司已承諾就本集團若干租賃安排向出租者提供賠償保證，確保彼等每項投資的回報率維持於指定水平。本集團已獲若干出租者通知可能就這些保證要求賠償。是否作出任何特定索償，則視乎此等出租人與第三者之間的爭議之解決結果而定。現並未收到任何索償，因此未能確定此等或有事項的財務影響。
- (c) 於二零零零年十二月三十一日結算，本公司為附屬公司、聯屬公司及其他關連公司的長期借款融資提供擔保達港幣六億九千六百萬元（一九九九年：港幣六億九千二百萬元），因而有或有負債。

### 34. 財務報表之變動

本集團根據香港會計師公會最近推出之會計實務準則第30號「業務組合」及會計實務準則第29號「無形資產」編製各賬目。誠如會計政策第2及第7項所述，此舉導致多個賬項之呈報須予改變。比較資料已相應地予以重列。

## 主要附屬公司及聯屬公司

二零零零年十二月三十一日結算

### 附屬公司

|                                          | 公司註冊<br>及營業地 | 主要業務           | 擁有已發行<br>股本百分率 | 已發行及繳足股本               |
|------------------------------------------|--------------|----------------|----------------|------------------------|
| 聯亞旅遊資訊系統(香港)有限公司                         | 香港           | 電腦訂位系統及有關服務    | 53             | 15,600,000股，每股港幣1元     |
| 香港華民航空有限公司                               | 香港           | 航空貨運服務         | 75*            | 90,666,816股，每股港幣1元     |
| 機員服務公司                                   | 香港           | 提供機員服務         | 100            | 9股，每股港幣10元             |
| Airline Property Limited                 | 香港           | 物業投資           | 100            | 2股，每股港幣10元             |
| Airline Stores Property Limited          | 香港           | 物業投資           | 100            | 2股，每股港幣10元             |
| Airline Training Property Limited        | 香港           | 物業投資           | 100            | 2股，每股港幣10元             |
| Cathay Pacific Aircraft Services Limited | 馬恩島          | 飛機收購服務         | 100            | 10,000股，每股1美元          |
| 國泰航空飲食服務(香港)有限公司                         | 香港           | 航空飲食服務         | 100            | 600股，每股港幣1,000元        |
| 國泰假期有限公司                                 | 香港           | 經營旅行團          | 100            | 5,000股，每股港幣100元        |
| Cathay Pacific Leasing Limited           | 馬恩島          | 飛機租賃           | 100            | 5,000,000股，每股1美元       |
| 國泰常客計劃有限公司                               | 香港           | 旅遊獎勵計劃         | 100            | 2股，每股港幣1元              |
| CLS Catering Services Limited            | 加拿大          | 航空飲食服務         | 60*            | 330,081股，無面值           |
| 傳訊香港有限公司                                 | 香港           | 空運貨物相關資料互換電腦網絡 | 97             | 100股，每股港幣10元           |
| 廣州國泰信息處理有限公司                             | 中華人民共和國      | 信息處理           | 80*            | 7,000,000股，無面值(外商獨資企業) |
| 香港機場地勤服務有限公司                             | 香港           | 提供地勤及停機坪服務     | 70             | 100股，每股港幣1元            |
| Prestwick Aviation Limited               | 百慕達          | 飛機租賃服務         | 100*           | 12,000股，每股1美元          |
| Snowdon Limited                          | 馬恩島          | 財務服務           | 100*           | 2股，每股1英鎊               |
| Swansea Limited                          | 馬恩島          | 財務服務           | 100*           | 2,000股，每股1美元           |
| Troon Limited                            | 百慕達          | 財務服務           | 100            | 12,000股，每股1美元          |
| 雅潔洗衣有限公司                                 | 香港           | 洗衣及乾洗服務        | 100            | 3,700股，每股港幣500元        |

主要附屬公司及聯屬公司指對集團業績或資產有實質影響之公司。

\* 股份由附屬公司持有。

## 聯屬公司

|                                                    | 公司註冊<br>及營業地 | 主要業務          | 擁有已發行<br>股本百分率 |
|----------------------------------------------------|--------------|---------------|----------------|
| 聯誼工程有限公司                                           | 香港           | 機場地勤支援及一般工程維修 | 34             |
| Cathay Kansai Terminal<br>Services Company Limited | 日本           | 地勤服務          | 33             |
| Cebu Pacific Catering Services Inc                 | 菲律賓          | 航空飲食服務        | 40*            |
| 香港飛機工程有限公司                                         | 香港           | 飛機大修及維修       | 27             |
| 香港機場飲食服務有限公司                                       | 香港           | 機場飲食服務        | 33             |
| 港龍航空有限公司                                           | 香港           | 航空公司          | 19*            |
| VN/CX Catering Services Limited                    | 越南           | 航空飲食服務        | 40*            |

\* 股份由附屬公司持有。

## 業務統計數字

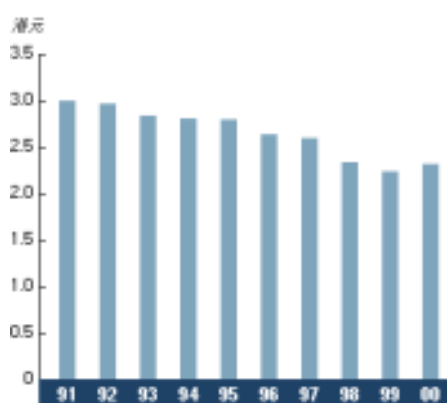
|                      |       | 2000     | 1999     | 1998     |
|----------------------|-------|----------|----------|----------|
| <b>綜合損益賬摘要</b>       |       |          |          |          |
|                      | 港幣百萬元 |          |          |          |
| 客運服務                 |       | 22,878   | 18,979   | 18,532   |
| 貨運服務                 |       | 10,136   | 8,391    | 6,955    |
| 航空飲食及其他服務            |       | 1,509    | 1,332    | 1,123    |
| 營業總額                 |       | 34,523   | 28,702   | 26,610   |
| 營業開支                 |       | (29,234) | (25,891) | (27,281) |
| 營業溢利/(虧損)            |       | 5,289    | 2,811    | (671)    |
| 財務支出淨額               |       | (367)    | (918)    | (311)    |
| 出售投資溢利               |       | -        | 482      | 185      |
| 應佔聯屬公司溢利             |       | 279      | 108      | 172      |
| 除稅前溢利/(虧損)           |       | 5,201    | 2,483    | (625)    |
| 稅項                   |       | (110)    | (219)    | 104      |
| 除稅後溢利/(虧損)           |       | 5,091    | 2,264    | (521)    |
| 少數股東權益               |       | (86)     | (84)     | (35)     |
| 股東應佔溢利/(虧損)          |       | 5,005    | 2,180    | (556)    |
| 股息                   |       | (2,182)  | (1,016)  | (339)    |
| 本年度保留溢利/(虧損)         |       | 2,823    | 1,164    | (895)    |
| <b>綜合資產負債表摘要</b>     |       |          |          |          |
|                      | 港幣百萬元 |          |          |          |
| 固定及無形資產              |       | 48,959   | 48,541   | 47,985   |
| 長期應收款項及投資            |       | 3,756    | 3,548    | 3,635    |
| 借款                   |       | (20,838) | (24,783) | (27,198) |
| 流動資金減銀行透支            |       | 10,952   | 11,567   | 12,240   |
| 借款淨額                 |       | (9,886)  | (13,216) | (14,958) |
| 流動負債淨額(不包括流動資金及銀行透支) |       | (4,260)  | (4,858)  | (4,207)  |
| 遞延稅項                 |       | (7,146)  | (6,714)  | (6,359)  |
| 少數股東權益               |       | (99)     | (86)     | (108)    |
| 資產淨值                 |       | 31,324   | 27,215   | 25,988   |
| 資金來源：                |       |          |          |          |
| 股東資金                 |       | 31,324   | 27,215   | 25,988   |
| <b>每股</b>            |       |          |          |          |
| 股東資金                 | 港元    | 9.35     | 8.04     | 7.68     |
| EBITDA               | 港元    | 2.70     | 2.07     | 0.91     |
| 盈利/(虧損)              | 港仙    | 148.4    | 64.4     | (16.4)   |
| 股息                   | 港仙    | 65.0     | 30.0     | 10.0     |
| <b>比率</b>            |       |          |          |          |
| 邊際利潤/(虧損)            | %     | 14.5     | 7.6      | (2.1)    |
| 平均股東資金回報             | %     | 17.1     | 8.2      | (2.1)    |
| 股息倍數                 | 倍數    | 2.3      | 2.1      | (1.6)    |
| 利息倍數                 | 倍數    | 14.4     | 3.1      | (2.2)    |
| 債務總額股份比例             | 倍數    | 0.67     | 0.91     | 1.05     |
| 債務淨額股份比例             | 倍數    | 0.32     | 0.49     | 0.58     |

| 1997          | 1996          | 1995          | 1994          | 1993          | 1992          | 1991         |
|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|
| 21,851        | 23,680        | 22,128        | 20,027        | 18,321        | 18,284        | 16,459       |
| 7,712         | 6,797         | 6,641         | 5,573         | 4,277         | 3,974         | 3,671        |
| <u>1,014</u>  | <u>1,037</u>  | <u>941</u>    | <u>800</u>    | <u>738</u>    | <u>585</u>    | <u>377</u>   |
| 30,577        | 31,514        | 29,710        | 26,400        | 23,336        | 22,843        | 20,507       |
| (28,537)      | (27,738)      | (25,956)      | (23,258)      | (20,767)      | (19,230)      | (16,861)     |
| 2,040         | 3,776         | 3,754         | 3,142         | 2,569         | 3,613         | 3,646        |
| (335)         | (384)         | (597)         | (557)         | (280)         | (319)         | (238)        |
| -             | 559           | -             | -             | -             | -             | -            |
| <u>306</u>    | <u>363</u>    | <u>379</u>    | <u>381</u>    | <u>316</u>    | <u>233</u>    | <u>176</u>   |
| 2,011         | 4,314         | 3,536         | 2,966         | 2,605         | 3,527         | 3,584        |
| (291)         | (484)         | (516)         | (560)         | (288)         | (505)         | (622)        |
| <u>1,720</u>  | <u>3,830</u>  | <u>3,020</u>  | <u>2,406</u>  | <u>2,317</u>  | <u>3,022</u>  | <u>2,962</u> |
| (40)          | (17)          | (57)          | (33)          | (32)          | (22)          | (19)         |
| 1,680         | 3,813         | 2,963         | 2,373         | 2,285         | 3,000         | 2,943        |
| (986)         | (1,821)       | (1,375)       | (1,203)       | (1,203)       | (1,203)       | (1,203)      |
| <u>694</u>    | <u>1,992</u>  | <u>1,588</u>  | <u>1,170</u>  | <u>1,082</u>  | <u>1,797</u>  | <u>1,740</u> |
| 41,787        | 38,138        | 28,930        | 24,226        | 22,249        | 20,072        | 16,624       |
| 2,728         | 2,302         | 2,149         | 1,789         | 1,459         | 1,319         | 1,015        |
| (23,122)      | (26,043)      | (21,722)      | (22,036)      | (21,182)      | (19,920)      | (16,612)     |
| 14,327        | 20,178        | 13,926        | 14,975        | 14,383        | 13,755        | 11,200       |
| (8,795)       | (5,865)       | (7,796)       | (7,061)       | (6,799)       | (6,165)       | (5,412)      |
| (3,244)       | (4,330)       | (3,699)       | (3,055)       | (2,607)       | (2,864)       | (3,205)      |
| (5,802)       | (5,359)       | (3,954)       | (3,006)       | (1,951)       | (962)         | (355)        |
| (104)         | (78)          | (99)          | (88)          | (33)          | (45)          | (40)         |
| <u>26,570</u> | <u>24,808</u> | <u>15,531</u> | <u>12,805</u> | <u>12,318</u> | <u>11,355</u> | <u>8,627</u> |
| <u>26,570</u> | <u>24,808</u> | <u>15,531</u> | <u>12,805</u> | <u>12,318</u> | <u>11,355</u> | <u>8,627</u> |
| 7.84          | 7.22          | 5.42          | 4.47          | 4.30          | 3.96          | 3.01         |
| 1.47          | 2.06          | 2.40          | 2.16          | 1.69          | 2.06          | 1.98         |
| 49.1          | 119.7         | 103.4         | 82.8          | 79.8          | 104.7         | 102.7        |
| 29.0          | 53.0          | 48.0          | 42.0          | 42.0          | 42.0          | 42.0         |
| 5.5           | 12.1          | 10.0          | 9.0           | 9.8           | 13.1          | 14.4         |
| 6.5           | 18.9          | 20.9          | 18.9          | 19.3          | 30.0          | 38.1         |
| 1.7           | 2.1           | 2.2           | 2.0           | 1.9           | 2.5           | 2.4          |
| 6.1           | 9.8           | 6.3           | 5.6           | 9.2           | 11.3          | 15.3         |
| 0.87          | 1.05          | 1.40          | 1.72          | 1.72          | 1.75          | 1.93         |
| 0.33          | 0.24          | 0.50          | 0.55          | 0.55          | 0.54          | 0.63         |

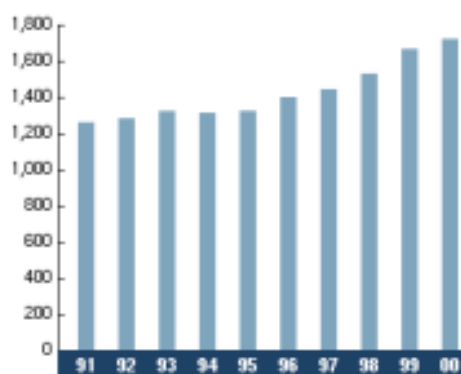
|                     |      | 2000          | 1999        | 1998        |
|---------------------|------|---------------|-------------|-------------|
| <b>航空業務概要(國泰航空)</b> |      |               |             |             |
| 飛行千米數               | 百萬位  | <b>219</b>    | 202         | 202         |
| 飛行小時數               | 千小時  | <b>296</b>    | 273         | 271         |
| 啟航次數                | 千位   | <b>63</b>     | 58          | 59          |
| 可用噸千米數              | 百萬位  | <b>11,630</b> | 10,867      | 10,857      |
| 收入噸千米數              | 百萬位  | <b>8,650</b>  | 7,768       | 7,213       |
| 可用座位千米數             | 百萬位  | <b>61,909</b> | 58,114      | 60,295      |
| 收入運載乘客人次            | 千位   | <b>11,864</b> | 10,516      | 10,299      |
| 收入乘客千米數             | 百萬位  | <b>47,153</b> | 41,502      | 40,679      |
| 收入運載率               | %    | <b>75.2</b>   | 71.5        | 67.1        |
| 乘客運載率               | %    | <b>76.2</b>   | 71.4        | 67.5        |
| 運載貨物                | 千噸   | <b>769</b>    | 672         | 580         |
| 貨物及郵件噸千米數           | 百萬位  | <b>4,161</b>  | 3,817       | 3,339       |
| 貨物及郵件運載率            | %    | <b>72.5</b>   | 71.5        | 65.2        |
| 運載超額行李              | 噸    | <b>3,489</b>  | 3,376       | 3,375       |
| 運載郵件                | 噸    | <b>8,927</b>  | 7,094       | 6,775       |
| 定期班機航線網長度           | 百萬米  | <b>363</b>    | 346         | 338         |
| 年底目的地               | 數目   | <b>51</b>     | 48          | 48          |
| 年底職員數目              | 數目   | <b>14,328</b> | 13,159      | 13,971      |
| 每職員之可用噸千米數          | 千位   | <b>843</b>    | 807         | 739         |
| <b>航班準時情況</b>       |      |               |             |             |
| 起飛(十五分鐘內)           | %    | <b>84.0</b>   | 83.5        | 80.3        |
| <b>飛機平均使用量</b>      |      |               |             |             |
|                     | 每日時數 |               |             |             |
| A330-300            |      | <b>9.5</b>    | 9.0         | 9.5         |
| A340-200            |      | —             | —           | —           |
| A340-300            |      | <b>14.7</b>   | 14.9        | 15.8        |
| B747-200/300        |      | —             | 7.7         | 7.0         |
| B747-400            |      | <b>15.1</b>   | 14.4        | 15.3        |
| B747-200貨機          |      | <b>13.6</b>   | 14.1        | 13.6        |
| B747-400貨機          |      | <b>15.8</b>   | 15.8        | 15.6        |
| B777-200/300        |      | <b>9.7</b>    | 8.9         | 8.9         |
| L1011               |      | —             | —           | —           |
| 機隊平均使用量             |      | <b>12.9</b>   | <b>12.4</b> | <b>12.2</b> |
| <b>年底各機隊之飛機數目</b>   |      |               |             |             |
| A330-300            |      | <b>12</b>     | 12          | 12          |
| A340-200            |      | —             | —           | —           |
| A340-300            |      | <b>14</b>     | 14          | 11          |
| B747-200/300        |      | <b>8</b>      | 12          | 13          |
| B747-400            |      | <b>19</b>     | 19          | 19          |
| B747-200貨機          |      | <b>7</b>      | 7           | 7           |
| B747-400貨機          |      | <b>3</b>      | 2           | 2           |
| B777-200            |      | <b>5</b>      | 4           | 4           |
| B777-300            |      | <b>7</b>      | 7           | 4           |
| L1011               |      | —             | —           | —           |
| 飛機總數                |      | <b>75</b>     | <b>77</b>   | <b>72</b>   |

| 1997        | 1996        | 1995        | 1994        | 1993       | 1992        | 1991       |
|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|-------------|------------|
| 193         | 182         | 162         | 146         | 135        | 119         | 105        |
| 254         | 244         | 217         | 193         | 175        | 165         | 147        |
| 56          | 55          | 52          | 49          | 46         | 41          | 38         |
| 10,399      | 10,018      | 8,946       | 8,052       | 7,212      | 6,466       | 5,621      |
| 7,331       | 7,072       | 6,214       | 5,553       | 4,834      | 4,366       | 3,854      |
| 57,104      | 54,306      | 49,334      | 45,892      | 41,552     | 37,428      | 33,186     |
| 10,018      | 10,985      | 10,381      | 9,750       | 8,867      | 8,363       | 7,391      |
| 38,962      | 40,185      | 35,341      | 32,727      | 29,097     | 27,527      | 24,433     |
| 69.5        | 72.6        | 70.8        | 70.4        | 68.9       | 70.4        | 71.0       |
| 68.2        | 74.0        | 71.6        | 71.3        | 70.0       | 73.5        | 73.6       |
| 635         | 568         | 531         | 463         | 395        | 349         | 314        |
| 3,621       | 3,244       | 2,847       | 2,434       | 2,060      | 1,739       | 1,524      |
| 72.9        | 66.9        | 67.0        | 66.1        | 63.3       | 60.0        | 62.0       |
| 3,301       | 4,133       | 4,632       | 4,807       | 5,068      | 6,049       | 4,107      |
| 10,831      | 13,719      | 13,112      | 12,697      | 13,071     | 13,569      | 13,322     |
| 309         | 296         | 279         | 275         | 276        | 243         | 199        |
| 48          | 45          | 44          | 42          | 42         | 41          | 39         |
| 15,747      | 15,757      | 14,744      | 14,469      | 14,098     | 13,240      | 12,747     |
| 663         | 651         | 619         | 574         | 534        | 501         | 443        |
| 81.8        | 78.0        | 77.3        | 79.0        | 74.0       | 69.1        | 70.2       |
| 8.5         | 8.9         | 7.4         | —           | —          | —           | —          |
| 12.8        | 14.7        | 12.3        | 10.3        | —          | —           | —          |
| 15.9        | 16.4        | —           | —           | —          | —           | —          |
| 7.1         | 7.6         | 8.5         | 8.8         | 8.8        | 11.5        | 11.2       |
| 15.4        | 15.3        | 14.5        | 14.7        | 14.4       | 13.0        | 15.1       |
| 14.2        | 13.8        | 13.8        | 14.0        | 13.9       | 13.4        | 13.6       |
| 15.3        | 15.2        | 14.7        | 13.9        | —          | —           | —          |
| 7.9         | 7.0         | —           | —           | —          | —           | —          |
| —           | 4.8         | 6.1         | 5.6         | 5.7        | 6.0         | 5.7        |
| <u>11.8</u> | <u>11.4</u> | <u>10.8</u> | <u>10.2</u> | <u>9.8</u> | <u>10.0</u> | <u>9.8</u> |
| 11          | 10          | 7           | —           | —          | —           | —          |
| —           | 2           | 4           | 2           | —          | —           | —          |
| 6           | 5           | —           | —           | —          | —           | —          |
| 13          | 13          | 13          | 13          | 13         | 13          | 14         |
| 19          | 19          | 19          | 18          | 17         | 14          | 10         |
| 7           | 7           | 4           | 4           | 4          | 4           | 3          |
| 2           | 2           | 2           | 1           | —          | —           | —          |
| 4           | 4           | —           | —           | —          | —           | —          |
| —           | —           | —           | —           | —          | —           | —          |
| —           | —           | 8           | 17          | 19         | 18          | 18         |
| <u>62</u>   | <u>62</u>   | <u>57</u>   | <u>55</u>   | <u>53</u>  | <u>49</u>   | <u>45</u>  |

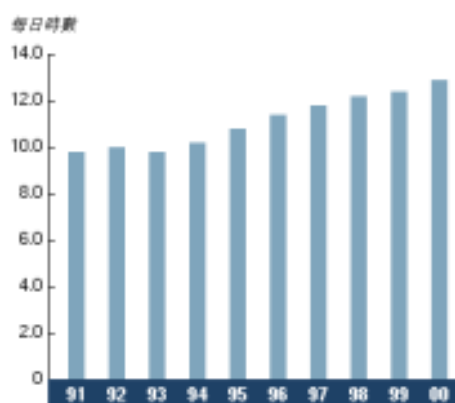
每可用噸千米成本



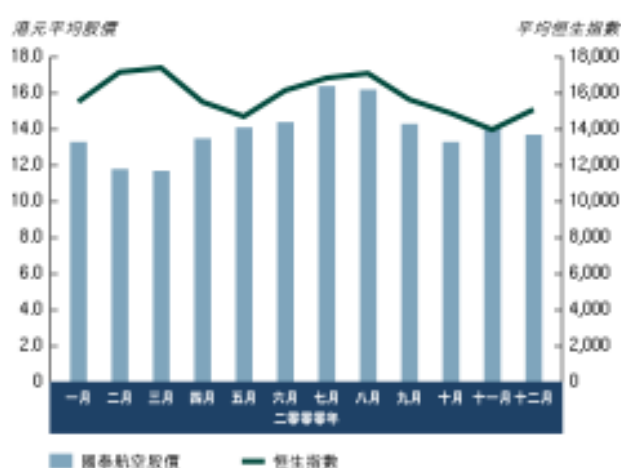
可用噸千米每港幣千元員工成本



飛機使用量



股價



|                  |      | 2000         | 1999  | 1998   | 1997  | 1996  | 1995  | 1994  | 1993  | 1992  | 1991  |
|------------------|------|--------------|-------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| <b>生產力</b>       |      |              |       |        |       |       |       |       |       |       |       |
| 每可用噸千米成本         | 港元   | <b>2.32</b>  | 2.24  | 2.34   | 2.60  | 2.64  | 2.80  | 2.81  | 2.84  | 2.97  | 3.00  |
| 可用噸千米每港幣千元員工成本   | 單位   | <b>1,725</b> | 1,669 | 1,533  | 1,446 | 1,403 | 1,327 | 1,316 | 1,326 | 1,286 | 1,263 |
| 飛機使用量            | 每日時數 | <b>12.9</b>  | 12.4  | 12.2   | 11.8  | 11.4  | 10.8  | 10.2  | 9.8   | 10.0  | 9.8   |
| <b>股價</b>        |      |              |       |        |       |       |       |       |       |       |       |
| 高                | 港元   | <b>17.6</b>  | 16.8  | 8.9    | 16.4  | 14.9  | 12.8  | 15.7  | 15.3  | 12.4  | 10.2  |
| 低                |      | <b>10.3</b>  | 7.4   | 4.7    | 5.4   | 10.6  | 10.0  | 10.2  | 8.5   | 8.0   | 7.0   |
| 年底               |      | <b>14.4</b>  | 13.9  | 7.7    | 6.3   | 12.2  | 11.8  | 11.3  | 15.0  | 9.5   | 10.0  |
| <b>股價比率 (附註)</b> |      |              |       |        |       |       |       |       |       |       |       |
| 市盈率              | 倍數   | <b>9.7</b>   | 21.6  | (46.9) | 12.8  | 10.2  | 11.4  | 13.6  | 18.8  | 9.1   | 9.7   |
| 資本市值/股東資金        |      | <b>1.5</b>   | 1.7   | 1.0    | 0.8   | 1.7   | 2.2   | 2.5   | 3.5   | 2.4   | 3.3   |
| 股價/現金流量          |      | <b>5.9</b>   | 7.0   | 6.4    | 4.5   | 6.1   | 4.9   | 5.4   | 10.0  | 5.0   | 5.6   |

附註：在適用情況下，根據年底之股價。

# 詞彙

## 專門術語

|                       |                                           |
|-----------------------|-------------------------------------------|
| 借款                    | 總借款(貸款及租賃責任)減抵押存款、票據及零息債券。                |
| 借款淨額                  | 借款及銀行透支減流動資金。                             |
| 可用噸千米數<br>(「可用噸千米」)   | 以每航線之航程乘該航線可運載乘客、超額行李、貨物及郵件之整體運載量(以噸計)。   |
| 可用座位千米數<br>(「可用座位千米」) | 以每航線之航程乘該航線可運載乘客之座位運載量(以座位數目計算)。          |
| 收入噸千米數<br>(「收入噸千米」)   | 以每航線之航程乘該航線之運輸量(以運載乘客、超額行李、貨物及郵件之收入噸數計算)。 |
| 航班準時情況                | 在原定啟航時間十五分鐘內起飛。                           |
| EBITDA                | 扣除利息、稅項、折舊及攤銷前之盈利。                        |

## 比率

|             |                                                                 |
|-------------|-----------------------------------------------------------------|
| 每股盈利/(虧損)   | = $\frac{\text{股東應佔溢利/(虧損)}}{\text{本年度已發行之加權平均股數(按日計算)}}$       |
| 每股股東資金      | = $\frac{\text{股東資金}}{\text{年底已發行及已繳足股款之股份總數}}$                 |
| 邊際利潤/(虧損)   | = $\frac{\text{股東應佔溢利/(虧損)}}{\text{營業總額}}$                      |
| 平均股東資金回報    | = $\frac{\text{股東應佔溢利/(虧損)}}{\text{平均股東資金}}$                    |
| 債務總額股份比例    | = $\frac{\text{借款}}{\text{股東資金}}$                               |
| 債務淨額股份比例    | = $\frac{\text{借款淨額}}{\text{股東資金}}$                             |
| 收入運載率       | = $\frac{\text{乘客、貨物及郵件運載收入總額}}{\text{以現有收益率及運載量計算可達到之最高收入}}$   |
| 乘客/貨物及郵件運載率 | = $\frac{\text{收入乘客千米數/貨物及郵件噸千米數}}{\text{可用座位千米數/可用貨物及郵件噸千米數}}$ |
| 乘客/貨物及郵件收益率 | = $\frac{\text{客運營業額/貨物及郵件營業額}}{\text{收入乘客千米數/貨物及郵件噸千米數}}$      |
| 每可用噸千米成本    | = $\frac{\text{國泰航空之經營成本總額}}{\text{國泰航空之可用噸千米}}$                |

## 公司及股東資料

國泰航空有限公司乃於香港註冊成立之有限公司。

### 投資者關係

查詢有關國泰航空有限公司之詳情，請聯絡：

國泰航空有限公司

企業傳訊部

香港國際機場

國泰城北座七樓

電話：2747 5210

傳真：2810 6563

國泰航空之主要國際互聯網絡網址為<http://www.cathaypacific.com>

### 註冊辦事處

香港金鐘道八十八號

太古廣場二期三十五樓

### 股份登記處

香港中央證券登記有限公司

香港皇后大道東一八三號

合和中心十九樓

### 股票托管處

The Bank of New York

American Depositary Receipts

22nd Floor West

101 Barclay Street

New York, NY 10286

USA

### 核數師

畢馬威會計師事務所

香港遮打道十號

太子大廈八樓

### 財務動態

截至二零零零年十二月三十一日止年度

股東週年大會

應付二零零零年末期股息

二零零一年五月十六日

二零零一年六月一日

截至二零零一年六月三十日止六個月

宣佈中期業績

應付中期股息

二零零一年八月

二零零一年十月

